

KYLKIRAUTA

MAANPUOLUSTUKSEN ERIKOISLEHTI
VUODESTA 1935

1 2 3 4 • 1997



RATIONALISOINTI - KIROSANA VAI ISÄNMAAN PARAS?

RAUHA POHJOLAAN

PAKKOKEINOT SODASSA

JOUKKOSI EESSÄ - NYT JA TULEVAISUUDESSA

KYLKIRAUTA



*Ujotti miekka vöstaralle
Kupeellensa hylkäilyänsä*

Kadettikunta ry:n jäsenlehti
N:o 1963/1997
Ilmestyy 4 kertaa vuodessa
Painos 5700 kappaletta

PÄÄTOIMITTAJA
Majuri Kari Sainio
Pääesikunta
PL 919 00101 HELSINKI
puhelin 09-181 22023
fax 09-181 22032

TOIMITUSSIIHTEERI
Majuri Jukka Sonninen
Pääesikunta
PL 919 00101 HELSINKI
e-mail jukka.sonninen@mii.fi
fax 09-181 22069

**TILAUKSET,
OSOITTEENMUUTOKSET JA
TALOUDENHOITO**
Marjukka Lehtinen
Kadettikunnan toimisto
Eino Leinon katu 12 E 64
00250 HELSINKI
puhelin 09-490 759
fax 09-446262

ILMOITUSHANKINTA
Mainos Tirkkonen
Museokatu 44 A 1
puhelin 09-444 759
fax 09-444 953

TOIMITUSNEUVOSTO
Mikko Virrankoski, pj
Pentti Lantta
Pekka Rapila
Kari Sainio
Jukka Sonninen

TILAUSHINNAT
Vuosikerta _____ 100 mk
Irtonumero _____ 25 mk
ISSN 0454-7357

Loimaan Kirjapaino Oy 1997

Kannen kuva: SA-kuva

TÄSSÄ NUMEROSSA

Kari Sainio, päätoimittaja:

1.Pääkirjoitus

Seppo Tanskanen, Kadettikunnan puheenjohtaja

2.Pääkirjoitus

Tomi Kivelä

Strategisen iskun torjunta

Pekka Majuri

Rauha Pohjolaan

Juha Tammikivi

Pakkokeinot sodassa

Anne Kiiskinen

Erwin Rommel

KADETTIKUNTA:

Pääsihteerin palsta

Ilmoituksia

Kymmenen vuotta Kadettikunnan hy

Upseerin uralle

Tapani Hyötyläinen

"Preeriasoturi"

KESKUSTELUA

KADETTIPIIRIT JA KADETTIKURSSI

KIRJAT

CONSTANTEM DECORAT HONOR

Sampo Ahto

Kolumni

IN MEMORIAM

KADETTIKUNTA 1997

Työtä itsenäisen Suomen

..... s.1

..... s.2

..... s.6

..... s.10

..... s.14

..... s. 20

..... s.28

..... s.29

si s.30

..... s.36

..... s.38

..... s.42

..... s.46

..... s.50

..... s.54

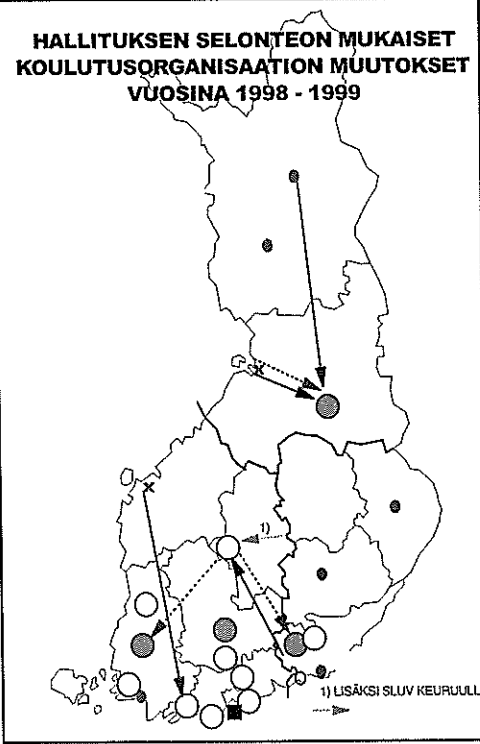
..... s.55

..... s.56

Ensimmäinen valmiusjoukko-komppania harjoituksessa Norjassa. Pekka Majuri kertoo onnistuneesta harjoituksesta ja valmiusjoukon kehittämistarpeista vaativiin koti- ja ulkomaan tehtäviin. Sivu 11.



"Rakennemuutos" - Kirokana vai keino parantaa isänmaan puolustusta. Tomi Kivelä selvittää hallituksen turvallisuus- ja puolustuspoliittisen selonteon toimeenpanoa puolustusvoimissa. Sivut 6 - 9.



KYLKIRAUDAN NUMEROON 4/1997, JOKA ILMESTYY MARRASKUUSSA 1997, TARKOITETTU AINEISTO ON TOIMITETTAVA PÄÄTOIMITTAJALLE VIIMEISTÄÄN 15.10. OSOITTEELLA MAJURI KARI SAINIO, PÄÄESIKUNTA, PL 101, 00101 HELSINKI. AINEISTO PYYDETÄÄN TOIMITTAMAAN ENSISIJAISESTI ATK-LEVYKKEELLÄ, ESI-MERKIKSI WP51 OHJELMAA KÄYTTÄEN. KUVA-AINEISTOA EI PALAUTETA, ELLEI ASIASTA OLE ERIKSEEN SOVITTU TOIMITUSSII-TEERIN KANSSA.

EI PELKÄSTÄÄN NE VOITOT, VAAN SE JÄNNITYS.

Miksei kaikki urheilu saa jännittämään yhtä paljon kuin

MM-kisat tai olympialaiset? Panoksesta se johtuu.

Pistä itse likoon vaikka vain muutama

kolikko, niin alkaa vatsanpohjassa

kummasti kihelmöimään.

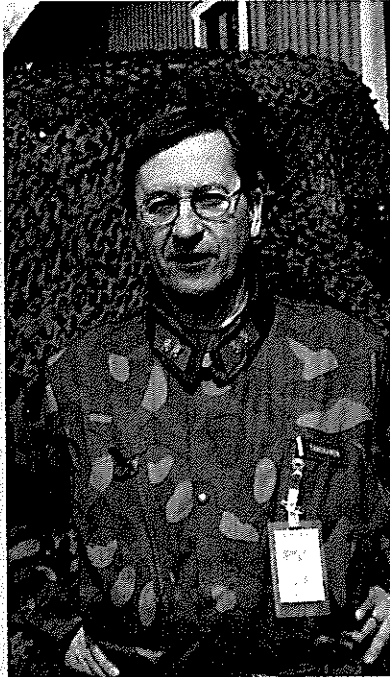


UPSEERIT JA JOHTAJUUS

Kadettiupseerien työtehtävät ovat hyvin pitkälti johtamistehtäviä. Järjestelmällisen koulutuksen sekä työ- ja muiden kokemusten myötä meidän oletetaan kehittyvän johtamisen ammattilaisiksi. Koska julkisuudessaakin näkee joskus suorastaan varoitettavan autoritiivisesta sotilasjohtajuudesta aikaamme täysin sopimattomana, lienee paikallaan esittää sotilasjohtajan näkökulma.

Aikoinaanhan uskottiin, että johtamistaito on synnynnäinen avu, jota ei voi opiskella. Vasta viime vuosikymmeninä on syntynyt jatkuvasti kasvava ja uusiutuva joukko johtamisteorioita, joilla johtajia pyritään kouluttamaan. Muis-tamme esimerkiksi organisaatio- ja motivaatioteoriat, tavoitejohtamisen, 3-D:n, minuuttijohtamisen jne. Nyt valtionhallinnossa eletään tulosjohtamisen aikaa ja yritysmaailmassa ovat pinnalla mm verkostoituminen, tiimi johtaminen, itsensä johtaminen ja eettiset arvot. Maamme tuhatkunta konsulttiyritystä kilpailee uusien teorioiden ja käsitteiden esiintuomisessa vauhdilla, joka voi hämmentää kehitystä seuraavaa. Tulee mieleen, että meneekö lapsi pesuveiden mukana ja unohtuuko, mistä johtamisessa loppujen lopuksi on kysymys?

Pelkistetysti johtamisessa on viime kädessä kyse vain siitä, että johtaja saa alaisensa toimimaan. Jotta näin voisi tapahtua, johtajalla on ensiksikin oltava tehtävä ja näkemys tavoittelemastaan tulevaisuudesta. Taistelun johtamisessa me sanomme tätä vaihetta tilanteen arvioin-



niksi ja päätökseksi. Toiseksi johtajan pitää sopivin keinoin ilmaista tahtonsa alaisilleen ja sitouttaa heidät tehtäviinsä. Sotilasjohtajat sanovat tätä käskyttämiseksi. Kolmantena ja yleensä eniten aikaa vievänä asiana johtajan on eri keinoin valvottava ja tuettava alaisiaan tehtävän suorituksessa haluttuun tulokseen saakka.

Syventyminen siviilimaailman johtamisteorioihin osoittaa, että ne korostavat milloin motiivointia, milloin ajankäyttöä, milloin sitouttamista, milloin johtajan omaa esimerkkiä - eli milloin mitään osaa edelläkuvatusista perusketjusta. Luonnollisesti tässä on taustalla jatkuva yhteiskunnan muutos, joka tutkimustoiminnan kautta jalostetaan johtamisteorioiksi. Näiden joukossa sotilaallinen kriisijohtamismalli on selkeydessään osaavalle johtajalle varsin käyttökelpoinen työkalu. Johtajan persoona, hänen innostavuutensa, avoimuutensa, ihmistuntemuksensa ja tapansa hoitaa asioita vaikuttavat merkittävästi lopputulokseen.

Yhtä sotilasjohtajuuden perusasiaa on rauhan oloissakin syytä korostaa eli olemista itse johdettavana. Käskyjen täsmällisessä täyttämässä toivoisi kadettiupseerien osoittavan sisäistä kurinalaisuutta ja hyvää esimerkkiä, sillä kyse on viime kädessä koko järjestelmämme toimivuudesta. Me emme myöskään koskaan ole johtajina täysin valmiita. Johtamistaitoaan voi aina kehittää, sillä asiantuntijoiden mukaan uuden oppiminen ei ole iästä kiinni.

Leppo Paasikangas

TOMIKIVELÄ



Tomi Kivelä on määrätty 1.11.1997 alkaen Karjalän Prikaatin Kymen Jääkäripataljoonan komentajaksi. Hän on palvellut aiemmin kouluttaja-, järjestely- ja suunnittelutehtävissä. Kivelä on kadettikurssia 65.

Maavoimien suorituskyky

Puolustusvoimia, puolustusvoimien toimintaa ja rauhan ajan organisaatiota kehitetään hallituksen turvallisuus- ja puolustuspoliittisen selonteon linjauksien mukaisesti. Puolustusvoimien kehittämisen tulee vastata selonteon uhkatilanteisiin. Selonteon mukaan keskeinen vaatimus on valmius strategisen iskun torjuntaan. Yleinen kehitys Euroopassa ja lähialueella mahdollistaa sodan ajan puolustusvoimien kokonaisvahvuuden pienentämisen. Puolustusvoimien uskottavuuden ja kehittämisen avainkysymys on suorituskyky. Sotatekninen kehitys on määräävä tekijä. Määrällä ei enää voida korvata laatua. Uskottavan suorituskyvyn säilyttämiseksi ja kehittämiseksi avainkohteita ovat valmiusyhtymät, meripuolustusjärjestelyjen integrointi, johtamis- ja hallintojärjestelmän tarkistus, määrän korvaaminen laadulla ja henkilöstövoimavarojen keskittäminen.

Maavoimien suorituskyky on kehittämisen painopiste. Valmiusprikaatit ja niiden tukijärjestelmät ovat maavoimien kehittämisen tärkeimmät kohteet. Valmiusprikaatirakenne edellyttää eri aselajitoimintojen keskittämistä. Näin muodostuvat monipuoliset valmiusprikaatit ovat komentajille tärkeitä kouluttautumispaikkoja. Samanaikaisesti maavoimien kehittämisen kanssa tulee turvata meripuolustuksen ja ilmapuolustuksen taso. Toiminnallisesti perusteltujen kehittämistavoitteiden saavuttaminen on mahdollista joko huomattavilla lisäresursseilla tai kohtuullisin lisäresurssein samalla resursseja keskittämällä ja kohdentamalla. Lisärahoituksen tarvetta korostaa lähivuosien tilanne, jolloin perustoimintoistakin joudutaan tinkimään.

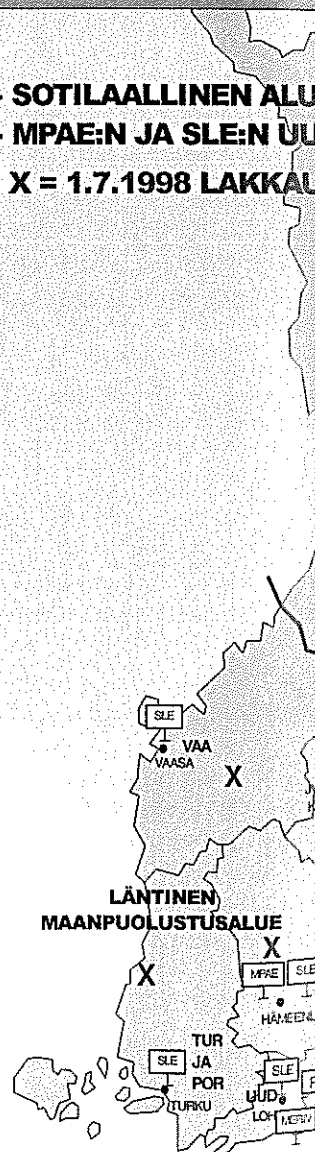
STRATEGIS

Rakennemu

puo

PUOLUSTUSVOIM HALLINTOJÄRJES

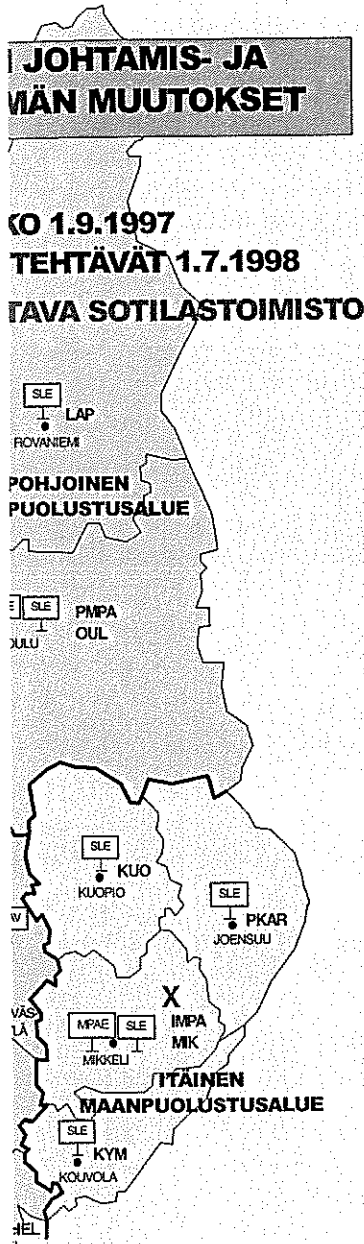
- SOTILAALLINEN ALUE
- MPAE:N JA SLE:N UUS
- X = 1.7.1998 LAKKAU



ISKUN TORJUNTA

tuoksella uskottavaan

istustuskykyyn



Sodan ajan toiminnan ja organisaation muutokset voidaan toteuttaa vaihteittain materiaalisen valmiuden kehittyessä. Uusien järjestelmien ja varusteiden hankinnat tulisi toteuttaa etupainoisesti. Ensimmäinen ja tärkein on valmiusyhtymien tilausvaltuus. Tilausvaltuudella kehitetään valmiusprikaatien suorituskykyä erityisesti seuraavilla osa-alueilla: johtamisjärjestelmä ja tiedonsiirto, pimeätoiminta, panssaritorjunta, taistelijan varustus, kohdeilmatorjunta, aseistus, ampumatarvikkeet, huoltojärjestelmä ja liikkuvuus. Tilausvaltuus on esitetty aloitettavaksi vuonna 1998. Tällöin vuosina 1998 ja 1999 luodaan edellytykset varsinaisille hankinnoille, jotka toteutetaan seuraavan vuosikymmenen alkupuoliskolla. Hankinnoissa ensisijaisen tärkeää on hankittavien järjestelmien korkea laatu ja tekninen suorituskyky. On hyvä tiedostaa, että vajaalla 8 miljardilla on tarkoitus saattaa 3 uutta ja kokonaan uudentyypistä valmiusyhtymää toiminnalliselta varustukseltaan tyydyttävälle tasolle. Kustannustaso on äärimmäisen alhainen verrattuna muiden maiden vastaavan tyyppiin yhtymiin.

Selonteon rahoituskehykset ovat niukat. Voimavarat tulee keskittää ja tarpeettomat menot on karsittava. Ilman joukko-osastojen vähentämistä,

tarvittava kehittäminen pakottaisi palkkaamaan lisähenkilöstöä. Näin ollen rakenne- ja muutoksessa ei ole kysymys säästöistä, vaan koko puolustusvoimien rakenteen nykyaikaistamisesta vastaamaan uhkatilanteisiin selonteon kehityksien puitteissa. Rauhan ajan toiminnallisten muutosten osalta kriittiseksi tekijäksi muodostuu kiinteistöjen kehittäminen vuosina 1997 - 1999. Tähän suurtyöttömyysalueille kohdentuvaan, rakennemuutosta tukevaan rakentamiseen, tarvitaan rahoitus mahdollisimman pian. Toinen rahoituksen kannalta kriittinen kysymys on materiaalisen suorituskykyyn kehittämisen mahdollistavien tilausvaltuuksien käynnistäminen välittömästi.

Tavoitteena on nopea, suoraviivainen ja erityisesti henkilöstön huomioon ottava rakennemuutoksen toimeenpääntö. Onnistuminen edellyttää hallituksen ja eduskunnan tukea. Uusien säästöjen käsittely eduskunnassa ja hallituksessa tulisi saada päätökseen syksyn 1997 kuluessa. Selonteon rahoituskehyksistä ei ole varaa tinkiä piiruakaan. Ilman kristallipalloakin on helppo ennustaa, että vähäisetkin uudet rahoitusleikkaukset johtaisivat linjausten tarkentamiseen ja rauhan ajan organisaation supistuksiin.

Selonteon mukaan muu-
tokset tulee olla toimeen-
pantu vuoteen 2000 men-
nessä. Perheellisten henkilöi-
den muutolle uudelle paikka-
kunnalle kesä on paras mah-
dollinen ajankohta. Näin ollen
valittavissa ovat kesä 1998 ja
kesä 1999. Mitä lyhyempi
epävarmuuden jakso ihmisillä
ja yhteisöillä on edessään, sen
pienemmin haitoin muutok-
sesta selvitään. Tämä puoltaa
kesää 1998. Jatkosuunnittelun
tavoite on, että jokainen ihmi-
nen tietää tulevan työpaik-
kansa 1.1.1998.

Ensimmäisessä vaiheessa, si-
viililäänijaon muuttuessa
1.9.1997 muutetaan sotilaal-
lista ja hallinnollista alueja-
koa. Keski-Suomen Sotilaslää-

ni liitetään Läntiseen Maan-
puolustusalueeseen. Toisessa
vaiheessa, ensi vuonna maan-
puolustusalueiden ja sotilas-
läänien esikuntien tehtävät
tarkistetaan. Tällöin maan-
puolustusalueiden komenta-
jille ja esikunnille tulee koko-
naisvastuu alaistensa kaikki-
en toimintojen johtamisesta ja
ohjaamisesta.

Koulutusorganisaatio

12, 9 ja 6 kuukauden palvelu-
aikojen käyttöönotto on edel-
lytys koulutusorganisaation
muutoksille. Tavoitteena on
uusien palvelusajokojen käyt-
töönotto vuoden 1998 toisesta
saapumiserästä alkaen. Palve-
lusajokjärjestelmän uudistuk-
sen myötä varuskuntiin muo-

dostuu ylikapasiteettia. Tar-
peettomien tilojen ylläpito ei
ole tarkoituksenmukaista.

Nuorisotyöttömyyden vähentäminen aloitetaan

Samanaikaisesti palvelusai-
kajärjestelmän muutoksen
kanssa haetaan kokemuksia
sopimussotilasjärjestelmän
kehittämiseksi. Varusmiespal-
veluksensa päättäneitä reser-
vinupseereita, aliupseereita ja
miehistöä halutaan palkata
puolustusvoimien palveluk-
seen sellaisiin johtaja-, ase- ja
taisteluvälinetehtäviin, joihin
heidät on koulutettu varus-
miespalveluksen aikana. Tällä
olisi valmiutta lisäävä vaiku-
tus.

Valmiusprikaateihin merkittävästi lisää teknistä henkilöstöä

Puolustusvoimien henki-
löstömäärä laskee edelleen
17000:sta 16000:en vuoteen
2008 mennessä. Valmiuspri-
kaatien kehittäminen ja uu-
sien järjestelmien käyttöö-
notto edellyttävät merkittä-
vää teknisen henkilöstön li-
säystä. Tämä rakennemu-
utos voidaan toteuttaa virkoja
ja tehtäviä muuttamalla, nü-
den avautuessa luonnollisen
poistuman kautta. Samanai-
kainen henkilöstömäärän
supistaminen ja teknisen
henkilöstön lisäys voidaan
tyydyttää vain siirtämällä
nykyistä henkilöstöä uusiin
tehtäviin laajasti. Kokonai-
suudessaan yli 1000 ihmistä
kohdennetaan uusiin tehtä-
viin uudelle paikkakunnalle.
Kaikille ihmisille siirtyminen
uudelle paikkakunnalle ei

luonnollisestikaan ole mah-
dollista. Tukimuotoja ovat
mm uudelleen sijoitus, uudel-
leen koulutus ja erityismäärä-
rahat.

Pohjoisella Maanpuolustus-
alueella Kainuun Prikaatista
kehitetään valmiusprikaati.
Varusmieskoulutus Oulussa
lopetetaan ja Pohjan Prikaati
lakkautetaan. Pioneerit-
sestä viestikoulutus siirretään Ou-
lusta Kajaaniin Kainuun Pri-
kaatiin. Jääkäriprikaatia su-
pistetaan ja kenttätykistökou-
lutus siirretään Kajaaniin. Ra-
kentaminen Kajaaniin on
koko rakennemuutoksen kes-
keisin kiinteistöjen kehittämis-
hanke, joka tulee kyetä toteut-
tamaan mahdollisimman no-
peasti.

Itäisellä Maanpuolustusalu-
eella Karjalan Prikaatista ke-
hitetään valmiusprikaati. Sin-
ne siirretään Keuruulta viesti-
koulutusta. Savon Prikaatia

supistetaan. Utin Jääkäri-ryk-
mentin erikoisjoukkokoulu-
tusta ja helikopteritoimintaa
laajennetaan. Pioneerikoulu
siirretään Keuruulle ja liite-
tään Keski-Suomen Rykment-
tiin. Rakentaminen Vekaran-
järvelle on reunaehto järjeste-
lyjen toimeenpanolle.

Läntisellä Maanpuolustus-
alueella Porin Prikaatista ke-
hitetään valmiusprikaati.
Panssariprikaati, joka on toi-
nen valmiusprikaati, keskittyy
panssarijoukkojen koulutuk-
seen. Viestirykmentissä laa-
jennetaan johtamisjärjestel-
mä- ja elektronisen sodan-
käynnin koulutusta. Vaasan
Rannikkopatteristo lakkauteta-
taan. Rakentaminen Säskylään
on reunaehto järjestelyjen toi-
meenpanolle. Keuruulla tarvi-
taan pienimuotoista tilojen
kunnostusta ja Lohtajalla pie-
nehköä varastorakentamista.

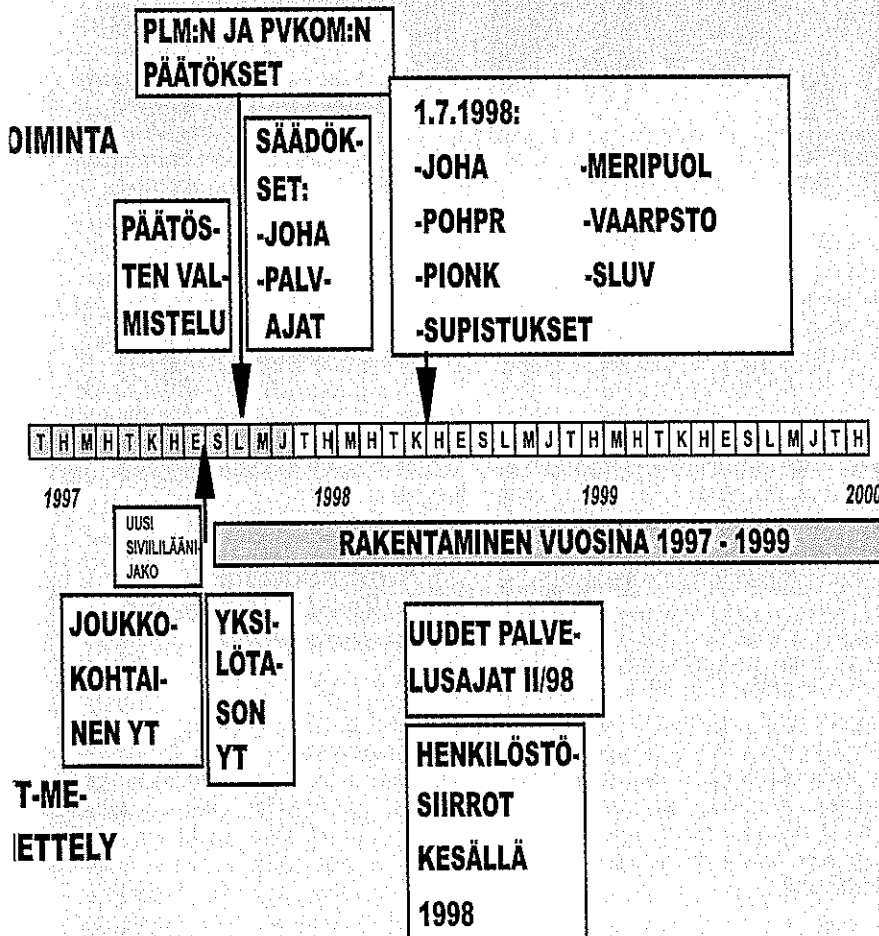
MERIPUOLUSTUS UUTEEN USKON

Suurin muutos kohdistuu meripuolustukseen. Nykyiset merivoimat ja nykyisin maavoimiin kuuluva rannikkotykistö integroidaan yhdeksi puolustushaaraksi ja meripuolustusjärjestelmäksi, jolloin resurssien käyttö meri- ja rannikkoalueilla keskittyy ja luodaan edellytykset meripuolustuksen tasapainoiselle ja kokonaisvaltaiselle kehittämiselle. Merivoimien valmiusyhdytymät, meripuolustusalueet, kehitetään Upinniemel-

le ja Turkuun. Suomenlinnan Rannikkorykmentti liitetään Suomenlahden Meripuolustusalueeseen. Turun Rannikkorykmentti lakkautetaan itsenäisenä joukko-osastona ja liitetään Saaristomeren Meripuolustusalueeseen. Hangon Rannikkopatteristo lakkautetaan itsenäisenä joukko-osastona ja liitetään Suomenlahden Meripuolustusalueeseen. Uudenmaan Prikaati keskittyy rannikkojoukkojen koulutukseen. Joukko-osasto säilyy ruotsinkielisenä. Joukko-osas-

ton koulutuskapasiteettia ei kyettäne käyttämään täysipainoisesti, koska se edellyttäisi kaikkien ruotsinkielisten kutsunanalaisen määräämistä Uudenmaan Prikaatiin vuosittain. Kotkan Rannikkopatteristo kouluttaa itäisen Suomenlahden rannikkojoukkoja. Suomenlinnan Rannikkorykmenttiin kuuluva Rannikkotykistökoulu liitetään Merisotakouluun.

PUOLUSTUSVOIMIEN RAKENEMUUTOKSEN AIKAUTUS



Vuosien 1997 ja 1998 kuluessa selvitetään mahdollisuudet ja edellytykset ilmavoimien tuki- ja koulustoimintojen keskittämiseksi sekä Puolustusvoimien Materiaalilaitoksen ja muiden pääesikunnan alaisten sotilaslaitosten uudelleen organisoimiseksi. Tällöin kiinnitetään erityinen huomio tukiorganisaation mitoittamiseen sekä analysoidaan kriittisesti todelliset mahdollisuudet ja edellytykset ostopalveluihin siirtymiseksi. Ostopalvelujen käyttöä tarkastellaan sekä valmiudellisin että taloudellisin perustein □

Suomalaiset panssarit jyräsivät Norjaan". "Historiallinen hetki". Muun muassa näin uutisoitiin Suomalaisen komppanian rajanylitystä Kilpisjärvellä 20. toukokuuta. Pohjois-Norjassa järjestetty ensimmäinen yhteispohjoismainen rauhanturvaharjoitus Nordic Peace kiinnosti tiedotusvälineitä monestakin syystä. Suomalainen maavoimien joukko oli edellisen kerran ylittänyt vieraan maan rajan Lapin sodassa, varusmiesyksikkö osallistui harjoituksiin ulkomailla ensimmäistä kertaa ja vastaavaa harjoitusta ei ole pohjoismaiden kesken aikaisemmin järjestetty.



PEKKAMAJURI

Kuvat: Sebastian Nurmi



RAUHA POHJOLAAN

Nordic Peace 97-harjoitus toteutettiin Naton rauhankumppanuusohjelman hengessä, In the Spirit of Partnership for Peace. Tämä tarkoitti käytännössä sitä, että harjoituksessa noudatettiin rauhankumppanuustoimintaa koskevia pysyvääsmääräyksiä, ohjeita, sopimuksia ja menettelytapoja. Nato ei kuitenkaan johtanut harjoitusta, vaan se toteutettiin täysin pohjoismaisin voimin. Myös kaikki osallistujat, yhteensä noin 1 200 henkeä, olivat pohjoismaalaisia. Pohjoismaalaisuus näkyikin vahvasti harjoituksen läpiviennissä. Pitkäaikainen yhteistyö YK:n rauhanturvatoiminnassa, monista YK-operaatioista kokemuksensa ammentaneet kouluttajat sekä yhteiset Nordic UN-koulutusoppaat takasivat harjoitukselle erinomaiset puitteet.

Harjoitustilanne oli periaatteessa tuttu jo monista vastaavista harjoi-

tuksista. YK:n mandaatilla toimineen pohjoismaisen pataljoonan tehtävänä oli rauhoittaa tilanne kahden ristiriitoin ajautuneen pienen maan välillä. Valtiot, ristiriidat ja koko asetelma oli täysin fiktiivinen, mutta ratkaistavana olleet ongelmat pohjautuivat käynnissä oleviin kriisinhallintaoperaatioihin. Selvänä puutteena voidaan pitää sitä, että varsinaisella harjoitusalueella ei ollut lainkaan asutusta ja siihen liittyviä infrastruktuureja.

Elävä, ympärivuorokautinen maalitoiminta oli harjoituksen parasta antia. Kalustoa ja henkilöstöä oli käytössä runsaasti koko harjoituksen ajan. Tykistön kovapanosammunnat, tukikohtiin ja leireihin vyöryneet Leopard-panssarinvainut ja rooleihinsa vahvasti paneutuneet maaliosastot saivat kokeenkin rauhanturvaajan veren kiertämään.

Harjoitukseen osallistui myös neljä norjalaista humanitäärisen avun järjestöä. Järjestöt perustivat maastoon muun muassa pakolaisleirin ja kenttäsairaalan. Yhteistoiminnan harjoittaminen konkreettisella tasolla osoittautui erittäin tarpeelliseksi. Siviilijärjestöt ja sotilasorganisaatio eivät tunteneet toistensa toimintaa ja ongelmia ilmeni ajoittain myös asenteissa, puolin ja toisin. Koska humanitäärisillä organisaatioilla on kriisinhallintaoperaatioissa yhä kasvava rooli, henkilöstön valmiutta yhteistyöhön tulee parantaa.

Ainutkertainen kokemus erityisesti varusmiehille

Harjoitus oli erinomaista koulutusta Suomesta mukana olleille upseereille, opistoupseereille ja varusmiehille. Varusmiesten osalta kokemusta voidaan pitää jopa ainutkertaisena. Junakuljetus Pohjois-Suomeen, pitkät moottorimarssit Pasailla Suomen, Norjan ja



Suorituskykyisen joukon on ylläpidettävä taitojaan jatkuvasti. Kuvassa valmiusjoukon sotilaat harjoittelemassa toiminta-alueella Norjassa.

paluumatkalla myös Ruotsin alueella, harjoitusalueen upeat maisemat vuonoineen ja tuntureineen, todenmukaiset harjoitusolosuhteet sekä aidosti kansainvälinen toimintaympäristö jäivät varmasti koulutettavien mieleen. Kokemus vahvisti selkeästi ajatusta siitä, että osallistuminen vastaavaan harjoitukseen tulisi sisällyttää jokaisen kansainvälisiin tehtäviin muodostettavan yksikön koulutukseen.

Harjoitus tarjosi myös sekä henkilökunnalle että varusmiehille hyvän tilaisuuden vertailla eri maiden varustusta, toimintatapoja ja henkilöstön koulutustasoa. Ensimmäisen harjoitusviikon rastikoulutukseen muodostetut monikansalliset joukkueet olivat erittäin haastavia sekä miehille, johtajille että kouluttajille. Yleisesti ottaen suomalaiset pärjäsivät vertailussa erinomaisesti. Pienen etulyöntiaseman suomalaisille antoi se, että muista maista tulleiden koulutettavien perustaso oli melko kirjava.

Suoraan varusmiehiltä saamani palaute oli avointa ja rakentavaa ja sisälsi yleisen tyytyväisyyden lisäksi myös jonkin verran kritiikkiä. Muun muassa henkilökohtaisessa

varustuksessa nähtiin vielä parantamisen varaa. Selkeä epäkohta on se, että uusi sirpalesuojaliivi ja taisteluvyö soveltuvat huonosti käytettäväksi yhdessä. Kansainvälisen joukon "tavallisista" varusmiehistä erottava erikoisvarustus koettiin tärkeäksi motivaatiotekijäksi, johon kannattaa panostaa.

Porin Prikaatissa annettu koulutus on varusmiesten mukaan ollut oikeansuuntaista ja se antaa hyvät perusteet kansainväliselle toiminnalle. Koulutus ei kuitenkaan ollut niin täysipainoista kuin varusmiehet olisivat toivoneet johtuen muun muassa todentuntuisen maalitoiminnan puuttumisesta. Varusmiesten hakeutumishalukkuuteen kansainväliseen koulutukseen vaikuttavat yllättävän pienetkin asiat. Suuri asia tulevaisuudessa voi olla palvelusajan pituus, jota saamani palautteen perusteella voisi uudessa järjestelmässä lyhentää.

Yksikön henkilökunnan kansainvälinen kokemus ja englanninkielen taito eivät ole, myöskään varusmiesten mielestä, vielä riittävät. Puutteet vaikuttavat osaltaan peruskoulutuksen sisältöön ja tasoon Porin Prikaatissa. Myöskään omaa kielitaitoaan varusmiehet eivät pi-

täneet kaikilta osin riittävänä. Kielitaidon testaamiseen ja kielikoulutukseen tulee jatkossa panostaa selvästi nykyistä enemmän.

Kansainvälisessä yksikössä tarvitaan enemmän ja kokeneempaa kantahenkilökuntaa kuin sodan ajan yksikköön muuten on mahdollista, tai edes mielekästä, sijoittaa. Pääosa varusmiehistä on liian nuoria ja kokemattomia sitoutumaan, ainakaan heti varusmiespalveluksen jälkeen, kansainvälisiin tehtäviin. Myöskään heidän elämäntilanteensa ei ole vielä selkiintynyt.

Puutteita komppanian kalustossa

Koska kansainvälisen yksiköiden tuottaminen Porin Prikaatissa on vasta alkuvaiheessa, myös niiden varustuksessa ja kalustossa on vielä puutteita. Harjoitus vahvisti näkemystä siitä, ettei jääkärikomppanialle Suomessa kuuluva varustus ole riittävä rauhanturvaoperaatioissa. Pääosa nyt esille tulleista ongelmista on jo ratkaistu kansainvälisissä tehtävissä olevissa suomalaisjoukoissa, joten YK-koulutuskeskuksen asiantun-

Nopea reagointi ja toiminta-alueen jatkuva valvonta ovat tuttuja keinoja jo vuosien takaa. Kuvassa porilaisjääkäriryhmä sulkemassa tietä.



temuksen käyttäminen lisävarustuksen määrittelemisessä on paikallaan.

Komppanian komentopaikkavarustus on vielä määrittelemättä, mutta se on nykyisellään joka tapauksessa riittämätön. Kehittämisen periaatteellisenä lähtökohtana voidaan pitää sitä, että kansainvälisiin tehtäviin osallistuvan komppanian komentopaikan, mukaan lukien huoltojoukkue, kokoonpanon ja kaluston on oltava samaa luokkaa kuin kansallisessa pataljoonassa.

Muista pohjoismaista muodostetut komppaniat oli varustettu telakuorma-autoilla. Suomen komppanian ajoneuvoina olivat Pasit. Vaikka maasto ja vuodenaika huomioon ottaen paras ajoneuvo harjoitusalueella oli telakuorma-auto, Pasi osoitti jälleen erinomaisuutensa ja oli koko ajan yleisen mielenkiinnon kohteena. Pasi on oikea valinta valmiusyksikön pääkalustoksi myös sen tarjoaman sirpale- ja luotisuojan ansiosta, mutta erityisolosuhteissa yksikön varustukseen voisi kuulua myös telakuorma-autoja.

Kokonaisuutena kansainvälisen valmiusyksikön ajoneuvojen määrä ja laatu vaatii tarkistamista. Puo-

lustusvoimien "siviiliautojen" tilalle on saatava sotilasmaastureita. Myös erityisille partioajoneuvoille on tarvetta ja kaikissa ajoneuvoissa on oltava kiinteät radiolaitteet. Paseihin tulee kehittää toimiva sivutelttajärjestelmä.

Suomalaisen telttakaminan polttoainejärjestelmää tulisi kehittää ja kenttäkeittimessä on voitava käyttää muitakin kuin kiinteitä polttoaineita. Elintarvikkeiden ja muonan säilytys- ja käsittelytiloja tulee kehittää. Nyt mukana olleet kenttävaaramovaunu ja sairausauto ovat tämän tyyppisissä operaatioissa välttämättömiä. Myös Nato-yhteensopivat parit ovat tarpeen.

Tähystys- ja erityisesti pimeätähystysvälineitä tarvitaan merkittävästi enemmän kuin jääkärikomppanialle muuten kuuluu. Suomen 6000-jakoinen piirujärjestelmä ei ole kansainvälisesti yhteensopiva.

Avointa keskustelua tarvitaan

Harjoituksen yhteydessä käytiin paljon keskustelua siitä, kuinka hyvin Suomessa käynnistynyt

kansainvälisen valmiusjoukon koulutus vastaa tulevaisuuden haasteisiin.

Peruskysymys on, voivatko Porin Prikaatissa tuotettavat, ensisijaisesti kotimaan puolustamiseen tarkoitettut jääkärikomppaniat sellaisenaan soveltua kansainvälisiin rauhanturva- ja kriisinhallintatehtäviin. Kahta samanlaista operaatiota ei ole olemassakaan, joten rauhanturvayksiköiden kokoonpano ei voi olla vakio. Räättälöintiä tarvitaan sekä henkilöstöön että materiaaliin.

Päätökset ja peruslinjaukset Suomen kansainvälisen valmiusjoukon muodostamisesta on tehty. Monet yksityiskohdat odottavat kuitenkin edelleen ratkaisuaan. Laatuun ensimmäinen Nordic Peace harjoitus antoi hyvät perusteet pohtia nyt käynnistyneen toiminnan kehittämistarvetta ja mahdollisuuksia. Kansainväliseen koulutukseen hakeutuvien varusmiesten määrä on tällä hetkellä selvässä nousussa, mikä osoittaa ainakin sen, että yhä useammat nuoret miehet ja naiset ovat valmiita uusiin haasteisiin. Toivon asiasta vilkasta ja avointa keskustelua.

□

Merkeistään talo tunnetaan

SIISTO

Siisto ja Farnos ovat suurten mittojen merkkituotteita. Puhdasta suomalaista puhtautta ammattikäyttöön.

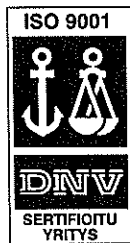


Mutta on muitakin merkkejä, joista meidät tunnistaa. Osallistuminen vapaaehtoiseen Vastuu huomisesta -ohjelmaan ja sitoutuminen kestävän kehityksen periaatteisiin on mittava askeleemme ympäristön hyvinvoinnin puolesta.



Responsible Care
Vastuu Huomisesta

Edelläkävijyyttä osoittavat myös ensimmäiset ammattikäyttöön kehittämämme Joutsenmerkki-tuotteet. Joutsenmerkki on puolueeton ja arvostettu tunnus Sinetti-tuotteiden tutkitulle teholle, turvallisuudelle ja alhaisille ympäristövaikutuksille.



Tunnuksiimme kuuluu myös ISO 9001 laatu järjestelmän sertifikaatti. Se kertoo tuotekehityksen, valmistuksen, markkinoinnin ja huollon toimivan meillä laatu periaatteen mukaan.

Kaikki tuotteemme valmistetaan Suomessa. Siitä kertoo Siisto-tuotteiden avainlipputunnus.

kemiansalpa
ORION-YHTYMÄ OY NOIRO



*Näissä merkeissä tulee
Oikein Puhdasta.*

"63.Ka.D:n hyökkäys aiheutti suomalaisille tuntevia henkilöis-
tötappioita, ja he menettivät siinä
myös ryhmäaseensa. JR 1 ei
enää kyennyt pysäyttämään
XXX Ka.AK:n voimakasta pans-
sarijyrää edes pataljoonan tai
rykmentin tukiliinjoilla, vaan viholi-
nen tunkeutui läpi.
II/JR 1 jatkoi hajanaisena vetäy-
tymistään..."

Kivitiin eteläpuolella olevan II
JR 1:n puolustus horjui sekun-
tykistötulen vaikutuksesta. Kun
sen uudet puolustusasemat
taisteluhautoineen, korsuineen ja
esteineen hävisivät lähes ole-
mattomiin, aseet ja ampumatar-
vikkeet tuhoutuivat tai peittyivät
maahan, yhteydet taistelujain

JUHA TAMMIKIVI



*Juha Tammikivi on Suomenso-
tilassosiologisen seuran aktiivi-
jäsen. Kirjoitus perustuu
hänen yleisesikuntaupseerin
tutkintoon liittyvään diplomi-
työhönsä vuodelta 1993, jossa
käsiteltiin pakkokeinojen roolia
sotilasorganisaation johtami-
sessa rauhan, sodan uhan ja so-
dana aikana.*

PAKKOKEINOT SODASSA - SOTILASJOHTAJAN EETTISET

kesken sankan savun seassa
katkesivat ja käskyt eivät taiste-
lun melkskeessä kuuluneet ja kun
lisäksi suuri osa päälystöstä kaa-
tui, valtasi hajallaan olevien yksi-
köiden miehet pakokauhu. Järkyt-
tyneet joukot alkoivat paeta."

Miten tällainen tilanne saadaan
hallintaan?

KAIKKI VALTA JA VASTUU PÄÄLLIKÖLLÄ

Sotilasjohtajan on kyettävä te-
kemään sodassa henkilökohtai-
sia ratkaisuja siitä, mikä on kus-
sakin tilanteessa oikein ja mikä
väärin. Alainen on velvollinen
noudattamaan ehdotonta kuuliai-
suutta esimiestään kohtaan ja
täyttämään täsmällisesti esimie-
hen antamat käskyt ja määräyk-
set. Vaaran pelko ei saa estää
sotilasta täyttämästä velvolli-
suksiaan. Tämä velvollisuus on
ehdottomimmillaan sodan aika-
na. Viime sotien aikana päällikkö
oli oikeutettu ja velvoitettu käyt-
tämään pakkokeinoja tilantees-
sa, jossa yleistä järjestystä häi-

rittiin tai kapina oli tekeillä. Pakko-
keinoja ei oltu määritelty eikä yksilöi-
ty lainsäädännössä sen tarkemmin.
Pakkokeinojen käytön yläraja oli "te-
loittaminen", jota termiä viime sotien
aikana käytettiin.

VANHA RAJA

Jatkosodan yleishyökkäyksen
käynnistyttyä heinäkuussa 1941 il-
meni joukoissa karkaamis- ja pel-
kuruusrikollisuutta. Näiden rikosten
kokonaismäärä kohosi 3 600:an ollen
keskimäärin yksi jokaista 130:a soti-
lasta kohden. Hyökkäysvaiheen jat-
kuessa joukoissa esiintyi taistelutah-
don laskua. Sen ilmentymiä olivat
eräät vuoden 1939 rajalla joukkoilmi-
öiksi kehittyneet etenemisestä kiel-
täytymiset. Runsaimmin joukkokiel-
täytymisiä tapahtui Itä-Karjalassa,
kun taas Karjalan kannaksella sattui
vain yksi huomattava joukkorikos.
Vanhan rajan ylityksen kieltäytymis-
tapauksiin liittyi monesti kirjelmän
tai anomuksen lähettäminen esimie-
helle. Esimerkistä käyköön III/JR
9:n kieltäytymisadressi, jonka oli al-
lekirjoittanut yli neljäsatua miestä.

"Pataljoonan komentajalle.
Me 8. (9.KKK ja KrhJ) komppanian

sotilaat olemme päättäneet ettem-
me hyökkää Suomen ja Neuvostolii-
ton välisen vanhan rajan yli. Vaan
puolustamme synnyinmaatamme
rajojen sisällä viimeiseen mieheen.
Olemme näin rajapitäjän asukkaat
menettäneet miehiä paljon ja muu-
tenkin joutuneet paljon raskaammin
kärsimään sodan seurauksista."

HIIPPAREISTA OSASTO A

Neuvostojoukkojen suurhyökkäys
kesällä 1944 aiheutti rintama-
karkuruuden nopean kasvun lukui-
hin, jotka kohosivat noin kolmin-
kertaisiksi hyökkäysvaiheeseen
1941 verrattuna. Karkaamisista
valtaosa, noin 70 %, tapahtui Kar-
jalan kannaksella. Karkuruusilmi-
östä aiheutui päivittäin keskimää-
rin 6 000 miehen vajuus taistelu-
vahvuuteen, jolla jo oli sotatoimia
vaarantava merkitys. Kannaksen
joukkojen kokonaisvahvuudesta
karkureiden osuus oli noin 4 %.

Eversti Savonjousi määrättiin 10.
Divisioonan komentajaksi kesällä
1944 sen jälkeen, kun divisioona
oli lyöty Valkeasaaren läpimurros-
sa. Komentajan päällimmäisen



Vetäytyviä joukkoja ja siviiliasukkaita Länsi-Kannaksella kesäkuussa 1944. (SA-KUVA)

IRVOT KOETUKSELLA

johtamisongelman muodosti divisioonan kokoaminen ja karkureiden käsittely. Eversti Savonjousi: "Tämä osasto A oli itse asiassa kurikomppania. Siellä 10. Divisioonassa oli hiippareita hyvin paljon. Osasto A oli suurimmillaan 350 miestä. Otin hyvin pontevan kapteenin, nimeltään Alanko, ja annoin hänelle pari hyvää upseeria, jotka hän sai itse valita. Kun sotapoliisi toi näitä hiippareita, niitä kutsuttiin hiippareiksi, näitä karkureita, siinä oli kaksi vaihetta oikeastaan. Ensimmäinen vaihe oli se, että kun minä olin nähnyt näitä yksittäisiä miehiä ja ajoneuvoja valuvan tietä pitkin, ja minä tulin 10. Divisioonan komentajaksi, laitoin kaikkiin maantien haaroihin auton, upseerin tai kanta-aliupseerin ja pari miestä. Ne muodostivat ns. rysän. Näitä oli monta takamaastossa. Kun nämä miehet sitten vaelsivat pitkin tietä, ne koottiin autoon ja tuotiin takaisin. He tulivat yleensä mielellään. Kun he siitä ensimmäisestä säikähdyksestä selvisivät, he olivat juosseet itsensä läkähdyksiin, he olivat onnettomia eivätkä tienneet, mitä tehdä, minne mennä. Näiden kohdalta asia oli

selvä. Niitä ei tutkittu eikä tuomittu. Mutta ne, jotka havaitsivat tämän rysän ja kiersivät metsän kautta ohi, ne olivat varsinaisia hiippareita. Ne otti sotapoliisi kiinni. Mm eräs kapteeni löytyi Lappeenrannasta, oli mennyt kuulemma hammaslääkäriin. Niitä hiippareita tuli sitten aina semmoinen porukka. Sotapoliisi toi niitä porukoita ja sitten minä järjestin semmoisen draamaattisen tilanteen. Ne pantiin ensin riviin minun komentopaikkani eteen. Siihen ei pantu upseereita. Mutta siihen pantiin aliupseerit ensimmäiseen riviin ja sitten miehet seuraavaan riviin. Niitä tuli kerrallaan sanotaan nyt 20 miestä, 30 miestä, ehkä vähän enemmänkin. Minä annoin niiden odottaa ensin kymmenkunta minuuttia, että jännitys vähän kasvoi. Sitten minä otin sotatuomarin ja divisioonan pastorin, sotatuomarin yhdelle puolelleni ja divisioonan pastorin toiselle puolelleni. Minä kävelin hitaasti heidän eteensä ja lisäksi olin käskenyt sotatuomarin lukea Sotaväen rikoslaista sellaisia pykäläiä, jotka päättyivät kuolemanrangaistukseen. Sotatuomarin lopetettua, minä pidin heille puheen, jossa

ilmoitin heidän syyllistyneen niihin rikoksiin, joita sotatuomari luki. Te olette häpäisseet kunniallisen suomalaisen sotilaan nimen. Te olette kaivaneet oman hautanne. Minä annan teille kuitenkin vielä yhden mahdollisuuden. Teidät pannaan osasto A:han, jonka minä panen pahimpiin paikkoihin, ja jos te siellä ryhdistäydette, niin minä ylenän teidät vielä kunniallisten sotilaitten joukkoon ja pääsette vanhaan komppaniaanne. Ja näin tapahtui. Samassa tilaisuudessa aliupseereilta revittiin arvomerkit ja heidät alennettiin sotamiehiksi. Näistä kaatui tietysti suurin osa, toiset kunnostautuivat ja häpesivät. Loppuvaiheessa vietäin osaston Viipurinlahdella sijaitsevalle Kilpisaarelle ja veneet tuotiin pois. Yksi upseeri tuli kapteeni Alangon luvalla luokseni ja pyysi armoa, päästä pois saarelta. Hän putosi polvilleen. Minä sanoin, että takaisin. Hän säilyi hengissä. Sota on julmaa. Kun tuli aselepo, tässä osasto A:ssa oli 50 miestä jäljellä. Heidät pantiin sitten sotaoukuteen, heidän vaiheistaan en tiedä enempää."

SYVÄRIN YLIMENO

"7.D:n Komentaja. Herra Everstin käskystä allekirjoittaneet ovat toimittaneet alustavan tutkimuksen III/JR 51:ssä yöllä vasten 5.P:ää lokakuuta 1941 tapahtuneen palveluksesta kieltäytymisen johdosta, johon ovat syyllistyneet osa sanotun pataljoonan alipäällystöstä ja miehistöstä; ja esitämme tutkimuksen tuloksena seuraavaa: III/JR 51:n tuli käskyn mukaan mainittuna yönä klo 3 suorittaa eräässä Syvärin yläjuoksun kohdassa ylimeno, ja oli pataljoonan komentaja tätä varten 9.K:lle antanut käskyn suorittaa ensimmäisenä ylimeno. Herätyksen aikana ilmeni miehistössä jo haluttomuutta, joka ilmeni muun muassa yleisenä vitkasteluna ja lausumina, joissa valitettiin muun muassa leivän puutetta. Kun komppania oli saatu ulos teltoista, alkoivat sotilaat vähitellen hajaantua metsään eivätkä joukkueenjohtajat voineet tätä estää. Kun sittemmin pataljoonan komentaja kapteeni E.H. Puhakka ja komppanian päällikkö, reserviluutnantti T.K. Rossi olivat saaneet kokoon kaikkiaan noin 80 miestä ja antoivat heille uuden käskyn ylimenosta sekä selostivat kumpikin seurauksia, mitä käskyn noudattamatta jättämisestä saattoi aiheutua, ei miehistön keskuudessa ilmennyt mitään, mikä olisi voinut viitata siihen, etteivät he tulisi käskyä noudattamaan. Mutta kuitenkin tästä paikasta siirryttäessä veneisiin ylimenoa varten, saapui veneisiin ainoastaan 34 miestä, toisten häipyessä vähitellen metsään, joten tällaisen miesmäärän kanssa ei voitu ryhtyä

suorittamaan ylimenoa. 9.K:n vahvuus oli 3 ups., 10 aliupseeria ja 105 miestä..."

"Miehistön mielialaan vaikuttavista seikoista voidaan mainita, että miehistö oli pitkien marssien johdosta väsynyt. Huoltovaikeuksista johtuen oli muonan saanti yleensä ollut epäsäännöllistä, kenttäpostin saanti oli ollut huonoa, esim. viimeksi oli kenttäpostia tullut 27.9. ja silloinkin ainoastaan kirjeitä, joten paketteja miehistö oli kovasti kaivannut, erityisesti kovan tupakkapulan vuoksi. Taistelussa tähän mennessä pataljoonan kokonaistappiot olivat n. 450 miestä, johon sisältyi pataljoonan parhaita upseereita, aliupseereita ja parasta miehistöä. Näiden tappioiden osittaiseksi korvaukseksi saatu aines oli laadultaan huonoa, ilmoittaen pataljoonan komentaja ja komppanioiden päälliköt, että osalta puuttui vieläpä aseiden käsittelytaitokin, ja että näistä miehistä oli yleensä enemmän haittaa kuin hyötyä. Sotilaat vallanneeseen pelkoon lienee osaltaan vaikuttanut suoritettavaksi annetun tehtävän erikoisuus ylittää n. 400 metriä leveä joki veneellä, joissa miehet tunsivat itsensä turvottomiksi. Upseerit ja osa aliupseereista olivat tehneet kaikkensa täyttääkseen heille annetun käskyn ja pystyvät suorittamaan heille annetun tehtävänsä, joskin kurinpito tällaisessa joukossa tuottaa vaikeuksia. Tapausta arvosteltaessa on vielä huomattava, että tehtävä oli suoritettava pimeässä ja aivan äänettömästi. Majuri J.B. Jauhiainen ja sota-uomari Y. Sinkari."

PAKKOKEINOILLA EI JOHDETA

Jatkosodan aikana erilaisten poissaolorikosten yhteismäärä kohosi noin 35 000:en. Kenttäoikeuksissa käsiteltiin vuosina 1941 - 1944 yli 4 200 kuuliaisuusrikosta, runsaat 3 300 vartiorikosta, yli 15 000 juopumusrikosta, lähes 7 000 omaisuusrikosta ja liki 2 000 pahoinpitelyrikosta. Tällaisilla rikosmäärillä on luonnollisesti vaikutusta myös johtamiseen. Jatkosodan kurinpidollisia johtamisongelmia tarkasteltaessa voidaan joukkokieltäytymisten todeta keskittyvän vuoden 1941 syksyyn ja vuoden 1942 kevääseen. Vuoden 1941 kieltäytymiset keskittyivät Itä-karjalaan ja liittyivät hyökkäyksen ajalliseen ja alueelliseen venymiseen yli sen, mitä sotilaat sodan alkaessa olivat odottaneet. Vuoden 1942 kieltäytymiset johtuivat suureksi osaksi kotiuttamisen aiheuttamista kiistoista. Johtamisongelmia lisäsi erityisesti syksyn 1941 rintamakarkuruus, joka johtui suurimmalta osaltaan fyysisestä ja psyykkisestä väsymyksestä. Näiden taustalla voidaan nähdä hevosvetoisen huollon puutteellisuus. Kesän 1944 johtamisongelmat liittyivät ennennäkemättömään karkuruuden kasvuun, joka pakotti ryhtymään ankariin vastatoimenpiteisiin. Merkittävimpinä karkuruuden aiheuttajina olivat tykistökeskitykset ja ilmahyökkäykset. Kenttä- ja pikaoikeudet tuomitsivat heinä-syyskuussa 1944 kaikkiaan 76 karkuria tai pelkuruudesta paennutta kuolemaan. Sotaväen järjestyssäännön 5 §:n perusteella (esimiehen aseennekäyttöoikeus) ammuttiin koko armeijassa 11 kieltäytynyttä. Karkureiden teloituksilla ja niistä tiedottamisella tavoiteltiin kesällä 1944 nopeaa pelotusvaikutusta. Tarkoituksena oli saada varoittavia esimerkkejä. Suuri osa miehistä piti kuolemantuomioita kohtuuttomina ja legitimeitiltään muutenkin kyseenalaisina. Mielialaan teloitukset vaikuttivat kielteisesti. Pelotevaikutuksensa huolimatta kovien pakkokeinojen käyttö ei ollut viisastenkivi. Käytännössä havaittiin, että muodollisella kurilla ja rangaistuksilla oli vain vähäinen merkitys taistelutilanteessa. Viime sotien aikana voimassa olleet lait ja määräykset oikeuttivat ja velvoittivat sotilasjohtajan käyttämään pakkokeinoja johtamisessa, mutta käytännössä suomalainen sotilasjohtaja turvautui niihin äärimmäisen harvoin. □



Yleiskuva kenttöoikeudesta. Syytetty on saapunut ankarailmeisen kenttöoikeuden eteen. Syyttäjä lukemassa syytekirjelmäänsä. Usein oli kenttöoikeus joutunut pitämään istuntonsa taisasalla tai teltassa, hyökkäysvaiheen sanelemisissa olosuhteissa. Rintaman vakiinnuttua on voitu tarkoitusta varten järjestää ja sisustaa asianmukainen oikeussali erääseen Syvärin rantakylän karjalaistaloon. Kuva otettu Pidmarannassa. 11.DE. (SA-KUVA)

1946 1996

– JOHTAMISEN AMMATTAITO –
JTO 50 VUOTTA

Varmista itsellesi matrikkeli- kokonaisuus 2000

Upseerimatrikkeli 2000:n toimituskunta on joutunut toteamaan, että tilanpuutteen vuoksi uuteen matrikkeliin tullaan sisällyttämään edellisen matrikelin ilmestyessä v. 1985 jo kuolleista kadettiveljistä vain perustiedot (arvo, nimi, syntymäaika ja kadettikurssi) sekä viittaus katso matrikkeli 1985. Näin ollen matrikkelit 1985 ja 2000 tulevat yhdessä muodostamaan kokonaisuuden.

Järjestöllä on vielä joitakin kappaleita vuoden 1985 matrikkeleita jäljellä eli mikäli haluat varmistaa itsellesi upseerimatrikkelikokonaisuuden tee tilauksesi vuoden 1985 matrikelista ensi tilassa Kadettikunnan toimistoon. Matrikkeli 1985:n hinta on 180 mk. Lisätietoja antaa Marjukka Lehtinen, puh. 09-490 759.

TOIMINTAVARMA TIETOTEKNIIKAN PALVELUTALO.

(09) 613 611

- ♦ Tietokoneet, oheislaitteet ja ohjelmat ♦ Ratkaisukonsultointi
- ♦ Esiasennus ♦ Käyttöönottopalvelut ♦ Huolto- ja ylläpitopalvelut
- ♦ Koulutus ja käyttötuki ♦ Ohjelmistosopimukset



WM-data Faci Oy

WM-data Faci Oy
PL 39, 01621 VANTAA
puh. (09) 613 611
faksi (09) 613 613 00

TURKU
puh. (02) 273 6777
faksi (02) 238 3952

TAMPERE
puh. (03) 253 2633
faksi (03) 253 4633

OULU
puh. (08) 881 1404
faksi (08) 881 1407

HYVINKÄÄ
puh. (019) 475 2700
faksi (019) 475 2815

KOUVOLA
puh. (05) 375 5311
faksi (05) 375 5315

JYVÄSKYLÄ
puh. (014) 310 0211
faksi (014) 620 833

VAASA
puh. (06) 320 3000
faksi (06) 320 3010

ANNA KIISKINEN 8A
Mäntysalon koulu

Erwin Rommel

Erwin Johannes Eugen Rommel syntyi sunnuntaina, marraskuun 15. päivänä, vuonna 1891. Hän syntyi Saksassa Heidenheimissä, pienessä kaupungissa Württembergissä lähellä Ulmia. Hänen isänsä, joka oli myöskin nimeltään Erwin Rommel, oli koulunopettaja. Vuonna 1886 tämä nai Helenan. Heille syntyi viisi lasta, Manfred, joka kuoli nuorena, Helena, Erwin Rommel, sekä hänen nuoremmat veljensä Karl ja Gerhardt. Rommelin isä kuoli leikkaukseen vuonna 1913. Hänen vaimonsa Helena eli leskenä 27 vuotta, kunnes hän kuoli vuonna 1940.

Pikkupoikana Rommel oli hyvin kiltti ja sävyisä lapsi. Hän mietti pitkään ennen kuin puhui, eikä pelännyt ketään. Aalenin koulu ei kuitenkaan miellyttänyt häntä Heidenheimin vapaan elämän jälkeen. Useita vuosia hän pysyi uneksivana eikä välittänyt lainkaan kirjoista tai leikeistä. Mutta hieman yli kahdenkymmenen ikään tullessaan Rommel yhtäkkiä heräsi ja alkoi osoittaa perineensä isänsä ja isoisänsä matemaattiset taipumukset. Ylioppilastutkinnonkin hän selviitti kunnialla. Parhaan ystävänsä Keitelin (eri henkilö kuin sotamarsalkka Keitel) kanssa Rommel alkoi perehtyä ilmailuun. Vihdoin tuli kuitenkin aika suunnitella tulevaisuutta. Keitel ryhtyi insinööriksi, ja niin olisi tehnyt varmasti Rommelkin, ellei hänen isänsä olisi ollut niin tiukasti asiaa vastaan. Silloin Rommel päättikin mennä sotaväkeen.

Sotaväessä

Suvussa ei ollut minkäänlaisia sotilaallisia perinteitä, joten Rommelilla ei ollut sotilaspiireissä vaikutusvaltaisia ystäviä. Heinäkuun 19. päivänä vuonna 1910 hän meni Weintargenissa 124. jalkaväkirykmenttiin kokeilaana, mikä merkitsi, että hänen oli ensin palveltava sotamiehenä ja ali-upseerina ja pääsi vasta sitten sotakouluun. Lokakuussa hänet nimitettiin korpraaliksi ja joulukuun lopussa kersantiksi. Maaliskuussa Rommel komennettiin Danzigin sotakouluun.

Danzigin aika

Danzigissa Rommel tutustui tyttöön, Lucie Maria Molliniin, joka opiskeli siellä tullakseen kieltenopettajaksi. Rommel rakastui tyttöön heti, ja he menivätkin myöhemmin naimisiin. Rommelin oli kuitenkin suoritettava myös tutkintonsa, sillä hän oli tiukasti

päättänyt menestyä urallaan. Koska tutkinnot eivät olleet hänelle yhtä helppoja kuin sotilasammattin käytännöllinen puoli, sai hän todellakin ponnistella kirjojensa parissa. Rommelin onnistui kuitenkin suoriutua tutkinnoistaan ellei loistavasti, niin ainakin keskinkertaista paremmin. Tammikuun lopulla vuonna 1912 hän sai aliluutnantin valtakirjansa ja palasi rykmenttiinsä Weingarteniin. Rommel ja Lucie kirjoittivat toisilleen joka päivä. Weingartenissa Rommel sai kaksi vuotta koulutusta alokkaita. Hän oli hyvä kouluttaja ja komppaniaupseeri. Maaliskuun alussa vuonna 1914 hänet komennettiin Ulmiin 19. kenttätykistörykmenttiin.

Ensimmäisessä maailmansodassa

Heinäkuun 31. päivänä 1914 Rommel sai käskyn takaisin entiseen rykmenttiinsä. Seuraavan päivän iltana eversti luki liikekannallepanokäskyn. Seuraavana päivänä 124. rykmentti lähti sotaan. Siitä lähtien, kun Rommel ensimmäisen kerran joutui taisteluun, hän oli täydellinen taistelija. Hän oli taitava, väsymätön, nopea päättämään ja uskomattoman urhoollinen. Elokuun 22. päivä hän hyökkäsi ranskalaisia vastaan Bleidin kylässä lähellä Longwyta. Koko kylä saatiin puhdistettua talo talolta Rommelin yllätyshyökkäyksen ansiosta. Vaikka Rommel oli siihen aikaan sairas, hän kesti sotatoimet heikkona, mutta kertaakaan sairaaksi ilmoittautumatta. Syyskuun 24. päivä hän kuitenkin haavoittui reiteen metsässä lähellä Varennesia. Kolmen kuukauden kuluttua heti haavan paranemisen jälkeen hän ilmoittautui jälleen pataljoonaansa. Tammikuun 29. päivänä vuonna 1915 Rommel ansaitsi ensimmäisen luokan rautaristin ryömimällä joukkueineen piikkilankaes-

teessä olevasta aukosta keskelle ranskalaisten asemia. Siellä hän valtasi neljä hirsivarustusta, torjui pataljoonan vahvuisen hyökkäyksen, ja palasi sitten omille linjoille menettämättä edes tusinaa miehistään. Lokakuun 10. päivänä jo yliluutnantiksi tultuaan ja uudelleen jalkaan haavoittuneena Rommel siirrettiin württembergiläiseen vuoristopataljoonaan. Kun oli aluksi harjoiteltu vuoristosotaa Itävallassa ja oltu lähes vuosi rauhallisemmissa oloissa Vogeseilla, pataljoona liitettiin Romanian rintamalla toimiviin kuuluisiin alppijoukkoihin. Silloin Rommelille uskottiin taisteluryhmä, jonka vahvuus vaihteli tarpeen mukaan komppaniasta pataljoonaan. Välillä hän oli kuitenkin päässyt käymään Danzigissa, jossa hänet ja Lucie Maria Mollin vihittiin marraskuun 27. päivänä vuonna 1916. Seuraavaksi käytiin taistelut Romaniassa ja Italiassa. Tammikuussa 1917 Rommel valtasi Gagestin kylän. Saman vuoden elokuussa hän valtasi romanialaisten lujasti linnoitetut varustukset Mount Cosnassa. Rommelin ura ensimmäisessä maailmansodassa saavutti huippunsa lokakuun 26. päivänä, kun hän valtasi Caporetosta etelään sijaitsevan Monte Matajurin. Tästä urotyöstä hän sai Pour le Méritin kunniamerkin. Samalla hänet ylennettiin kapteeniksi. Pian tämän jälkeen hän kuuden miehensä kanssa hyökkäsi Longaronin kylään ja otti haltuunsa sen sekä melkoisen varusväen. Tämän jälkeen Rommel lähetettiin lomalle ja siirrettiin esikuntapalvelukseen, mikä häntä suunnattomasti raivostutti, ja siellä hän sai olla sodan loppuun asti.

Sotien väli aika

Joulukuun 21. päivä 1918 Rommel siirrettiin takaisin entiseen joukko-osastoonsa 124. jalkaväenrykmenttiin Weingarteniin. Hänen oli kuitenkin

kin vielä haettava vaimonsa Danzigista. Seuraavana kesänä Rommel komennettiin järjestyskomppaniaan Friedrichshafeniin. Tammikuun 1. päivänä 1921 hän palattuaan virkamatkalta Schwabisgemundista joutui Stuttgartiin, missä hän sai komppanian 13. jalkaväenrykmentistä, sillä 124. rykmentti oli armeijaa supistettaessa hävitetty. Stuttgartissa hän palveli kapteenina lähes yhdeksän vuotta. Vuodet kuluivat miellyttävästi ilman suurempia tapahtumia. Huomatavinta Rommelin kannalta oli kuitenkin hänen ja Lucie Marian ainoan lapsen, Manfred-pojan syntyminen. Majuriksi ylentämistään Rommel sai odottaa aina vuoteen 1933 asti. Onnellisimmat muistonsa sotien väliseltä ajalta hän sai Wienin lounaispuolella olevasta Wiener Neustadtista, jossa hän sai tehdä mielityötään, antaa tuleville upseereille taktiikan ja sotilaallisen käyttäytymisen koulutusta.

Aavikkosota

Vaikka Rommel taistelikin toisessa maailmansodassa myös Ranskassa kuuluisalla Maginot-linjalla, elämäntyönsä hän teki taistellen liittoutuneita vastaan pohjois-Afrikassa. Hän nousi maihin Tripoliksessa helmikuun 12. päivä vuonna 1941 etujoukko mukanaan. Ensimmäisen voittonsa hän saavutti huhtikuussa 1941. Sen jälkeen seurasi liuta voittoja ja tappioita. Vuoden 1942 toukokuun 26. päivänä Rommel ennätti hyökkäämään ennen liittoutuneita näiden viivytyksien takia. Rommel vei kentälle 561 panssaria. Niitä vastassa oli 8. armeija noin 850 panssarin kanssa, ja niiden tykit onnistuivat tuhoamaan lähes kaikki Rommelin panssarit. Liittoutuneiden puolustusjärjestelmä ulottui Gazalasta Bir Hakimiin. Yllätyshyökkäyksillä ja mielikuvituksellisilla siirroillaan Rommelin onnistui murtaa tämä linja. Kesäkuun 11. päivänä hän valtasi Gazala-linjan avainkohdan, Bir Hakimin, joka oli ollut Ranskan joukkojen hallussa. Sen jälkeen hän lähti joukkoineen kohti Tobrukia. Tobrukin puolustusasemat olivat ilman joukkoja, sillä edellinen piiritys oli osoittautunut hyvin kalliiksi. Sen takia Lähi-Idän sodanjohto oli päättänyt, ettei Tobrukia enää yritettäisi pitää hallussa, mikäli se joutuisi vihollisen eristämäksi. Nyt kuitenkin ilmoitettiin, että brittien tulisi pitää Tobrukista kiinni. Rommelin onnistui sortaa kaupungin kiireesti kokoonpantu

heikko puolustus yhdessä ainoassa päivässä 21. kesäkuuta. Saksalaisten saaliiksi jäi 30 000 vankia ja paljon kalustoa. Afrikassa taistelllessaan Rommel sai lempinimen "Erämaan kettu". Rommel, joka oli tällä välin korotettu sotamarsalkaksi, suuntasi seuraavaksi kulkunsa kohti Egyptiä. Tämä oli hänen uransa huippu. Akselivaltojen sodanjohto oli kuitenkin jo aikaisemmin päättänyt, että Rommelin oli pysähdyttävä Egyptin rajalle siksi kunnes Malta olisi valloitettu. Näin saataisiin huoltoyhteydet meritse varmistetuksi lopullista hyökkäystä varten Niilin suistoon. Mutta Rommel hauseri yllätyksellisesti Egyptiin joutunut, sillä englantilaisten joukot olivat täysin epäjärjestyksessä. Kesäkuun 23. päivä Rommel ylitti Egyptin rajan ja 25. päivänä hän oli edennyt parin vuoden takaisten puolustusasemien eteen Mersa Matruhiin. Sieltä jatkettiin El Alameiniin. Siellä Rommelin joukkojen onnistui estää liittoutuneiden läpimurtoa kymmenen vuorokauden ajan. Britteille aiheutettiin tuntuvia tappioita: toukokuun 26. ja 30. päivän välisenä aikana brittien armeija oli menettänyt 80 000 miestä, enimmäkseen vankeina, sekä 2000 panssaria ja tiedusteluvaunua. Tosin saksalaisten omat tappiot olivat myös raskaat. Koska saksalaiset eivät saaneet tarpeeksi panssari- ja polttoainetäydennyksiä, hävisivät he taistelun El Alameinissa. Rommelin joukot vetäytyivät Tunisiaan, missä Rommel erosi Afrikan joukkojen ylipäällikkyydestä

Afrikan sodan jälkeen

Loppukesästä 1943 Rommel komensi armeijaryhmä B:tä pohjois-Italiassa. Palattuaan pohjois-Afrikasta hän oli ollut Semmeringin sairaalassa seitsemän viikkoa, minkä jälkeen hänet sijoitettiin sotilaalliseksi neuvonantajaksi Hitlerin päämajaan. Neuvoja ei kuitenkaan kutsuttu, ja Rommel tunsikin vain kuluttavansa aikaa hukkaan. Hitler lähetti Rommelin Kreikkaan, sillä hän oli kuullut huhun, jonka mukaan Euroopan mantereelle tehtäisiin maihinnousu Balkanin niemimaan kautta. Ateenassa Rommel ehti kuitenkin viipyä vain yhden vuorokauden, sillä tieto Mussolinin kukistumisesta sai Hitlerin kutsuun tämän takaisin. Armeijaryhmä B:tä koottiin parhaillaan Münchenin ympäristössä. Hitler oli näet

jo alkanut epäillä, että Italia olisi antautumisen tai peräti puolenvaihtamisen aikeissa. Vuoden 1944 tammikuun lopussa Rommel määrättiin Alankomaissa olevien saksalaisten armeijoiden ylipäälliköksi. Hänen oli työskenneltävä perin vaikeissa olosuhteissa, sillä hänellä oli hyvin vähän vaikutusvaltaa laivastoon eikä lainkaan ilmavoimiin. Rommelin juoniin kuuluivat muunmuassa valemienäköiset, vaikka ne eivät vaikuttaneetkaan kovin vakuuttavasti ilmatiedusteluun, jos karja käveli rauhassa laiturilla "miinojen" päällä. Valepattereita hän myös rakensi, ja niitä sitten ankarasti pommitettiinkin. Seuraavaksi Rommelin oli yritettävä torjua Normandian maihinnousu Ranskaan. Liittoutuneet tekivät 6.6.44 Normandian maihinnousun. Heinäkuun 17. päivänä liittoutuneiden ilmavoimat vihdoinkin lannistivat hänet, mutta hän ei kuitenkaan loukkaantunut.

Rommel kuolema

Rommel epäiltiin olleen mukana murhayrityksessä Hitleriä vastaan, mikä ei pitänyt paikkaansa, ja lisäksi hänet oli salaisesti määrätty Saksan seuraavaksi presidentiksi. Kaikki tämä oli tapahtunut ilman Rommelin tietoa asiasta. Rommel oli silloin kotonaan, kun asia hänelle vihdoinkin paljastui, ja hän oli täysin yllättynyt ja poissa tolaltaan. Hitler oli jättänyt Rommelin valittavaksi ottaisiko tämä mieluummin myrkyä vai menisikö kansanoikeuteen. Karkeamista ei voinut ajatella, sillä Saksan salainen poliisi Gestapo kyllä löytäisi hänet. Rommelin vaimo pyysi miestään menemään mieluummin oikeuden eteen. Hitler oli kuitenkin sanonut, että jos Rommel valitsisi ottavansa myrkyä, ei hänen perheelleen aiheutettaisi ikävyyksiä. Kaikki Rommelin hautajaisien yksityiskohdat oli jo suunniteltu valmiiksi ja esitetty hänelle itselleen. Hänet haudattaisiin valtion kustannuksella Herrlingeniin. Rommel keskusteli vaimonsa kanssa ja teki päätöksensä. Hän ottaisi myrkyä. Rommel hyvästeli vaimonsa ja poikansa ja meni pihalla odottavan auton kyytiin. Auto ajoi pois. Kun Rommel oli kuollut, ilmoitettiin kaikille, että syynä oli ollut veren vuoto aivoissa. Ruumiinavausta ei ylempää tulleen käskyn vuoksi suoritettu. Rommelille pidettiin juhlalliset hautajaiset eikä häntä ole vieläkään unohdettu. Rommel kuoli lokakuun 14. päivä vuonna 1944. □

TULOS

PARAS MAHDOLLINEN



SAL:n luvalla



Myynti:
JÄLLEENMYYJÄT
KAUTTA MAAN

Lapua Oy
PL 5, 62101 LAPUA
Puh. (06) 4310 111
Fax. (06) 4388 991

Tieto-
tekniikka-
kumppani
verkko-
maailmassa



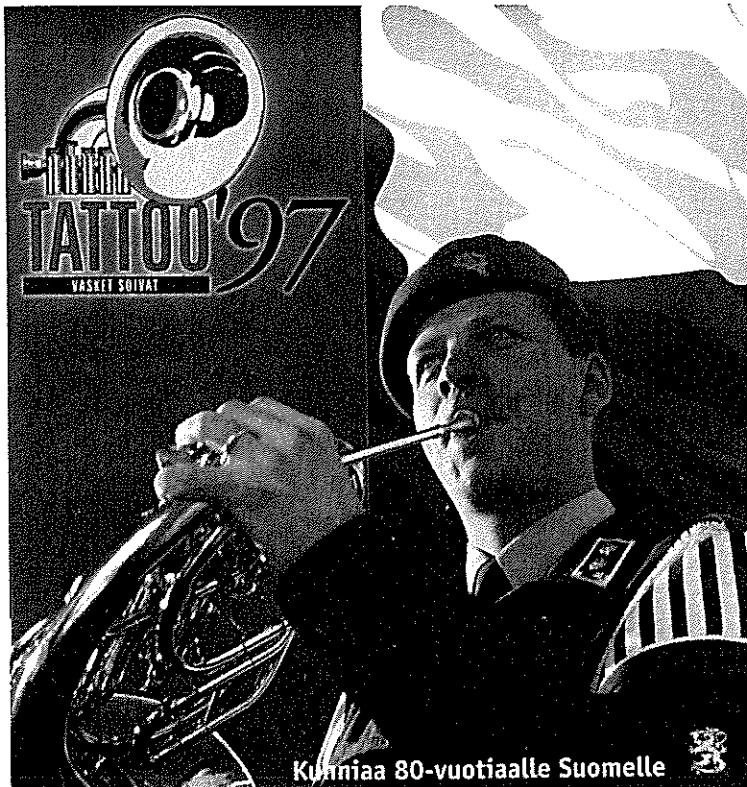
PL 403, 02101 ESPOO, puh. (09) 4571
PL 203, 40101 JYVÄSKYLÄ, puh. (014) 637 211
PL 95, 33101 TAMPERE, puh. (03) 286 6111

Työtä itsenäisen Suomen hyväksi

VAMMAS

Varmala • Jyväskylä

SINIVALKOISTA
TAHDONVOIMAA



Kunniaa 80-vuotiaalle Suomelle

 **Polarputki Oy**

Polarputki Oy
Hitsaajank. 9 C, 00810 Helsinki
Puh. (09) 755 900



SHELL KONTIOMÄKI

puh. 08-6872 301



Kajaanista pohjoiseen...

Helsinki

 **MULTILIFT**

Multilift Oy PL 39, 21201 RAISIO
Puh. +0204 55 2399 Fax +0204 55 2231

PARTEK
Cargotec

Täyden palvelun sähkötalo
SÄHKÖ-ARO OY

Valuraudantie 14, 00700 Helsinki
Puh. (09) 372 244

Oy Suomen Allied Colloids

Hyttipojankuja 2, PL 21, FIN-02781 ESPOO
Puh. 09 - 819 0000 Fax 09 - 810 603

JUKKA HEINONEN OY

Kalevankatu 54, Helsinki
puh. (09) 648 350

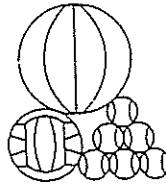


KYSY MEILTÄ AINA KUN TARVITSET

- nahkaa (tai pu-tekonahkaa)
- koneita sen leikkaukseen
- lankaa sen ompeluun
- nahän viimeistelyaineita

Nikander ja Wiinikka oy

Postiosoite: PL 137, 33101 Tampere Puh. 03-358 0200
Tavaraosoite: Pöytäsarankatu 1, Sarankulma



**LAAJASALON
PALLOILUHALLIT**

Sarvastonkaari, p. (09) 698 7654
00840 HELSINKI

NELES-JAMESBURY



KESOIL KATAJANOKKA

Kanavakatu 14, 00160 Helsinki
Puh. 663 377

pakkausohman

Oy K.G. ÖHMAN Ab Pakkaustarvikkeita jo vuodesta 1893
Teerikukontie 10. 00700 HELSINKI puh. (09) 354 422, fax (09) 345 2339

LEIF GRANFELT OY

Rohdinkatu 8, 08450 Porvoo
puh. (019) 549 888, 049-496 870
Viemärikaivojen ja säilöiden tyhjennys

ASLE METALS OY

26410 Kaaro Puh. (02) 838011

Suoritamme putkiasennuksia laivoihin ja teollisuudelle.
Levy ja hitsaustöitä.

**SUOMEN
ITSEPUOLUSTUSKOULU Ky**

Lähderranta 3 A 20, 02720 Espoo
puh. ja fax (09) 509 1586

AUTOMATIikka -KARPE

Automatiikka-Karpe Oy Orasp. 11, 00680 Helsinki,
Puh. (09) 752 1677, Telefax (09) 752 1688
Rele- ja ohjauskaapit, riviliitinkotelot

OY BANMARK AB

Salomonkatu 17 A, 00100 Helsinki
puh. (09) 694 6711

Tervehdimme maanpuolustajia

KANTOLAN HAUTAUSTOIMISTO

Koulukatu 8, 95400 Tornio
Puh. (016) 480 021
(016) 445 791



KOTELOPAINO
T. LUOSTO OY

MERVENTIE 13720 PAROLA PUH. (03) 671 5100

ALS-AUTO

MYYNTI Puh. (09) 718 855
Fax (09) 736 820
HUOLTO Puh. (09) 718 775
A. Kivenkatu 10, 00500 HELSINKI

NESTE Myyntipiste
U.KARJALA KY

92430 Paavola, Puh. (08) 276 245
Avoinna: ark. 7.00-21.00,
La 7.00-20.00, Su 9.00-21.00



Valmiina uusiin haasteisiin
INSINÖÖRILIITTO

Ratavartijankatu 2, 00520 Helsinki
Puh. 15 901



LÄHIVAKUUTUS

Lintuvaarantie 2, 02600 ESPOO
Puh. (09) 511 011

OY HERCOFINN AB

Runeberginkatu 5, 00100 Helsinki
Vaihde puh. (09) 6136 900
(Tehd. Kalkku (03) 430 444)

Mäntyluoto WORKS OY

Mäntyluodon tehtaot, Pori
Puh. (02) 342 411

OY RANI MUOVI

68700 Teerijärvi
puh. (06) 867 3111



KAARINA

Puh. (02) 412 0500 Fax (02) 412 0510

KIRJASTAMO OY

Hapero 5, 00760 Helsinki
Puh./fax (09) 388 1661

KAUSALAN PERÄVAUNUTEKNIikka OY



Tuurinkorventie 3 C
47400 KAUSALA
Puh. (05) 326 0420
Fax 326 0419

FINN-POWER
L I L L B A C K A

Lillbacka Oy, 62200 Kauhava



**ELLEGO
POWERTEC**
TRAFCO GROUP

AKKUVARA AJAT JA VIRRANSYÖTTÖLAITTEET
Ellego Powertec Oy Puh. (02) 737 250
PL 93, 24101 SALO Fax (02) 737 2530

HAMMASLABORATORIO
IN-HAMMAS OY

Väinämöisenkatu 6 B, 32200 Loimaa
Puh. (02) 762 2393

Tervehdimme maanpuolustajia

Felix Abba Oy

PI 683, 20361 Turku
Puh. (02) 410 414

Tunne

suomalaisen ruuan tekijät

Vijelijä tietää miten hyvä ruoka kasvaa.
Meiltä saat yhteyden (09) 1311 5316

MTK

SÄHKÖ ON ONNEKSI.



VAASAN SÄHKÖ OY

Kirkkopuistikko 4, PL 26, 65101 Vaasa, puh. (06) 324 5111

Uusiutuva metsäteollisuus

METSÄ-BOTNIA

Kemin tehtaat

94200 KEMI, Puh. (016) 241 111



PREMAC OY

Palopellonkatu 1 C, 04250 Kerava
puh. (09) 274 7440



HELPRINT OY

Rokkalankatu 1
50100 Mikkeli p. (015) 181 11

F-SUOTIMET OY

Karsolantie, 32210 Loimaa kk
Puh. (02) 762 5200, Telefax (02) 762 8148
Helsinki, Kirvesmiehenkatu 10
Puh. (09) 727 6166, fax (09) 727 6199



Soita 020345390
ma-pe 8.00-20.00 ppm

KERÄVÄN
I Apteekki
90
1812-1902-21-1992
Apt. Ahti Nokela
KAUPPAKAARI 11 puh. 246 322
KAUPUNGINTALOSSA



Laajasalon apteekki

DEGEPO APOTEK

YLLISYÄLÄNNE 3 • 00840 HELSINKI

Yliskyläntie 3
Arkisin: 09-19 (kesällä 09-18)
Lauantaisin: 09-14

Puh: 698 51 33
698 50 34
Fax: 698 54 24

REF-TEAM OY

ARHOKATU 12 21200 RAISIO
Puh. (02) 4385 921, fax (02) 4385 580

KUNNIOITAMME PERINTEITÄ
ELÄMME NYKYPÄIVÄÄ
USKOMME TULEVAISUUTEEN

Ravintola
KATAJANOKAN KASINO

PÖYTÄVARAUKSET PUH. 09-6222742

Tervehdimme maanpuolustajia

 **ESSELTE**

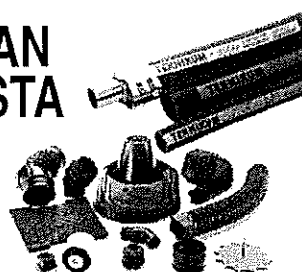
*Tunnettuja merkkituotteita
nykypäivän toimistoon*

Teollisuustarvikkeet Kumi- ja muovituotteet Tärinäeristimet

KUMIALAN OSAAMISTA

Teknikum Yhtiöt Oy on merkittävä pohjoismainen teknisten kumi- ja polymeerituotteiden valmistaja. Yli 50 vuoden kokemus, jatkuva tuotekehitys ja uudenaikainen tuotantoteknologia on nostanut yhtiön alan merkittävimpien yritysten joukkoon.

Yhtiön keskeisiä markkina-alueita ovat Pohjoismaat ja Keski- ja Itä-Eurooppa



**TEKNIKUM
YHTIÖT OY**

PL 13 38211 Vammala
Puh. 03-51911 Fax 03-5143 137

Leikut Muovituotteet Telapinnolliset Sekoilukset

OUTOKUMPU POLARIT OY

95400 Tornio
puh. 016-4521

▼
SAFT

NIFE

Piispantilankuja 4, 02240 Espoo
Puh. (09) 867 8060, Fax (09) 867 80610

- Akut ja paristot
- Latauslaitteet

AMMATTIELEKTRONIIKAN
ASIAANTUNTIJA

NOVACOM OY

Kuitinmäenkaari 14 A
02210 Espoo
Puh. (09) 8845 485
Fax (09) 8845 145

KALAKARI OY



Kisällinkatu 5
70780 KUOPIO
Puh. (017) 361 3260
fax (017) 361 4455
Tallilantie 9, 40800 VAAJAKOSKI
Puh. (014) 666 311, fax (014) 666 322

PIRKKA

**Siinä on
elämisen
makua.**



RIIHIMÄEN I APTEEKKI

Hämeenkatu 3, 11100 Riihimäki
Puh. (019) 732 413



TERVEHDIMME
KADETTIKUNTAA

E EFORE

Muuntolaite Oy
Joukontie 42, 01400 VANTAA
puh. (09) 836 2230, fax (09) 874 5852

 **KEMIRA**

KEMIRA SAFETY OY

PL 501, 65101 Vaasa
Puh. (06) 325 8511

KCI HOISTS OY

Ruunumyllyntie 13,
13210 Hämeenlinna
puh. (03) 61 481



PLUSMETSÄ
Merkki uudesta puusta

METSÄSERLA 
Takon Kotelotehdas Oy

**JORMA
JÄRVIMÄKI KY**

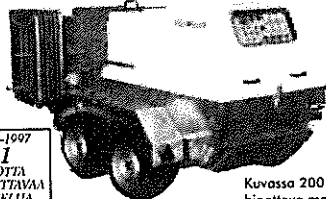
Kallioportintie 2,
13210 HÄMEENLINNA
puh. (03) 536 613

VL VOIMALAITE AGGREGAATIT

DIESELMOOTTORILLA 1 ... 2000 kVA
BENSIINIMOOTTORILLA 0,6 ... 12,5 kVA
MYÖS KAASUKÄYTTÖISET

• Käsikäytöt • automaattiset • huipunleikkaus • laivakäytöt
• murskauskäytöt • ajoneuvoasennukset • hitsauskäytöt yms.

• Hinattavat • sääsuojalut • konit • koteloitdut yms.



1986-1997
II
VUOTTA
LUOTETTAVAA
PÄIVELIÄ

Kuvassa 200 kVA
hinattava malli

VOIMALAITE OY p. (03) 3685 001, fax (03) 3685 030

**ETELÄ-SUOMEN
SANOMAT**

Päijät-Hämeen Ykköslehti
Esan Kirjapaino Oy • Itä-Häme

LAHTI

PÄÄSIHTEERIN PALSTA

Toimiston muutto

Kadettikunnan toimistolle löydettiin kesäkuun alussa tilat Töölöstä noin 500 metriä pohjoiseen vanhasta paikasta. Näin ollen uuteen toimistoon osaa tulla helposti, jos on käynyt vanhassa paikassa eikä ensikertalainenkaan voi eksyä. Hyvänä maamerkinä on entinen Messuhalli, nykyinen Töölön kisa-halli, jonka nurkalta alkaa Eino Leinon katu. Tarkka osoite on Eino Leinon katu 12 E 64 (katutasossa). Puhelinnumerot ovat entiset, mutta fax toimii uudessa numerossa (09) 446 262. Nyt se on vastaanottovalmiudessa jatkuvasti.

Muutto tehtiin juhannuksen jälkeisellä viikoilla. Sen jälkeen toimisto maalattiin ja Marjukka Lehtinen perheineen urakoi kesälomansa ratoksi huonekalut ja tavarat paikoilleen. Loppusilausta tehtiin vielä elokuussa ja piste muutolle tehdään sen jälkeen, kun uusi pääsihteeri uusine atk-laitteineen, tavaroineen on asettunut taloksi.

Vanha toimisto

Toimistotilat Töölönkatu 35:ssä omisti Suomen Marsalkka Mannerheimin Kadettisäätiö ja omistaa ne edelleenkin. Tiloja ei myyty, koska saadut tarjoukset olivat niin paljon alle sen hinnan, mitä niistä vuonna 1987 maksettiin. Myynnin sijasta toimisto vuokrattiin aluksi yhdeksi vuodeksi LKV Norkama Oy:lle, joka maksaa säätiölle parempaa vuokraa kuin Kadettikunta maksoi.

Lomatunnelmia

Kesälomastani vietin vajaat neljä viikkoa heinä-/elokuun vaihteessa Muonion Äkäsjärvellä. Kuumuutta ja kuivuutta riitti sielläkin. Äkkiseltään muistellen tämä oli toinen lämmin kesä viimeisen 34 vuoden aikana, kun vertailukohtana on järvi-veden lämpö ja uintikertojen lukumäärä. Kuivuudesta johtuen hytysiä ja mäkäräisiä oli normaalia vähemmän, silti riittävästi. Hillat kypsyivät melko varhain ja poiminta-aika jäi lyhyeksi. Kotiin viemiseksi niitä poimittiin yli 100 kg, joista

minun osuuteni on selvästi alle 50%. Muikkuja tuli 13 mm:n verkolla hyvin. Paras saalis oli noin 350 muikkua, siis 8 kiloa yhdellä verkolla.

Huomionosoitus Upseeriliitolta

Upseeriliiton hallitus on myöntänyt minulle 1.luokan ansiomitalin, jonka sain rintapieleeni veljesjärjestön puheenjohtajalta Pekka Kourilta rakentavien saatesanojen kera 27.8.1997, kun järjestöjemme puheenjohtajat ja pääsihteerit kokoontuivat vuosittaiseen yhteislaisuuteen. Annan sille hyvin suuren arvon, että työni Kadettikunnan pääsihteerinä arvostetaan Upseeriliiton hallituksessa näin korkealle. Eihän toimintani Upseeriliitossa varsinaisesti ole ollut uskollisen rivijäsenen osuutta kummallisempaa.

Viimeinen palsta

Olen kirjoitellut kuluneiden 10 vuoden aikana pääsihteerin palstan lähes jokaiseen lehteen paitsi silloin, kun vuosikokoustiedotteen yhteydessä on jo tullut kerrottua

tuoreimmattapahtumat. Palautteita on tullut niin paljon, että totean mielihyvällä palstan tulleen läpiluetuksi ainakin joltisella tarkkuudella.

Kun panen pisteen viimeisen palstani loppuun, tunnen samalla sekä haikeutta että mielihyvää. Pääsihteerin mielenkiintoinen ja monipuolinen tehtävä on nyt osaltani päättynyt. Olen saanut olla monessa mukana. Kiirettä on pitänyt. - Muut saavat arvioida työn tulokset.

Toivotan jokaiselle lukijalle hyvää syksyä sekä Kadettikunnalle uudistuvaa pirteyttä työssään jäsenkuntamme ja koko kansamme parhaaksi. Erityisesti toivotan seuraajalleni everstiluutnantti Pekka Rapilalle työn iloa hänen astuttuaan paikalleni 1.9.1997.

Lämpimät kiitokseni toimistonhoitaja Marjukka Lehtiselle yhteisesti kymmenvuotiskaudestamme.

Mikko Virrankoski



Upseeriliiton ja Kadettikunnan johtajiston neuvottelutilaisuuden osanottajat (vas) Jukka Pajala, Pekka Kling, Mikko Virrankoski, Pentti Muona, Martti Lehto ja Seppo Tanskanen kuuntelemassa UL:n puheenjohtajan Pekka Kourin avauspuheenvuoroa hänen kotinurmikollaan Jollaksessa 27.8.1997. Kuva: Pekka Rapila.

KADETTIKUNTA RY:N
SYYSKOKOUS
HELSINGISSÄ
MAANPUOLUSTUSKORKEAKOULUN
TILOISSA , LIISANKATU 1
LAUANTAINA 25.10.1997

*Kokouksessa käsitellään sääntöjen 10.§:ssä mainitut asiat.
Äänioikeutettuja ovat kaikki Kadettikunnan jäsenet. Äänestäminen
nimetyille jäsenelle annettulla valtakirjalla on sallittu.*

Kokouspäivän ohjelma

- 10.00** *Ajankohtaisia alustuksia, pitäjinä valmiuspäällikkö,
prikaatikenraali Olavi Jäppilä ja kansanedustaja, kommodori
Seppo Kanerva*
- 11.30** *Kahvitarjoilu, ilmoittautumiset 20.10.1997 mennessä
puh.(09) 490 759, fax (09) 446 262*
- 12.00** *Sääntömääräinen syyskokous*

*Kokouksen jälkeen kadettipiirien puheenjohtajille ja sihteereille tai
heidän edustajilleen koulutustilaisuus sisältäen lounastarjoilun.
Tilaisuus päättyy klo 18.00 mennessä.*

*Tervetuloa joukolla mukaan kuulemaan ajankohtaista tietoutta ja
päättämään Kadettikunnan asioista.*

Kadettikunnan hallitus

Merkkipäiväluettelo 1998

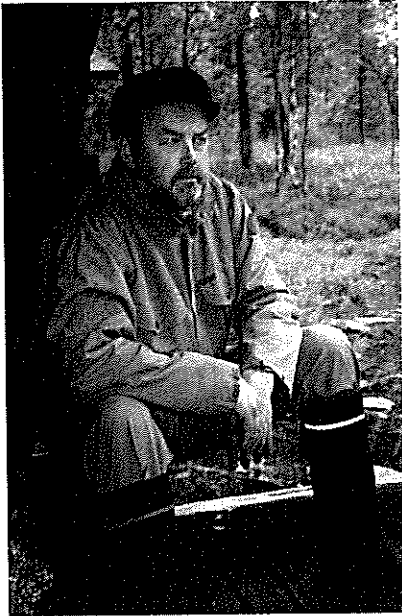
Seuraavassa Kylkiraudassa julkaistaan luettelo Kadettikunnan jäsenistä, jotka vuonna 1998 täyttävät 95, 90, 85, 80, 75, 70 , 60 tai 50 vuotta. Niitä, jotka eivät halua syntymäpäivätietoaan julkaistavan, pyydetään siitä ilmoittamaan Kadettikunnan toimistoon 14.10.1997 mennessä puh. (09) 490 759. Luetteloon voidaan merkitä asianomaisen kohdalle matkoilla, ei vastaanottoa tms.

Tukimaksu

Syyskokouksen päätöksen perusteella lehden mukana lähetetään tilillepanokortti vapaaehtoista tukimaksua varten. Varat käytetään Kadettikunnan maanpuolustusaatteellisen toiminnan hyväksi. Tavoitteena on tänäkin vuonna 12.000 mk, mihin on päästy viime vuosina.

Pääsihteeri

KYMMENEN VUOTTA KADETTIKUN



Mikko Virrankosken kymmenen vuoden uuration Kadettikunnan pääsihteerinä on päättynyt syyskuun alussa hänen luovutettuaan tehtävät Pekka Rapilalle. Ennen Kadettikunnan pääsihteerin tehtäviä Mikko oli jo hankkinut vankan kokemuksen käytännön upseerijärjestötoiminnasta sekä upseerikoulutuksesta. Käytännön upseerijärjestötoimintaan perehdyin melko perusteellisesti toimiessani viisi vuotta Ilmatorjunta-upseeriyhdistyksen hallituksen puheenjohtajana. Viimeisistä virkavuosistani lähes neljä toimin Ilmatorjuntakoulun johtajana, jolloin kadettiupseerien koulutus kaikissa sotilasopetuslaitoksissa tuli läheiseksi. Yhteydenpito Kadettikuntaan puolestaan konkretisoitui vuosina 1982-1984, kun olin Itä-Uudenmaan kadettipiirin puheenjohtajana.

Pääsihteerin tehtävään hän päätyi aikanaan tavallaan vanhan ystävyvyyden kautta.

Olin tutustunut ja ystävystynyt komentaja Reino Warikseen palveltuamme samanaikaisesti Pääesikunnan operatiivisessa osastossa vuosina 1971-1972. Kun Reinosta sittemmin tuli Kadettikunnan toiminnanjohtaja vuonna 1974, keskustelimme kaupungilla tai hiihtolenkeillä tavatessamme

usein myös Kadettikunnan toimiston kuulumisista. Jäätyäni puolustusvoimista vanhuuseläkkeelle kesäkuun alussa vuonna 1985 totesin perheeni kanssa melko pian, että eläkeläiselämä ei minulle vielä sovi. Siksi hakeuduin uudelleen työelämään aluksi Helsingin Väestönsuojeluyhdistykseen. Kun sitten Kylkiraudassa vuonna 1987 oli ilmoitus Kadettikunnan pääsihteerin toimen hakemisesta, uskaltauduin laittamaan postiin pyydetty asiakirjat. Mielihyvällä vastaanotin kommodori Reino Wariksen puhelinsoiton muutaman viikon kuluttua, jolloin hän ilmoitti, että minut oli päätetty kutsua Kadettikunnan pääsihteeriksi 1.9.1987 alkaen.

Antoisa tehtävä

Mikko toteaa tehtävän olleen kiihkeä, mutta samalla hyvin antoisa.

Tehtävä on antanut minulle monipuolista ja aktiivista sisältöä kuluneeseen 10 vuoden ajanjaksoon. Koskaan ei ole tarvinnut miettiä, että mitähän sitä tänään tekisi, koska keskeneräisiä töitä on ollut jatkuvasti vireillä. Lisäksi puhelinsoitot ja saapuneet kirjeet ovat usein lisänneet vauhtia päivän töihin tai ne ovat muuttaneet kokonaan suunnitellun päiväohjelman. Olen saanut tutustua vuosien saatossa satoihin kadettiupseereihin, jotka ovat toimineet kadettipiirien puheenjohtajina ja sihteerinä tai jotka ovat osallistuneet Kadettikunnan koulutusseminaareihin sekä yleisiin kokouksiin. Olen käynyt jokaisessa kadettipiirissä, paitsi Hankoniemi ja Turku ovat jääneet syystä tai toisesta väliin. Lieneekö syynä ollut se, että Lars-Gunnar Granroth ja Paavo Salonen ovat olleet noissa piireissä puheenjohtajina koko toiminta-aikani eikä siellä ole tuntunut avun tarvetta olevan. Moniin maanpuolustusjärjestöihin ja puolustusvoimiin on avautunut aivan uusia ovia, joiden kautta näkemykseni ja tietomääräni on avautunut merkittävästi. Uusia henkilösuhteita on syntynyt lukuisasti. Henkisen annin ohella taloudellinen anti on ollut tyydyttävä. Ulkoisina tunnuksina olen saanut

tänä aikana ylennyksen everstiksi kaksi vuotta sitten sekä minut on palkittu Kadettikunnan ansiomerkillä 1996. Ilman pääsihteeriyttä olisin tuskin päässyt kumpaankaan tavoitteeseen.

Muutoksia tapahtunut

Mikon näkemyksen mukaan hänen toimikautenaan erityisesti Kadettikunnan taloudenhoito on tiukentunut huomattavasti.

Avustusten määrä oli 1980-luvun lopussa vuosittain noin 100 000 markkaa suurempi kuin viimeisenä viitenä vuotena ja Kylkirauta tuli toimeen ilmoitushankintatuloilla, kun se nyt tarvitsee vuosittain 60 000 - 100 000 markan ilmoitusten lisäksi. Vastapainoksi on etsitty uusia apurahojen myöntäjiä ja arvopapereiden tuottoa on yritetty kohottaa lähinnä korkoinstrumenttien kautta. Talouspuolen keskeisiin muutoksiin onkin se, että pelkästä pörssiosakkeiden omistuksesta on siirrytty kolmen korin talouspolitiikkaa eli kolmasosa pörssiosakkeista, kolmasosa obligaatioita ja joukkovelkakirjalainoja sekä viimeinen kolmasosa sijoitusrahastojen rahasto-osuuksiin. Näkemykseni mukaan taloudenhoito tulee olemaan uudenkin pääsihteerin ehkä tärkein huolenaihe. Onhan Kadettikunnan vuosibudjetti yli miljoona markkaa ja taseesta ilmenee, että arvopapereiden yhteisarvo on lähes viisi miljoonaa.

Muina keskeisinä muutoksina viimeisten kymmenen vuoden ajalta Mikko mainitsee Kadettikunnan piirijaon muutokset, sääntöuudistukset sekä muutokset toimiston työskentelytiloissa ja itse menetelmissä.

Kadettipiirien nimet ja alueet tarkistettiin vuoden 1993 alussa uuden sotilasläänijaon tullessa voimaan. Seinäjoen, Kokkolan ja Savonlinnan kadettipiirit lakkautettiin. Hankoniemen kadettipiiri erotettiin omaksi piirikseen Länsi-Uudestamaasta. Kadettikunnan ja kadettipiirien sääntöuudistukset astuivat voimaan myös vuonna 1993, jolloin siirryttiin kahden vuosikokouksen järjestelmään ja val-

AN HYVÄKSI

tuuskunta kokoontuu vain kolmen vuoden välein. Toimistohuoneiston vaihdot kesällä 1987 ja nyt taasen kesällä 1997 ovat olleet merkittäviä muutoksia niin meille toimistohenkilöille kuin toimistossa kävijöille. Toimiston työskentelyedellytyksiä on parannettu atk-hankinnoin, monistuskone on uusittu parikin kertaa, fax toimii nyt omassa numerossaan yötä päivää, toimistolla on internet-yhteydet ja niin edespäin. Kun pääsihteeri vaihtuu, vien mennessäni RUK:n kurssipuukkonit ja loput lyijykynät, koska niitä ei kuulemma enää toimistossa tarvita. Uusi toimistohuoneisto täyttää nyt hyvin tilantarpeemme ja uusia tiloja (koushuonetta) voivat hyödyntää hallituksen jaostot, Helsingin kadettiipiiri ja Helsingissä kokouksiin pitävät kadettiupseerit.

Yhteistyö on voimaa

Kysyttäessä toimikauden keskeisistä aikaansaannoksista Mikko toteaa vaatimattomasti, että on vaikea sanoa, mitkä niistä olisi laskettavissa yksistään hänen tililleen.

- Kaikissa on tarvittu useamman henkilön ponnistuksia ja hallitus on ollut päätösten takana. Merkittävintä on ehkä se, että hallitus tai puheenjohtaja eivät ole pyyhkeitä antaneet ja työsuhte on säilynyt näinkin kauan. Toki kättä on väännetty, mutta yleensä asioista. Toimistonhoitaja Marjukka Lehtisen panos on ollut monessa onnistuneessa toimenpiteessä erittäin merkittävä. Oman kauteni aikaansaannoksista tulevat kuitenkin mieleen Kadettiupseerit 1920-1985 matrikkelikirjan markkinointi plussan puolelle, kirjojen lahjoittaminen valmistuville kadettiupseer-

reille, Kylkiraudan erikoisnumero Kadettikunnan 70-vuotispäivänä vuonna 1991 sekä järjestömmen 75-vuotishistoriakirja viime vuonna. Myös arvokkaat vuosijuhlat Helsingin yliopiston juhlasalissa vuonna 1991 sekä viime vuonna ovat jääneet mieleeni. Kadettikunnan uuden lipun nauhaus Haminassa vuonna 1994 oli mielestäni myös merkkitapa.

Jotain jäi Mikon mielestä myös tekemättä.

- Eniten minua harmittaa se, että aktiivipalveluksessa olevista upseereista noin 20 prosenttia, siis lähes 500 miestä, ei pidä Kadettikunnan jäsenyyttä tarpeellisena. Vuonna 1987 tilanne oli lähes sama, silti kaksi prosenttiyksikköä parempi. Viimeisin ponnistus jäsenmäärän lisäämiseksi oli syksyllä 1996. Silloin lähetettiin kaikille palveluksessa oleville jäsenkuntamme ulkopuolisille tietopaketti Kadettikunnan toiminnasta. Mielihyvällä vastaanotimme lähes 100 positiivista vastausta, mutta mielihyvällä lähes 500 kadettiveljeämme pysyi kannassaan. "Kadettikunta ei täytä minun jäsenyyssvaatimuksiani".

Panostusta yksittäisiin jäseniin

Mikolla on vankka näkemys Kadettikunnan tulevaisuuden haasteista.

- Minulle on syntynyt vakaa käsitys, että Kadettikunnan kehittämisen tulisi painottua yksittäisten jäsenten aktivoimiseen. Tosiasiahan on se, että valtaosa jäsenistöstämme ei käy toimintavuoden aikana yhdessäkään kadettiipiirin tai Kadettikunnan järjestämässä tilaisuudessa. Tämä koskee sekä evp-upseereita että palveluksessa olevia. Olisi löydettävä keinot, miten jäsen puolisoineen ja perheineen saataisiin lähtemään mukaan. Tilaisuuksia on jo nyt kyl-

lin paljon tarjolla. Omien kadettikurssiensa tapaamisiin veljet osallistuvat aika mukavasti, mutta kadettiveljeyden kaipuu ei enää ulotu piiritapahtumiin. Vähäinen osanotto lannistaa kadettiipiirien puuhamiehet, vaikka he ovat parhaansa yrittäneet.

Kohti uusia haasteita

Mikolla on valmiit suunnitelmat tulevaisuuden varalle.

- Opettelen ensiksi olemaan poissa töistä. Vuonna 1985 se ei onnistunut, mutta nyt yritän uudelleen. Työn sijasta on tarkoitus lisätä oman fyysisen kunnan harjoittamista ja osallistumista erilaisiin kulttuuritapahtumiin. Uutena kohteena on atk-laitteiden hankinta ja niiden käytön opettelu. Vanha suunnitelma uuden talon/talviasutavan mökin rakentamisesta Muonioon Jerisjärven rannalle pitää ottaa jälleen esille. Jos sitä ei rakenneta 1998 tai 1999, niin taitaapa jäädä lopullisesti tekemättä. Osa suunnitelmasta on vaimon poistajanti opettajan virastaan kahden vuoden päästä. En ole asettanut itselleni mitään ehdottomia tavoitteita, vaan katsotaan nyt syksy ja talvi kaikessa rauhassa elämän meno. Vaimo odottaa, että osallistuisin jälleen kotitöihin, kuten joskus nuorena perheenisänä.

Kanna vastuusi

Lähtevällä pääsihteerillä on selkeät terveiset jäsenistölle.

- Anna arvo kadettiveljien tekemälle työlle ja osallistu kadettiipiiriin ja Kadettikunnan järjestämiin tilaisuuksiin. Kanna vastuusi Kadettikunnasta ja osallistu erilaisiin johtoelimiin ja työryhmiin sekä julkituo mielipiteitäsi myös Kylkiraudan palstoilla. Kadettiupseeristö tarvitsee Kadettikunnan ja se tarvitsee mukaansa jokaisen kadettiupseerin sekä kadetin.

Kadettikunnan pääsihteeriksi on valittu everstiluutnantti (evp) Antti Pekka RAPILA. Hän on kadetti kurssia 54. Pekka Rapila on palvelut mm useissa eri tehtävissä Kymen Jääkäripataljoonassa, yleisesikuntaopin opettajana Sotakorkeakoulussa ja Puolustusvoimien koulutuksen kehittämisskeskuksen oppimateriaaliosaston päällikkönä. Reserviin Pekka Rapila siirtyi 1995. Pekka Rapila on ollut Kadettikunnan aktiivinen jäsen, mm Helsingin kadettiipiirin hallituksessa ja kadettikunnan hallituksessa, ja hänet on palkittu ansiorekordilla ja ansiomerkillä sekä vuonna 1982 vuoden kadettiupseerina. Rapila on tullut tunnetuksi maanpuolustusaatteellisesta työstään ja urheilujärjestötoiminnastaan luisteluliitossa sekä julkaisuistaan. Jälkimmäisistä tunnetuimmat ovat Luistelijajäsen- ja Vauhtipyörä -lehtien päätoimittajan tehtävät ja Perusyksikön päällikön oppaan kirjoittaminen. Pekka Rapila on naimisissa ja hänellä on kaksi lasta.

ADRESSIT ja TEKSTAUKSET

- onnitteluihin ja suruvalitteluihin
- tekstaukset myös asiakkaan omaan materiaaliin

Puh. (09) 4785 0211 ja 4785 0213
Fax (09) 4785 0100

KUNNIAMERKIT KUNTOON

- uudet nauhat ja merkkien asettelu oikeaan järjestykseen, ompelu
- pienoiskunniamerkkien, solkien ja kunniamerkinappien myynti

Puh. (09) 4785 0209 ja 4785 0207
Fax (09) 4785 0100



Sotainvalidien Veljesliitto

Kasarmikatu 34 A, 00130 Helsinki
Avoinna ma-pe 9.00-15.30

TARVITSETKO TV-LUVAN?

Television käyttämistä varten tarvitaan lupa.

Saat televisioluvan soittamalla televisiolupien asiakaspalveluun
puh. (09) 613 161, käymällä postissa
tai Internetin kautta:
<http://www.thk.fi/>



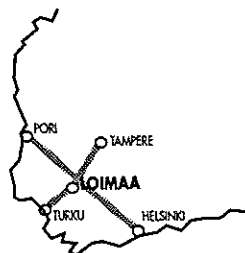
Vältä turhia hameja - hanki TV-lupa!



Telehallintokeskus
Televisiolupapalvelut

Meillä tehdään joka päivä paljon hyviä painotöitä!

SANOMALEHDET
AIKAKAUSLEHDET
KIRJAT
KARTAT
MAINOSPAINOTUOTTEET

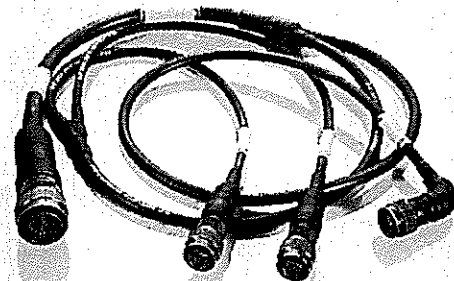


KYSY TARJOUSTA.
LÄHETÄ VAIKKA TELEFAX (02)763 1233.



**LOIMAAN
KIRJAPAINO OY**

Kartanomäenkatu 4, 32200 Loimaa, puh. (02) 762 6000



MIL- ja VG-normien mukaiset kaapelit ja muotokappaleet vaativiin sovellutuksiin. Tarvittaessa häiriösuojattuna aina EMP-tasoon asti.

Raychem

Tiiltie 10
01720 Vantaa
Puh. (09) 4178 8720
Fax (09) 348 9721

Vauhtia vapaa-aikaan!

LYNX

ski-doo

SEA-DOO

Join the team!

NORDTRAC
Bombardier - Nordtrac Oy

PL 8040, 96101 Rovaniemi, Puh. 960-3208 111, Fax 960-318 114 tai 3208 120



SISU
Suomalaisella Sisulla
kulkee suurempikin kuorma.



Oy Sisu Auto Ab
Pl 68, 10301 Karjaa
Puh: 019-2751
Fax: 019-236 044

Asevelihintaan!
Tilaa itsellesi tai
**PUOLUSTUS-
VOIMILLE
TEHOKAS
HÄVITTÄJÄ**

Geha tarjoaa kattavan valikoiman tehokkaita asia-
kirjahävittäjiä kaikissa kokoluokissa. Gehan paperin-
tuhoojat edustavat tinkimätöntä saksalaista laatua.
Lisätietoja ja tilaukset suoraan maahantuojalta, puh:

09-61 300 714 / RAIMO

Geha

FinnOffice Oy Korneintie 6, puh. 613 000, fax 613 00 700.

Valmistamme korkealaatuisia

**TIMANTTI-
hyllystäjä**

P. Rotola-Pukkila Oy

61800 Kauhajoki kk.
puh. (06) 231 1433

Työtä itsenäisen Suomen hyväksi

The UTAAS

UNIVERSAL TANK AND ANTI-AIRCRAFT SYSTEM

Taisteluvaunujen Modernisointiin

- Suuri Osumatodennäköisyys
- Lyhyet Viiveajat
- Helppo Integroitavuus lännen ja idän tekniikkaan
- Sama korkea laatu kuin T55:n modernisoinnissa
- Helppo Suunnattavuus
- Pimeätoimintakyky

CelsiusTech

CELSIUS GROUP

Oy Suomen Bofors Ab
Box 96, 02631 Espoo, Finland
Tel +358 0 502 2300
Fax + 358 0 502 2310

FINNYARDS OY ELEKTRONIIKKA

VALVONTA

Vedenalaiset akustiset
valvontajärjestelmät

Passiivinen ilmavalvonta

- Akustinen helikopteri-ilmaisin

FINNYARDS

ELEKTRONIIKKA

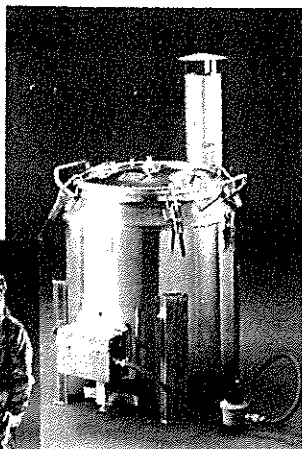
Naulakatu 3, 33100 TAMPERE

Puh. (03) 2450 111, Fax (03) 2130 188

TEUVA PK 30

Kannettava Kevyt Kenttäkeifin 30 L

QUALITY
1987-1997



TOIMII
PUULLA
KAASULLA



teuvan keitintehdas oy

PL 22, 64701 TEUVA puh. (06) 26 72 271 fax (06) 26 71 189

Datatie

FINNET-YHTIÖT

HUOMIO!

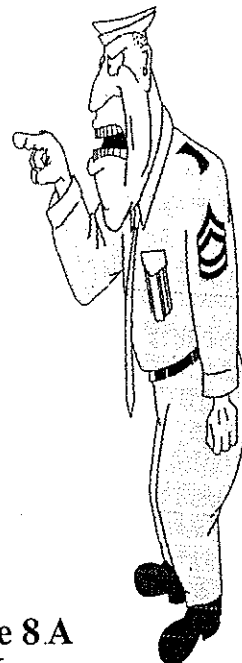
Muutos

parempaan

tiedonsiirtoon

alkaa tästä

osoitteesta:



Malmin kauppatie 8 A

00700 HELSINKI

Puh. 351 751

Fax 358 803

SVI



SVI

TEOLLISUUDEN SÄHKÖLÄMMITYKSEN TAITAJA

SÄHKÖ-MEKA OY

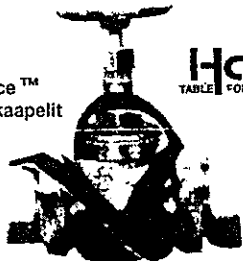
PL 8, 06151 PORVOO, PUH. (019) 667 711, FAX (019) 667 710

YLI 15 VUODEN KOKEMUS ALALTA SUUNNITTELUN
MATERIAALIVALINTOJEN JA TOTEUTUKSEN OSALTA
TAKAAVAT LAADUKKAAN TULOKSEN

NYT VARASTOIVALTA JÄLLEENMYYJÄLTÄ LÄMPÖKAAPELIT
VAATIVIMPIINKIN KOHTEISIIN

- Itsesäätävät CHEMELEX-lämmityskaapelit max. +150°C/215°C
- Teflonvaippaiset HABIA-lämmityskaapelit max. +200°C/260°C
- Metallivaippaiset PYROTENAX-lämmityskaapelit max. +1000°C
- Kumivaippaiset TASH ja TARPH-lämmityskaapelit max. +90°C

Chemelax Auto-Trace™
itsesäätävät lämpökaapelit



Habia
TABLE FOR HIGH TECHNOLOGY

SVI

SVI



Oy WESTERN SHIPYARD LTD

OY WESTERN SHIPYARD LTD 25570 Teijo

puh. (02) 736 6511, telex 6877 teijo sf

telefax (02) 736 6515

UPSEERIN URALLE - KADET

YLILUUTNANTTI
SAMISILMU
KANSALLISTEATTERISSA
4.6.1997

Rouva puolustusministeri, herra kenraali, hyvät naiset ja herrat, kadettiveljet.

Esimieheni ovat opettaneet minulle, että puheen ei tarvitse olla pitkä ollakseen pitkäveäinen. Sen takia en käytä kaikkia puhujan lahjojani nyt vaan säästän ne myöhempään ajankohtaan tänä iltana. Kuluneet 4 vuotta kurssimme on valmistanut itseään tähän päivään tai paremminkin huomiseen tai ylihuomiseen, jolloin pääosa meistä ilmoittautuu joukko-osastossaan ja pääsee virassa olevana yliluutnanttina toimimaan kutsumusammattissaan.

Kurssimme aikana kasvatustieteen perusopinnot, perinteet, talvi-leirit, pataljoonan puolustus prikaatin osana, kadettihäät jne. ovat jättäneet meihin parantumattomat jälkensä ja juuri niin pitääkin olla. Me olemme varmoja siitä, että olemme valmiit täyttämään paikamme nuorempina upseerina upseerien joukossa. Olemme myös varmoja siitä, että tarvitsem-

me ja tulemme saamaan vanhemmilta upseereilta paljon lisäopetusta ammatissamme.

Syyskuussa 93 joukossamme oli ehkä joku, jota hieman mietitytti nousta tummanvihreään linja-auton rautatieaseman maastossa. Samoin saattoi jonkun mielestä Kadettikoulun päärakennuksen edessä tai Hevossalmen sillan pyssäkillä bussista nouseminen olla hyvinkin vaaralliselta tuntuva harppaus tuntemattomaan.

Kuitenkin minä otin nämä kaksi mainittua askelta yhdessä 90 kadettiveljeni kanssa ja aloitin neljän vuoden selviytymisharjoituksen. 83 meistä valmistui tänään. Osataan kurssimme yhteishengen ansiosta me kasvoimme ja kasvatimme toisiamme upseereiksi. Upseeriksi kasvaminen ei ollut pelkästään totista puurtamista omassa kammiossa, vaan siihen liittyi huomattavan paljon kaverin auttamista, pilkettä silmäkulmassa ja reippaan poikamaista huumoria.

Kieitämättä varmaan tuntui pahalta hiihtää 2 viikkoa sissiharjoituksessa 1,5 metrin lumihangessa kurssikaverin laittama 6 kilon tiili repun pohjalla, mutta ei ole epäilystäkään siitä etteikö se olisi jollain lailla kasvattanut.

Meidän kadettien ei kannata kuitenkaan luulla, että meillä olisi ollut rankkaa, koska me voimme vain kuvitella kuinka rankkaa tyttöystävällä, vaimolla, morsiamella tai vanhemmillamme on ollut kuluneet 4 vuotta heidän antaessaan kaiken mahdollisen tukensa miehensä tai poikansa kutsumusammattiin valmistumisen eteen.

Rakkaimpiemme ja ystäviemme lisäksi haluan erityisesti kiittää majuri Ensio Johanssonia siitä työstä minkä hän teki paimentaessaan kurssinjohtajana meidän ottamaan ne askeleet, joilla ensimmäisen vuosikurssin kadetti pääsi pois em. tummanvihreästä linja-autosta ja selviytyi ensimmäiset 1.5 vuotta. Kapteeni Kimmo Rajalaa kiitän vakaumuksellisesta ja vauhdikkaasta työstä jonka hän teki toimiessaan kurssimme johtajana noin 1/2 vuoden ajan. Kapteeni Erkki Lylyä kiitän viimeisen puolentoista vuoden ponnisteluista kurssimme kunniakkaaksi päättämiseksi. Maanpuolustuskorkeakoulun henkilökuntaa kiitän saamastamme ammattitaitoisesta ja ankarasta koulutuksesta.

Ja teitä, hyvät kurssiveljet, kiitän viimeisen kolmen vuoden aikana, kurssin kadettijohtajana, saamastani äärimmäisen kovasta ja puolueettomasta johtajakoulutuksesta.

Lopuksi haluan seuraavilla erään huomattavasti minua vanhemman sotilaan sanoilla toivottaa teille onnea, menestystä ja myötätuulta tulevaisuudessa.

"Kadettiveljeni, ole rohkea sanoissa ja teoissa, työssä ja taistelussa. Uskalla olla eri mieltä. Rohkene myös puolustaa alaistasi, vaikka hän viipittömässä pyrkimyksessään erehtyisikin. Tuulen haistelija ja varman päälle pelaaja ei muuksi muutu taistelussakaan."



Ylli. Silmu kadettiväepelin puheessaan 1997 kesällä valmistumisjuhlassaan.

**Kadettikurssilta
yliluutnanteiksi
ylennettyjen nimet
sivulla 52.**

KURSSI VALMISTUI

TASAVALLAN PRESIDENTIN PUHE KADETTIEN YLENTÄMIS- JA NIMITTÄMISTILAISUUDESSA 4.6.1997

Kadetit !

Onnittelten Teitä menestyksellä suorittamastanne upseerin tutkinnot. Ylennän Teidät yliuutnantteiksi ja nimitän Teidät puolustusvoimien ja rajavartiolaitoksen virkoihin.

Nuoret upseerit !

Yhteiskunnallinen ilmapiiri vaativaa työtänne kohtaan on erittäin myönteinen. Useat mielipidekyseilyt osoittavat, että kansalaisten luottamus puolustusvoimiin on suuri ja maanpuolustustahto vankka. Varusmiesten ja reserviläisten kouluttajana Te olette avainasemassa, jotta saavutettu arvostus ja luottamus säilyy myös tulevaisuudessa.

Turvallisuuspolitiikkamme perusteita ovat sotilaallinen liittoutumattomuus, uskottava itsenäinen puolustus sekä vastuunkanto yhteistyöhön nojautuvan eurooppalaisen turvallisuusasetelman kehittämisestä. Jäsenyys Euroopan unionissa on Suomen kansainvälisen aseman tärkeä peruskivi. Suomen kansainvälinen asema on selkiintynyt ja vahvistunut. Euroopan unionin jäsenenä olemme mukana järjestelyissä, jotka vahvistavat unionina kansainvälisenä toimijana.

Uskottava puolustuskyky vahvistaa kansallista toimintavapauttamme ja antaa mahdollisuuden tehdä itsenäisiä valintoja ja valvoa omia etujamme Euroopan turvallisuusrakenteiden muuttuessa. Meillä on sekä poliittinen tahto että taloudelliset edellytykset ylläpitää ja kehittää sellaista kansallista puolustuskykyä, joka muodostaa uskottavan kynnyksen sotilaallista voiman käyttöä tai sillä uhkaamista vastaan.

Kuluvan vuoden aikana Euroopan turvallisuusrakenteiden kehittämisestä jatketaan. Venäjän ja NATO:n perusasiakirjan allekirjoittaminen viime viikolla oli historiallinen askel. uusi vastakkainasettelu on vältetty. NATO:n kehittäminen ja laajentuminen voidaan toteuttaa ilman turvallisuuspoliittisia takaiskuja.

Yleinen asevelvollisuus ilmentää kansakunnan sitoutumista itsenäisyytensä puolustamiseen ja kansalaisten vahvaa maanpuolustustahtoa. Asepalvelustaan suorittamaan saapuvan nuoren miehen ja naisen on saatava täysipainoista, tehokasta sekä nousujohteista koulutusta palvelusaikanaan. Nuorina upseereina Te olette tässä vaativassa tehtävässä avainasemassa.

Valtioneuvoston turvallisuus- ja puolustuspoliittinen selonteko, jonka eduskunta on vast'ikään hyväksynyt osoittaa suuntaviivat maanpuolustuksen kehittämiselle muuttuvissa oloissa. Eräitä varuskuntia ehdotetaan lakkautettavaksi myös valtiontaloudellisista syistä. Maanpuolustuksemme perus-

teita nämä ratkaisut eivät horjuta.

Puolustusvoimien kansainvälinen yhteistoimintakyky ja valmius osallistua turvallisuusuhkien ennaltaehkäisyyn ja rajoittamiseen ovat uusi osa puolustuksemme uskottavuutta. Osallistuminen laajenevaan kansainväliseen yhteistyöhön on siis myös osa Teidän tulevaa upseerin uraanne.

Kansainvälistymisestä huolimatta puolustusvoimien päätehtävä on kaikissa olosuhteissa Suomen ja suomalaisten puolustaminen. Myös Teidän tärkein tehtävä on oman kansallisen puolustuskyvyn kehittäminen.

Nuoret upseerit, esitän Teille parhaat tervehdykseni ja menestyksen toivotukseni.

Maanpuolustuskorkeakoulun rehtori, sotilasopetuslaitosten johtajat ja opettajat.

Osoitan Teille parhaat kiitokseni hyvin suoritetun työn johdosta. Toivotan Teille menestystä upseerikoulutuksen opetustehtävissä!



"Preeriasoturi"

Kirjoitussarjan "The Best Year of My Life" viimeisessä osassa Tapani Hyötyläinen arvioi opiskeluvuottaan Yhdysvaltojen maavoimien komentaja- ja yleisesikuntaupseerikurssilla. Opiskelu ja eläminen 74 eri kansallisuuden keskuudessa on ollut palkitseva kokemus. Kurssin "loppusota" oli Force XXI -21.vuosisadan maavoimien kehittämiseen liittyvä "Prairie Warrior"-Preeriasoturi-harjoitus.



Kirjoittaja perheineen ja Kansas City -sponsoreineen "Tiedonvaloa Jakavan Lampun" juurella.

Työn täyteinen opinto vuosi Amerikan Yhdysvaltojen sydänmailla on päättymässä. Opiskelu ja eläminen 74 eri kansallisuutta edustavien upseerien ja heidän

perheidensä kanssa on ollut mielenkiintoinen ja palkitseva kokemus sekä ammatillisesti että koko perheemme kannalta. Vuoteen on mahtunut ihan tavallisen elämän tapaan niin

"Kansainvälinen sotilaallinen yhteistoiminta on kasvava osa Suomen turvallisuus- Suomen sotilaallista yhteistoimintakykyä ja parantaa siten puolustuskykyä"

TAPANIHYÖTYLÄINEN



myötä- kuin vastamäkiäkin, mutta saldo on ehdottomasti jäämässä reippaasti positiivisen puolelle. Viimeisen opintojakson merkittävin tapahtuma oli "Prairie Warrior"-harjoitus, joka liittyi 21. vuosisadan maavoimien (Force XXI) kehitystyöhön. Tällä kertaa harjoituksessa kokeiltiin Mobile Strike Force'a sekä neljän eri simulatiojärjestelmän yhdessä toimivuutta.

Prairie Warrior -sotapeliin osallistui kaikkiaan noin 2000 henkilöä. Harjoituksen keskus toimi Fort Leavenworthissa, ja siihen liitettiin satelliittiyhteyksien avulla eri puolilla Yhdysvaltoja. Harjoituksen lähtökohtatilanteen vakauttamista vaikeutti kriisi Korean niemimaalla, jonka amerikkalaisjoukot olivat juuri saaneet rauhoitetuksi, mutta joka satoi vielä huomattavan osan joukoista "sotatoimien jälkeisten operaatioiden" toimeenpanoon. Siten Preerian Taistelijan sotaäyttämölle riitti vain yksi merivoimien ja ilmavoimien tukema Yhdysvaltalais-armeija, jonka kokoonpanoon kuului 2 armeijakuntaa, divisi-

oonan vahvuinen Mobile Strike Force, lähes divisioonan vahvuinen merijalkaväen osasto sekä kolme liittolaisprikaatia. Liittolaisprikaatien esikuntien henkilöstö saapui kyseisten maiden yleisesikuntaupseerikursseilta Fort Leavenworthiin osallistumaan harjoitukseen.

Tulevaisuuden Maavoimat

Mobile Strike Force (MSF) on divisioonan vahvuinen yksikkö, jonka taisteluteho vastaa nykyistä, kolme divisioonaa sisältävää amerikkalaista armeijakuntaa. MSF on osa Force XXI:n kehitystyötä, joka pitää sisällään lukuisia erilaisia projekteja, jotka voidaan tiivistää Yhdysvaltojen Maavoimien tulevaisuuden taisteluopin mukaisesti termillä "Full Spectrum Dominance". Maavoimien doktriinia kuvattiin vuonna 1986 termillä "AirLand Battle" eli "Ilma-Maataistelu-Oppi". Nykyisessä Kenttäohjesäännössä (FM 100-5) esitetään doktriini, josta TRADOC'in johtaja kenraali Hartzog käytti nimitystä "Full Dimension Operations" eli "Taistelutilan Kokonaiskäyttö". Force XXI:n ensimmäisen doktriinin nimi tulee olemaan vuonna 1998 "Digitized Full Dimension Operations". Tämän saavuttamisen jälkeen siirrytään tavoittelemaan "Taistelutilan Täydellistä Hallintaa" (Full Spectrum Dominance). Kenraali Hartzogin paras arvio tämän kehitysvaiheen saavuttamisesta esitettiin piirtoheitin-kalvolla numerosarjana 20??.

Force XXI tulee olemaan hen-

kilöstöltään pienempi, mutta päätöksenteko järjestelmältään ja tulivoimaltaan tehokkaampi, liikkuvuudeltaan kehittyneempi ja suojaltaan parempi kuin Yhdysvaltojen Maavoimat tänään. Ulkopuolisen tarkkailijan näkökulmasta katsottuna kriittisintä tässä muutosvaiheessa ei ole uuden teknologian käyttöönotto eikä taktisten menettelytapojen kehittäminen vaan muutoksen hallinta. Poliittinen paine puolustusbudjetin leikkauksiin pakottaa suurvallan maavoimat nopeampiin henkilöstöleikkauksiin kuin Force XXI:n kehittyminen mahdollistaisi. Epävarmuus tulevista supistuksista on ollut selkeästi havaittavissa koko kurssin ajan, ja nyt kurssin päättyessä se tuntuu edelleen olevan yhdysvaltalaisupseereiden tärkein puheen- ja huolenaihe.

Operatiivisen Tason Sodankäyntiä

Yhdysvaltalaisen käytössä oleva Clausewitzin teoria jakaa sodankäynnin kolmeen tasoon; strategiseen, operatiiviseen, ja taktiseen. Strateginen taso määrittelee sodan päämäärän ja tavoitteet. Tällä tasolla käytettävät menetelmät ovat diplomaattisia, informatiivisia, sotilaallisia ja taloudellisia (DIME eli diplomatic, informational, military, economical). Operatiivinen taso kääntää strategisen tason päämäärät ja tavoitteet sotilaallisiksi tehtäviksi, jotka osoittavat miten DIMEN sotilaallinen osatekijä tukee strategisen tason päämäärän ja tavoitteiden saavuttamista.

liikkaa. Osallistuminen kansainvälisiin kriisinhallintaoperaatioihin vahvistaa

Yhdysvaltojen Maavoimissa, ja myös muissa puolustushaaroissa, on selkeästi tiedostettu, että Vietnamin sodan taktisen tason menestykset eivät myötvävaikuttaneet strategisen tason tavoitteiden saavuttamiseen koska välistä puuttuivat operatiivisen tason päättäjät ja suunnittelijat (ja koska valtiovalta ei koskaan selkeästi ilmaissut strategisen tason tavoitteita). Vuonna 1986 uudistettu suurvallon asevoimien johtamisjärjestelmä on taannut operatiivisen tason roolin yhdistävänä lenkinä strategisen tason tavoitteiden ja taktisen tason tehtävien välissä. Koko kurssin ajan tämä on korostunut erityisesti strategian opinnoissa, ja operatiivisen tason merkityksen nähdään entisestään korostuvan entistä tyypillisemmissä sotaa alemman asteisissa sotilasoperaatioissa (Military Operations Other Than War).

Aloitteellisuuteen Suuntautunutta Taktiikkaa

Taktiikka on perinteisesti jaettu Liiketeoriaan (Maneuver Warfare) ja Kulutusteoriaan (Attrition Warfare). Yhdysvaltojen Maavoimien taktiikka on perustunut liiketeoriaan, joka mahdollistaa päättävällisen etenemisen ratkaisutaisteluihin vastustajan sotilaallisen voiman tuhoamiseksi. Aseiden kantaman, osuvuuden ja tulivoiman kehittyminen on johtanut ilmiöön, josta käytetään nimitystä "Taistelukentän Tyhjyys". Tämä tarkoittaa, että taistelutilan neliökilometrillä on sitä vähemmän sotilaita mitä pidemmän kantaman, tarkemman osuvuuden ja suuremman tulivoiman aseet omaavat.

Tyhjenevällä taistelukentällä yksittäisten asejärjestelmien

välimatkan kasvaessa yhä alemman tason johtajat, jopa yksittäiset sotilaat joutuvat tekemään päätöksiä toimintansa jatkamisesta kun taistelutilanne ei enää vastaa sitä suunnitelmaa, jonka perusteella käskyt on annettu. Aloitteellisuuteen Suuntautuneen Taktiikan (Initiative Oriented Tactics) perusajatuksena on tehtävän tarkoi-

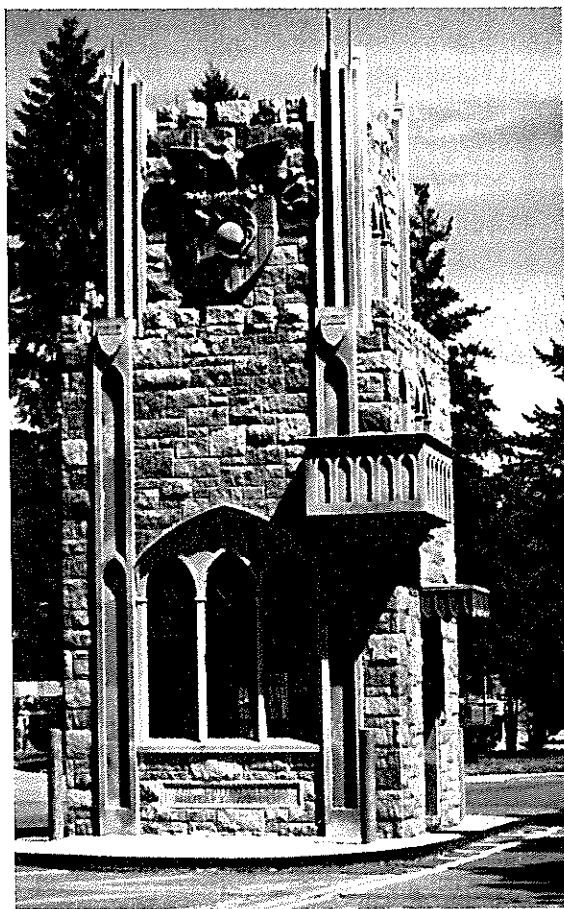
Toista oleellista tekijää Aloitteellisuuteen Suuntautuneessa Taktiikassa kuvataan termeillä nesting ja nested concepts. Tämä tarkoittaa sitä, että yksi alajohtoportaista valitaan painopisteeksi (main effort), jonka taistelun tukemiseksi muiden alajohtoportaiden (supporting efforts) tehtävät (erityisesti tar-koitus) määritetään. Siten "nested concepts" on johtamismenetelmä, jolla välte-

tään tyhjenevällä taistelukentällä sellaiset alajohtoportaiden päätökset, jotka eivät tue kokonaispäämäärän saavuttamista.

Vuosi Yhdysvalloissa - mitä se antoi perheelle

Ensimmäisenä tuon esille vielä kerran kansainvälisen yhteisömme merkityksen. Kaikista maanosista saapuneiden upseerien ja heidän perheidensä kanssakäymisen myötä monet kokemuseräistä tietoa vailla olleet ennakkokäsityksemme ovat karisseet kuin lehdet syksyllä puista. Tämä "silmien aukeaminen" yhteistoiminnan helppoutteen lukuisten eri kulttuurien välillä on ollut koko perheen kannalta ehdottomasti antoisin kokemus. Lukuisat erilaiset tilaisuudet ovat olleet mitä mainioita valmennusta koko perheelle luontevaan, välittömään ja samalla erilaisten kulttuurien vivahteita kunnioittavaan käyttöön. Samalla on tarjoutunut oivia mahdollisuuksia hioa omia taitojaan suomalaisuuden ja Suomen esittelemisessä. Avoin kiinnostuneisuus eri puolilta maapalloa tänne saapuneiden ihmisten kuvauksiin kotimaastaan on taannut vastaanottavaisen kuufijakunnan kun on tullut oma vuoro kertoa Suomesta.

Amerikkaiseen elämäntyyliin, kulttuuriperinteeseen ja asenteisiin perehtyminen on niin



West Pointin porttirakennus edustaa vanhaa hyvänajan tyyliä.

tuksen ymmärtäminen sekä ylemmän johtoportaan toiminta-ajatuksen että naapureiden taistelusuunnitelmien kannalta. Tämän katsotaan mahdollistavan alijohtajien päätökset muutuvissa tilanteissa ylemmän johtoportaan taisteluajatus tukiin. Mikäli alijohtajat eivät tiedä tai ole ymmärtäneet tehtävänsä tarkoitusta, heidän päätöksensä ovat tilanteen muuttuessa ensisijaisesti suuntautuneita oman joukon toiminta- ja taistelukyvyyn säilyttämiseen.

ikään tarjonnut oivan tilaisuuden oppia ymmärtämään niitä lukuisia kotimaasta aiemmin katsottuna kummallisina pitämiämme piirteitä tässä jättiläisvaltiossa. Samalla ovat myös "maailman johtavan demokratian" kasvojen varjopuolet saaneet aiemmin vain tiedotusvälineiden piirtämästä kuvasta poikkeavan ilmeen. Tiukasta ja työntäyteisestä kurssi-ohjelmasta huolimatta olemme myös ehtineet jonkin verran matkailemaan liittovaltion eri osissa. Tämän ovat mahdollistaneet ns pitkät viikonloput, jolloin joko perjantai tai maanantai on ollut juhlapyhä, ja viikonlopusta on tullut neljä, muutaman kerran asiointivapaan ansiosta jopa viisi päivää pitkä. Siten olemme saaneet jonkinlaisen käsityksen sekä itä- että länsirannikosta kuin myös liittovaltion keski-osista.

Miksi lähettää suomalaisupseereita tänne opiskelemaan ?

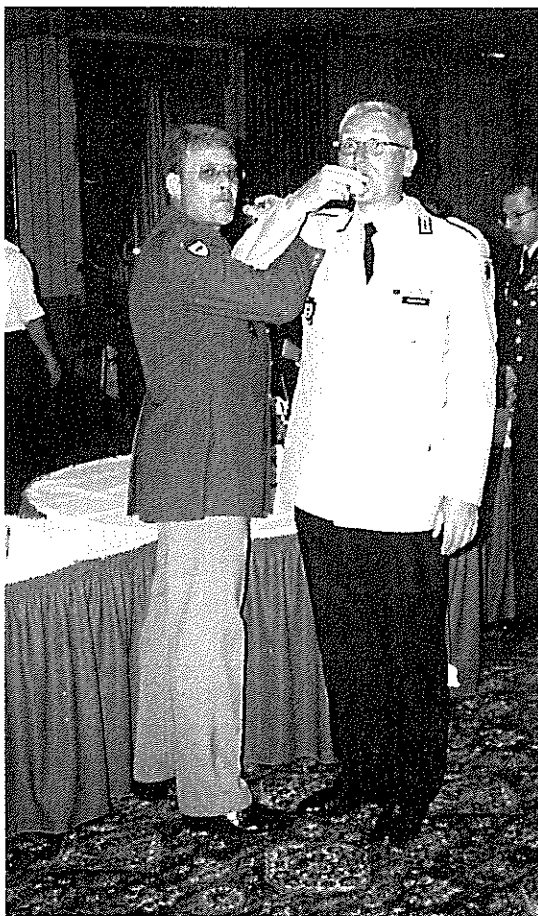
Yhdysvallat ovat nykyisellään maailman ainoa "supervalta", jonka sotilaallinen tutkimus- ja kehitystoiminta ohjaavat muidenkin maiden asevoimien kehittämistä. Siten ensimmäinen hyöty opiskelusta täällä on luonnollisesti mahdollisuus kotimaata monipuolisemmin ja syvällisemmin perehtyä kehitys- ja tutkimustoimintaan sekä kirjallisen aineiston että keskustelujen avulla. Varsinkin keskustelut kyseiseen toimintaan osallistuneiden opettajien ja oppilasupseerien kanssa syventävät tietämystä sillä näissä keskusteluissa tuodaan usein esille niitä tutkimuksissa kohdattuja karikoita, joita kirjalliseen aineistoon ei ole sisällytetty.

Upseeriemme opiskelu ulkomailla mahdollistaa oikein valmisteltuna heidän keskittymisensä opintoihin, jotka he arvioivat hyödyllisimmiksi niin puolustusvoimiemme kuin oman ammatillisen kehittämisensä kannalta. Silloin opiskelijapupseerin ei tarvitse tavoitella "kaikkien alojen erikoisasiantuntijan" oppisivivistystä, joka johtaa lo-

pisteideni valinnoissa keskittymään opintoihin, jotka puolustusvoimiemme kannalta ovat hyödyllisimpiä.

Viimeisenä, mutta ei millään muotoa vähäisimpänä, haluan tuoda esille niin maamme kuin puolustusvoimiemme edustuksen tärkeyden tässä yhteisössä. Tuoreimpien käytössä olevien tilastojen mukaan Yhdysvaltojen Maavoimien Komentaja ja Yleisesikuntaupseerikurssilta on valmistunut yli 5800 kansainvälistä upseeria 134 eri valtiosta. On itsestään selvää, että tällaisessa joukossa hyvin hoidettu maamme edustaminen sekä upseeristomme ammattitaidosta annettu kuva on erittäin merkityksellinen mielipiteen muokkaaja. Lisääntyvässä kansainvälisessä kanssakäymisessä tällä on myös ennakkoluuloja suomalaisia sotilaita kohtaan lieventävä ja samalla luottamusta lisäävä vaikutus. Edustuksellisuuden merkitystä ei pidä vähätellä.

Lopuksi haluaisinkin tähän viimeiseen kappaleeseen liittyen lähettää terveisinä kaikille kadettiupseereille viestin keskusteluistani lukuisia eri kansallisuuksia edustaneiden upseerien kanssa. Jokaisessa keskustelussa on tullut ilmi, että heidän kokemuksensa yhteistoiminnasta suomalaisten sotilaiden kanssa ovat vain ja ainoastaan positiivisia. Meitä pidetään erittäin ammattitaitoisina, vastuullisiin tehtäviin aina valmiina ja luotettavina työtovereina, joiden kanssa ollaan aina valmiita yhdessä työskentelemään. Voiko sitä kansainvälisellä areenalla tämän parempaa tunnustusta meikäläiselle upseerikoulutukselle saada? □



Etelä-Afrikkalais - saksalainen ystävyysmalja, everstiluutnantit Lawrence Smith ja Heinz Feldman.

pulta siihen, että tietää vähän kaikesta mutta ei kunnolla mistään. Opintovuoden jälkeisen tulevan tehtävän määrääminen ennen kurssille lähtöä sekä yhteydenotot tuleviin esimiehiin takasivat minulle vankan perustan suunnitella opintojeni painopiste palvelemaan sekä tulevaisuuden työtehtäviäni että niitä tehtäviä, joita esimiehet minulle matkalle lähtiessäni antoivat. Tulevat vuodet osoittanevat miten hyvin onnistuin paino-

KESKUSTELUA

PALATAAN PARUK- MUISTOIHIN

Enemmistö maavoimien kaadereista - niin nykyistä kuin vanhemmista ikäluokista on saanut reserviupseerikoulutuksensa Reserviupseerikoulussa, Haminan "rukissa".

Oman oppilasajan lisäksi varsin suuri on se joukko, joka on palvellut Reserviupseerikoulussa kouluttajina, esikunnan tehtävissä, yksikön päällikköinä tai ylempissä tehtävissä. Muistojen kertaamisen lisäksi mielenkiintoa löytyy myös nykypäivään. Hamina on säilynyt lähes ennallaan, vaikka mm Tattoo ja itäturismi toivat uusia tuulia. Kattilaisten suunnassa taistellaan edelleen, mutta lisätilaa haetaan Pahkajärveä, Taipalsaarta ja Haapasaaria myöten. Itse RUK on muuttanut monin tavoin, joten niitäkin asioita kannattaa kuulostella.

Muistojen tallentamisessa ja muistojen palauttamisessa on avuksi tullut uusi RUK-museo. Olihan edellinenkin museo täynnä historiaa. Sehän oli Lappeenrannan portin vartiorakennus 1700-luvulta ja itsenäisyyden aikana se palveli vuosikymmeniä varuskunnan päävartiona. Musoksi se oli monin tavoin epäkäytännöllinen eikä pysyvälle näyttelylle ollut alunalkaenkaan kunnan tiloja.

Runsa vuosi sitten avattu RUK-museo on Kadettikoulunkadulla aivan kasarmialueen tuntumassa. Pääosalle sotien jälkeisistä kursseista se on hyvin

tuttu vuonna 1949 valmistunut Sotilaskoti, joka tunnettiin myös "Pikku-Sotkuna." Rakennus on Haminan Sotilaskotiyhdistyksen omistuksessa, mutta

museota ylläpitää RUK:n Oppilaskunnan kannatusyhdistys.

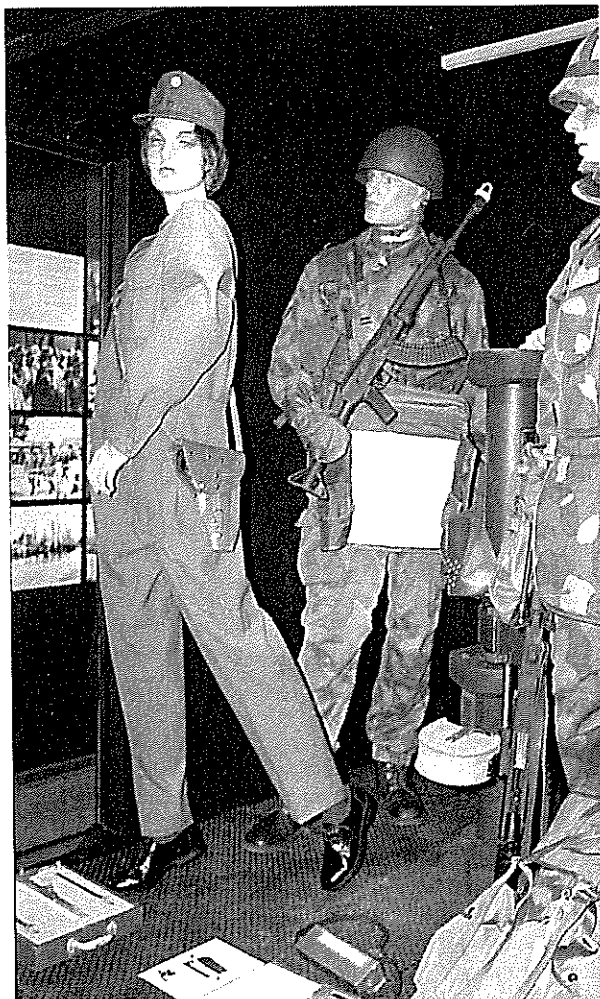
Museon suunnittelu ja pystytys oli mielenkiintoinen vaihe, jota vahvennettu museotoimikunta ja monet evp-kouluttajat tekivät talloissa.

Perusnäyttely kertoo RUK:n perinteistä. Sen jälkeen kierretään kronologisessa järjestyksessä tietyt ajanjaksot: RUK ennen sotia eli koulun perustaminen ja vakiintuminen (1920-1939), sotavuodet ja välirauhan aika Niinisalossa, jälleenrakennuksen aika (1948-) ja nykypäivä. Perusnäyttelyn ideana on esitellä kuvatut ajanjaksot otikkotekstein, kuvatekstein ja kuvin sekä täydentää niitä ase- ja kalustovitriineillä. Lisäksi kultakin ajalta on kolme ajalle tyyppillistä isoa vitriiniä. Vaihtuvat näyttelyt ja ulkonäyttelyt sekä kurssikohtaiset näyttelyt täydentävät perusnäyttelyä.

Museo ottaa vastaan mielellään RUK:uun ja sen oppilaskuntaan liittyvää aineistoa, jota kaksi ahkeraa "työllistettävää" ylioppilasta taltio. Valokuviiin tulisi liittää tidoi kurssista ja tilanteesta, jossa kuva on otettu.

Uskallan luvata, että RUK-museoon kannattaa käydä tutustumassa. Tervetuloa!

Arvo Lauri



Ajat ja varusteet ovat parantuneet vuosien saatossa. Nykyisin RUK:ssa palvelee myös naisia (Erkki Korhonen)

KADETTIKUNNAN TOIMISTO ON MUUTTANUT UUSIIN TILOIHIN. UUSI OSOITE ON

**EINO LEINON KATU 12 E 64,
00250 HELSINKI**

PUHELINNUMEROT ENTISET:

- PÄÄSIHTEERI (09) 490 932

- TOIMISTONHOITAJA (09) 490 759

UUSI FAX-NUMERO: (09) 446 262

AUKIOLOAJAT

- ma 08.00-17.00

- ti-pe 08.00-16.15

TUE TOIMINTAA- TILAA KADETTIKUNNAN MYYNTIARTIKKELIT

ADRESSIT

Korutekstaus eri maksusta. Toimitus halutessanne suoraan vastaanottajalle.

4-lehtinen valkoinen 30 mk

Suruaddressi 30 mk

Mokkakantinen sin. 85 mk

PIENOISADRESSIT

Tunnuksella 2,50 mk

Kolme kadettia 2,50 mk

KORTIT

Kiitoskortti (sk,rk) 1,00 mk

Ilman tekstiä 1,50 mk

Kutsukortti 1,00 mk

Pöytäkortti 1,00 mk

MERKIT

Jäsenmerkki 75 mk

STANDAARI 120 mk

HISTORiateos 100 mk (kluutti)

KIRJEENSULKIJAMERKIT(tarrat)

Tunnus/kpl 4,00 mk

arkki 25 kpl 100 mk

Joukkosi eessä/kpl 4,00 mk

JOULUKORIT

Klassikko (sk,rk) 2,50 mk

Poro 3,00 mk

Kynttilä (sk,rk) 2,50 mk

Talviaurinko 6,00 mk

Kuukkeli 6,00 mk

MUUT

Kadettipatsas 2.800 mk

Matrikkeli 180 mk

HISTORiateos 150 mk (nahkas)

Palauta tilauslomake osoitteella: Kadettikunta ry, Eino Leinon katu 12 E 64, 00250 Helsinki

Tilaaaja:

Kaikkiin kortteihin sisältyy kuoret.

Osoite:

Puh.(09) 490 759 Fax. (09) 446 262

Hintoihin lisätään postikulut.

TIETOLIIKENNE & POSTIPALVELUT



KOKOAMME YHTEYDET VOIMAKSI



SUOMEN PT

CHRYSLER VOYAGER

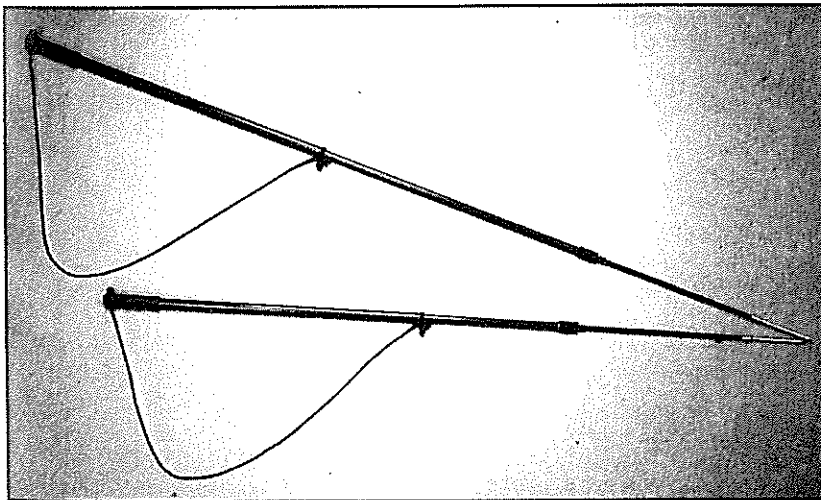


Henkilöstön kuljetukseen – Chrysler Voyager

Chrysler Voyager on tilava ja monikäyttöinen vaihtoehto, joka pystyy entistä paremmin vastaamaan aktiivisten autollaliikkujien asettamiin haasteisiin. Vakiona mm: kaksi täysikokoista turvatyynyä • irrotettavat takaistuimet • keskuslukitus • ohjaustehostin • lämmitettävät sähköpeilit • sävylasit • tavaratilaa yli 4000 litraa...



EXEL



- Piikkitutkaimet (kuvassa)
- Ristikkomastot
- Panospakkaukset
- Naamiotukirakenteet
- Putkiraivaimet

EXEL OY Kivaran tehdas
Muovilaaksontie 2
82110 Heinävaara
Puh. 013-717 811 Fax. 013-717 820

KADETTIPIIRIT JA KADETTIKURSSIT

40.KADETTIKURSSI

Kiitän jokaista 40.kadettikurssin kadettiveljeäni täydellisenä yllätyksenä saamastani huomionosoituksesta 4.6.1997. Constantem Decorat Honor.

Pertti Kilkki

38.KADETTIKURSSI

Kadettikurssi 38 (avec) kokoon-tui vuosittaiseen tapaamiseensa 16.5.1997 Hämeenlinnassa, jossa aluksi tutustuttiin vasta avattuun Tykistömuseoon. Museon kokous-tilassa pidetyn kurssikokouksen aikana naiset katsastivat korttien talon. Sään suosiman päivän päät-teeksi saimme tutustua Vanajan linnaan, jossa myös nautittiin illalli-nen yhdessäolon merkeissä.

Seuraavan vuoden tapaamisen järjestelyt uskottiin Riihimäen seu-dun veljien huoleksi. 45-juhlavuoden 1999 kokoontumisesta vas-taavat Suur-helsingin alueen vel-jet.



Kadettikurssi 38 Hämeenlinnassa Tykistömuseon pihassa.

RAUHAN AJAN SUURIN TÄYTTI 30 VUOTTA

Viime keväänä tuli kuluneeksi 30 vuotta 51.Kadettikurssin valmistu-misesta upseerin uralle. Kurssi on toistaiseksi suurin rauhan aikana järjestetty kadettikurssi ja siltä val-mistui 227 upseeria. Juhlahetkellä huhtikuussa palveluksessa oli vie-lä 18 kurssiveljeä, joista kolme kenraalikuuntaan kuuluvaa.

Kurssitapaaminen aloitettiin ko-koontumalla Maanpuolustuskor-keakoulun perustutkinto-osaston, so Kadettikoulun luokkataloon Santahaminaan, missä järjestely-toimikunnan puheenjohtaja Heikki Tilander toivotti runsaan osanotta-jajoukon tervetulleeksi. MPKK:n rehtori kenraalimajuri Seppo Tans-kanen antoi tietoiskun tämän päi-vän nelivuotisesta kadettikoulu-tuksesta, mikä esitys luonnollises-ti herätti ajatuksia oman kaksi ja puoli vuotta kestäneen koulutuk-semme tasosta nykyiseen verrat-tuna. Kurssinaikainen kouluttajam-me, nykyinen puolustusvoimain komentaja kenraali Gustav Hägg-lund käytti ajankohtaisen puheen-vuoron juuri tuolloin julkaistun halli-tuksen turvallisuuspoliittisen se-lonteon johdosta. Kurssinjohta-jamme eversti Jukka Suviniemi ter-vehti kurssia räväkkään tapaansa kannustaen itsekutakin edelleen eteenpäin elämässä, olipa ura sit-ten siviilissä tai sotaväessä. Ka-dettikurssimme luovutti lopuksi MPKK:lle alkuperäiskappaleen taiteilija Kimmo Pälikön taulusta, jollaisen jokainen kaaderiveli on saanut täyttäessään 50 vuotta. Esitysten jälkeen oli vielä aikaa kiertää tutustumassa perusteelli-

sesti remontoituun päärakennukseen ja komeaan uuteen opintotaloon, joiden tiloja katsellessa voitiin vain todeta, että opintomenestykseen on ainakin tilojen puolesta mainiot edellytykset. Kunhan vielä ruokala- ja juhlasalirakennuksen remontti valmistuu, koulu on todella hieno kokonaisuus.

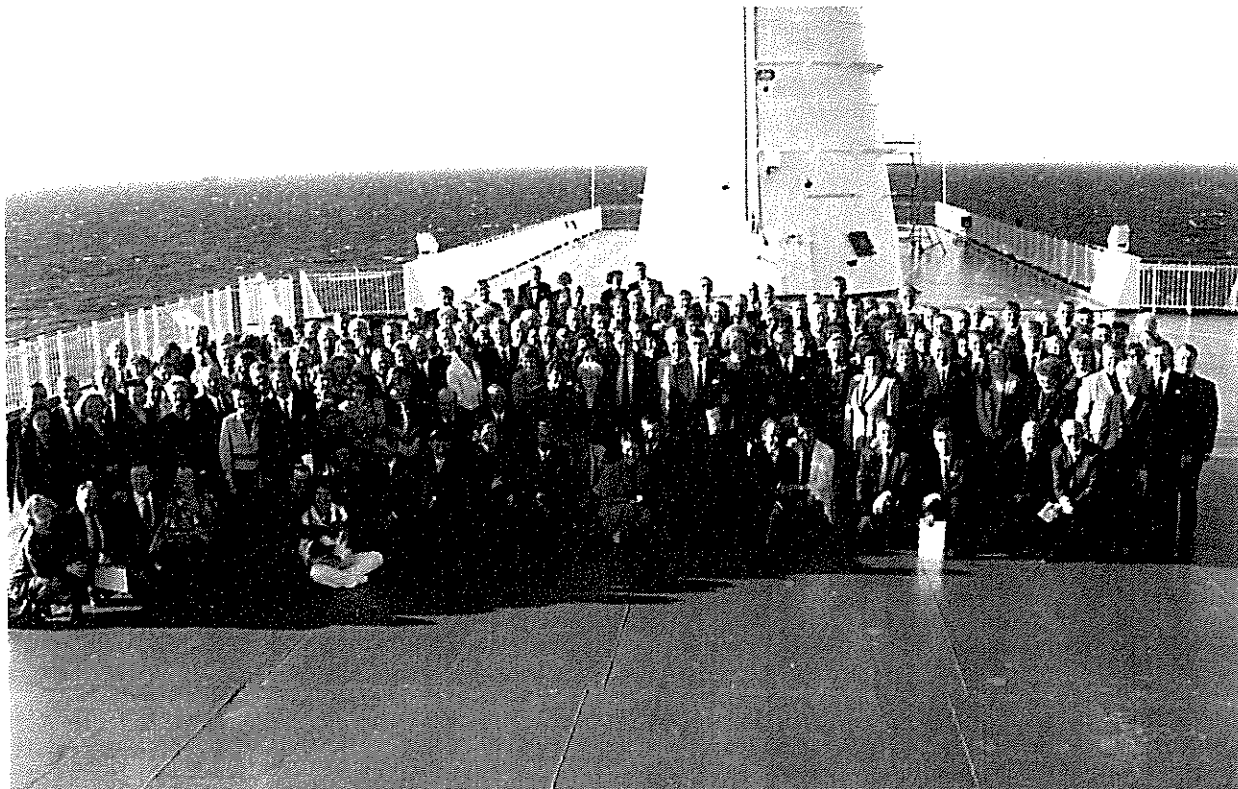
Santahaminasta lähes kahdensadan hengen joukko siirtyi bussikuljetuksin Katajanokalle, jossa noustiin punavalkoiseen m/s Cinderellaan ja lähdettiin kurssipurjehdukselle aurinkoiselle Suomenlahdelle, ensimmäistä kertaa kurssin juhlien historiassa. Tervetuliaismaljojen jälkeen purjehduksen teknisenä puuhamiehenä toiminut Jussi Toukonen käytti puheenvuoron. Lyhyen tervetuloilaisuuden jälkeen siirryttiin juhlaillalliselle laivan nostalgiseen Belle Epoqueravintolaan. Hyvä ruoka ja juoma,

hienon kvartetin esittämät perinteiset serenadit, Esko Rytyn ja "Konsta" Pyllkkäsen improvisoidut laulesitykset sekä mehukkaat jutut niin kadettikurssin kuin palvelusurankin ajalta ryydittivät mieluisaa iltaa, joka jatkui virallisen osuuden päätyttyä vielä pienryhmissä ympäri laivaa aina pikkutunneille saakka.

Aamun valjettua pidetyssä kurssikokouksessa kurssin tilastonikari Lasse Härkönen kertoi muutamien numerotiedoin, millainen joukko 51.Kadettikurssi oikein on ja missä tällä hetkellä mennään. Viidentoista joukosta poistuneen muistoksi vietettiin hetken hiljaisuus. Pekka Kling ja Mikko Mäki antoivat tietoisut Upseeriliiton toiminnasta sekä erinäisistä eläkkeisiin ja muuhun sosiaaliturvaan kuuluvista kysymyksistä. Kurssin tukirahaston tulevaisuudesta käytiin

vilkas keskustelu, minkä lopputuloksena rahasto päätettiin edelleen säilyttää ja sen hoitokunnan puheenjohtajaksi valittiin edelleen Heikki Tilander. Vuotuisia kokouksia päätettiin edelleen jatkaa ainakin niin kauan, kuin yksikin kaaderiveli on vielä palveluksessa ja voi kokoukset junailta. Tukirahastoa velvoitettiin selvittämään, millaiset mahdollisuudet kurssilla olisi aikaansaada jonkinlainen historiikki 40-vuotisjuhliinsa mennessä. Kokouksesta päätettiin vielä lähettää tervehdys kurssin aikaiselle Kadettikoulun johtajalle, kenraaliluutnantti Börje Backströmille. Miellyttävä ja muistorikas retki päättyi onnellisesti ja oli aika kiittää järjestelytoimikuntaa onnistuneesta ja mieliinpainuvasta kurssijuhlasta. Tapaamisiin taas!

Kaaderi 5091



Lähes kahdensadan hengen voimin juhlinut 51.kadettikurssi mahtui kurssikuvaan ainoastaan m/s Cinderellan yläkannelle.

UUDET VIERIVÄT - ARVOT SÄILYVÄT

Kadettikurssi 56 ja Merikadettikurssi 41 viettivät valmistumisen 25-vuotisjuhlaa 24.5.1997 Helsingissä ja Tuusulassa. Kadettiveili Antti Nieminen kuvaili aikojen kulkua ja kurssin tilaa tervehdyspuheessaan iltajuhlissa seuraavasti:

ISÄNNÄT VAIHTUVAT

"Tervetuloa 110 vuotta vanhaan Koivikon huvilaan! Täällä vietettiin ylellistä, ruotsinkielistä huvilaelämää 1880-luvulta 1920-luvulle asti. Tällöin Suojeluskuntajärjestö osti

huvilan tontteineen ja perusti tänne Päälystökoulunsa. Alueella rakennettiin vilkkaasti 20-luvun puolivälissä ja 30-luvun loppupuolella, minkä tuloksena se sai nykyisen ilmeensä. Suojeluskuntain Päälystökoulussa kurssitettiin suuri määrä suojeluskuntalaisia ja lottia aina sotien syttymiseen asti.

Sotien aikana Päälystökoulussa toimi sotasaairaala ja rauhan tultua tiloihin siirrettiin Taistelukoulu Hamina. Taistelukoulu koulutti täällä upseereita aina 90-luvulle asti, jolloin se sulautettiin Maanpuolustuskorkeakouluun ja toiminta siirrettiin Santahaminaan. Tänään aluetta isännöi Puolustusvoimien Koulutuksen Kehittämiskeskus. Isännät vaihtuvat- elämä jatkuu.

UUDET VIERIVÄT

Tuntuu aivan siltä, kuin kadettikurssimme olisi alkanut toissapäivänä. Olimme kaikki läpäisseet juuri käyttöön otetun, uuden valintatestin. Seisoimme samannäköisinä, jänteinä nuorina miehinä samalla lähtöviivalla. Kaikilla oli huimat tavoitteet ja samat mahdollisuudet.

Eilen olimme nuoria aikuisia. Perustimme perheen, saimme lapsia ja ostimme ensimmäisen oman auton, monet käytetyn kuplavolkarin. Upseereina olimme innostuneita kouluttajia. Hikoilimme varusmiesten ja reserviläisten kanssa maastossa aamusta iltaan.



Tänään olemme keski-ässä. Lap-
sista useimmat ovat jo maailmalla.
Auto on käymässä liian suureksi.
Työ on muuttunut johto- ja esikun-
tatehtäviksi. Monet ovat siirtyneet
reserviin.

Huomenna olemme vanhuksia.
Ylihuomenna meitä ei enää ole.

ÄÄRILAI DAT

Vuosien mittaan kurssimme on
hajaantunut laajalle alueelle niin
kirjaimellisesti kuin kuvaannolli-
sestikin. Jos menemme sen yh-
delle ääri laidalle, sieltä löytyy Tu-
rusen Ismo. Ismosta tulee lähivuos-
sina kenraali ja näin hän muuttuu
henkilöstä instituutioksi. Toiselta
ääri laidalta löytyy Korttilan Hessu.
Hän on juuri ja juuri hengissä ja
palaa lähivuosina aineen loputto-
maan kiertokulkuun luonnossa.
Jos menemme ääri laitojenkin yli -
tähtien taakse - siellä kohtaamme
Saukkosen Maken hyväntahtoisen
hymyn ja Mannixin ilkkurisen vir-
nistyksen.

ARVOT SÄILYVÄT

Kun ääri laidat ovat näin kaukana
toisistaan, niin mikä meitä sitten
yhdistää? Kaksi asiaa. Ensimmäi-
seksi yhteinen, yhdessä eletty ka-
dettiaika. Me koimme muutaman
vuoden aikana yhdessä enem-
män, kuin sen jälkeisinä vuosina ja
vuosikymmeninä yhteensä.

Toiseksi meitä yhdistävät yhtei-
set arvot. Me kaikki pidämme isän-
maan vapautta, turvallisuutta ja
hyvinvointia tärkeänä. Vuodet vie-
rivät - arvot säilyvät.

Hyvät ystävät! Pysäytetään aika
tänään hetkeksi. Muistellaan men-
neitä, nautitaan yhdessäolosta ja
viihdytään. Tervetuloa iltajuhlaan!"

*Viereisellä sivulla:
56. kadettikurssin
edustajat laskivat
seppeleen
Hietaniemen
sankarihaudalle.*

3/1997

UUDENMAAN RESERVILÄISPIIRIT

Uudenmaan reserviläispiirien [(Reserviupseeri piiri ja Reserviläis-
piiri (entinen Reservialiupseeri piiri)]

TOIMINNANJOHTAJAN

paikka vapautuu 1.1.1998. Toimi on puolipäiväinen, jonka virka-
aika ja palkkaus määräytyvät piirien kanssa erikseen tehtävien
sopimusten mukaisesti.

Tiedustelut 1.10.1997 mennessä, toiminnanjohtaja Pekka Lenk-
keri, puhelin 09-275 4069.

LAULAVA KAADERI, HUOMIO, KATSE KUOROON PÄIN!

Tule mukaan hyvän harrastuksen piiriin ja liity
Kaaderilaulajien riveihin!

Kuoroharjoitukset pidetään yleensä kaksi kertaa kuussa
keskiviikkoisin ja lauantaisin Helsingissä Kaisaniemen
ala-asteen koululla, osoite Puutarhakatu1.

Kuoroamme johtaa musiikkineuvos Urpo Jokinen.

PÄIVÄ	KLO	PAIKKA	HUOMAUTUKSET
KE 17.09	KLO 17.00-19.30	Kaisaniemi	
LA 27.09	KLO 11.00-15.00	"	
KE 08.10	KLO 17.00-19.30	"	
LA 11.10	KLO 11.00-15.00	"	
KE 15.10	KLO 17.00-19.30	Kaisaniemi	
LA 25.10	KLO 11.00-15.00	"	
KE 29.10	KLO 17.00-19.30	"	
KE 05.11	KLO 17.00-19.30	"	
LA 08.11	KLO 16.00-21.00	Ritarihuone	Harjoitus+konsertti
KE 12.11	KLO 17.00-19.30	Kaisaniemi	
LA 22.11	KLO 11.00-	Turku	Harjoitus ja esiintyminen
KE 26.11	KLO 17.00-19.30	Kaisaniemi	
KE 03.12	KLO 17.00/019.30	"	
LA 06.12	KLO 19.00-	Katajanokan kasino	Kadetti piirin itsenäisyysjuh- la
KE 10.12	KLO 17.00-19.30	Kaisaniemi	
LA 20.12	KLO 16.00-	Avoin	Laulukauden päätös
KE 24.12	KLO 16.00-	Hietaniemi	Hartaustilaisuus

Merkitse harjoitusohjelma kalenteriisi nyt ja tule mukaan!

Lisätietoja puh.joht. Aarno Suorsa 09-491 655 tai 09 171 563 ja
siht. Pauli Toikka 09 77 031 tai 09 698 8477

MAANPUOLUSTUSHENKEÄ MUSIIKISTA

PUOLUSTUSVOIMIEN TATTOO '97 JUHLISTAA ITSENÄISEN SUOMEN 80 JUHLAVUOTTA

Puolustusvoimien sotilassoittokunnat esiintyvät kaikissa sotilaslääneissä syksyllä 1997 TATTOO'97 kiertueella.

Kolmatta kertaa järjestettävä TATTOO'97 sotilasmusiikki kiertue lokakuussa juhlistaa Suomen itsenäisyyden juhluvuotta kaikissa maamme sotilaslääneissä. Tällä kertaa on TATTOO esityksiä seitsemällä paikkakunnalla ja lisäksi lukuisia konsertteja, joista pääosa ajoittuu myös TATTOO kiertueen ajaksi.

Sotilassoittotoiminnan keskeisenä tavoitteena on edistää kansalaisten maanpuolustustahdon ylläpitämistä ja kehittämistä.

Sotilassoittokuntien merkitystä maanpuolustustahdon ylläpitäjänä ei voida liikaa korostaa. Osoituksena tästä ovat ne lukuisat konsertit, aikaisemmat tattoo tapahtumat ja muut esiintymiset, jotka ovat vetäneet salit täyteen yleisöä eri puolella maata. Erilaiset toimenpiteet soittokuntien säilyttämisen puolesta eri puolella maata ovat osoituksena siitä, että suomalaiset haluavat kuulla omia sotilassoittokuntiaan joskus ulkomaistenkin rinnalla, mutta miksi Muistoja Pohjolasta syhähdyttää vielä silloinkin kun sen on kuullut jo kuusisataa kertaa? Ehkä ei olekaan kysymys itse musiikkikappaleesta, vaan siitä mitä se edustaa. Edelleen ihmetyttää miten yleisö jaksaa vuodesta toiseen tulla kuulemaan niitä samoja kappaleita, jotka se on kuullut jo lukuisia kertoja kymmenien vuosien ajan. Ei kaikkeen tarvitse ollakkaan loogista selitystä. Suomalaisella sotilasmusiikilla vain on oma paikkansa suomalaisten sydämissä,

minkä takia sitä jaksaa kuunnella aina uudestaan ja uudestaan. Se on suomalaista - se on osa itsenäistä Suomea. TATTOO'97 esittää Suomen 80 vuotista historiaa viihteen keinoin.

Pääesikunnan tiedotusosasto on järjestämässä tapahtumaa käyttäen kaikkia puolustusvoimien soittokuntia ohjelman tekemiseen, muuta tukea antavat lukuisat puolustusvoimien joukko-osastot rakentamisen kuljetusten ja eri huoltolajien muodossa. Ta-



Kunniaa 80-vuo

pahtuma lähtee liikkeelle Kouvolasta ja päättyy Helsinkiin. MTV 3 taltioi Helsingin esityksen ja esittää sen itsenäisyyspäivänä MTV 3 kanavalla. TATTOO kiertueen mahdollinen tuotto ohjataan edellisvuosien tapaan veteraani ja/tai vammaistyoöhön.

Marraskuun aikana on lisäksi mahdollista kuulla sotilassoittokuntia eri puolella Suomea soittokuntien omissa perinteisissä syyskonserteissa.

Tapahtuman aikataulut ovat seuraavat:

TATTOO esitykset

Kouvola	3.10.-97	klo 19.00	Jäähalli
Oulu	6.10.-97	klo 19.00	Jäähalli
Kuopio	8.10.-97	klo 19.00	Jäähalli
Vaasa	10.10.-97	klo 19.00	Botnia halli
Tampere	13.10.-97	klo 19.00	Jäähalli
Turku	15.10.-97	klo 19.00	Turku halli
Helsinki	17.10.-97	klo 19.00	Jäähalli

Esitykset alkavat klo 19.00. Yleisöä pyydetään paikalle hyvissä ajoin, sillä luvassa on myöskin viritysmusiikkia. Lippuja TATTOO esityksiin saa Lippupalvelun myyntipisteistä ja Vaasassa Studio Ticketistä ja Oulussa PRISMA Automarketista.

KONSERTIT

Konserttien aikataulut ovat seuraavat

Mikkeli	2.10.-97	klo 19.00 - 21.00	Mikaeli Martti Talvela sali
Savon- ja Karjalan sotilasoittokunnat ja Panssarisoittokunta			
Oulainen	7.10.-97	Palloiluhalli klo 12.00 - 14.00	
Puolustusvoimien varusmiessoittokunta			
Kajaani	7.10.-97	Kaukametsä sali klo 19.00 - 21.00	
Kaartin- ja Laivaston soittokunnat			Kainuun sotilassoittokunta
Iisalmi	7.10.-97	Säisäsali klo 19.00 - 21.00	
Savon- ja Karjalan sotilassoittokunnat ja Panssarisoittokunta			
Närpiö	9.10.-97	Uimahalli klo 19.00 - 21.00	
Puolustusvoimien Varusmiessoittokunta			
Jyväskylä	9.10.-97	Yliopiston juhlasali klo 18.00 - 20.00	
Pohjan sotilassoittokunta ja Ilmavoimien soittokunta			
Kokkola	9.10.-97	Snellman sali klo 19.00 - 21.00	
Pohjanmaan sotilassoittokunta			
Säkylä	14.10.-97	Liikuntahalli klo 12.00 - 14.00	
Puolustusvoimien varusmiessoittokunta			
Forssa	14.10.-97	Fenix sali klo 19.00 - 21.00	
Kaartin- ja Laivaston soittokunnat			
Pori	14.10.-97	Pripoli klo 19.00 - 21.00	
Pohjan sotilassoittokunta ja Ilmavoimien soittokunta			
Tammisaari	16.10.-97	Palloiluhalli klo 12.00 - 14.00	
Puolustusvoimien Varusmiessoittokunta			
Lohja	16.10.-97	Laurentius sali klo 19.00 - 21.00	
Pohjan sotilassoittokunta ja Ilmavoimien soittokunta			

Konserttien lippuja voi tiedustella kultakin konserttipaikalta syyskuun alusta alkaen. Lisätietoja pääesikunnan tiedotusosastolta musiikkimajuri Harri Saksa 09 -1812 2422 tai kapteeni Jukka Haltia puh 09 - 1812 2420, fax 09 - 1812 2439.

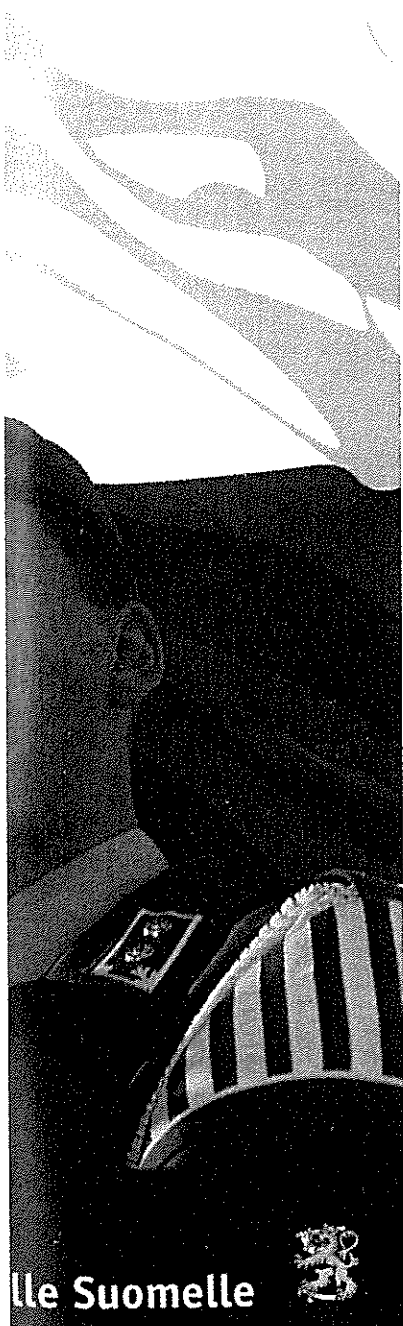
TATTOO KYSYMYS

Mikä musiikkikappale esitettiin ensimmäisenä Finlandia talon avajaisissa?

Lähetätkää vastauksenne Pääesikunnan tiedotusosastolle 15.9.1997 mennessä kapteeni Jukka Haltialle osoitteella:
Pääesikunta tiedotusosasto, PL 919, 00101 Helsinki.

Oikein vastanneiden kesken arvomme TATTOO '97 pääsyliput valitsemaan esitykseen.

TERVETULOA
PUOLUSTUSVOIMAT



UUDET YLILUUTNANTIT

Ylennetty yliluutnantiksi:

Annala Jussi Aarne Ilmari	80.k	4.6.1997	Lohtari Kalle Mika Emil	80.k	4.6.1997
Hautala Juha Mikael	80.k	4.6.1997	Martiskainen Juha Pekka	80.k.	4.6.1997
Hauvala Antti Edvard	80.k	4.6.1997	Melkko Sami Juhani	80.k	4.6.1997
Heikkinen Aki Juhani	80.k	4.6.1997	Munkki Anssi Juhani Olavi	80.k	4.6.1997
Heiskanen Marko Antero	80.k	4.6.1997	Mustonen Mikko Antti Ilmari	80.k	4.6.1997
Hesso Timo Riku Edvard	80.k	4.6.1997	Määttä Ari Markus	80.k	4.6.1997
Hilden Arto Ilari	80.k	4.6.1997	Naarajärvi Jere Paavo	80.k	4.6.1997
Holmberg Jani Juhani	63.mek	4.6.1997	Naumanen Kai Markus	80.k	4.6.1997
Honko Matti	80.k	4.6.1997	Nieminen Marko Tapio	80.k	4.6.1997
Horila Jyrki Petteri	63.mek	4.6.1997	Nojonen Markus Tapio	80.k	4.6.1997
Hölttä Niko Pekka Juhana	80.k	4.6.1997	Nykänen Jarkko Tapio	80.k	4.6.1997
Ikonen Tommi Antero	80.k	4.6.1997	Oinonen Jari Matti	80.k	4.6.1997
Ilvonen Janne Kalevi	63.mek	4.6.1997	Paavola Ari Kalevi	80.k	4.6.1997
Jokila Jukka Tapio	80.k	4.6.1997	Parikka Tero Petteri	80.k	4.6.1997
Kanninen Mika Uolevi	80.k	4.6.1997	Penttilä Janne Eero Artturi	80.k	4.6.1997
Karjalainen Tuukka Tapani	80.k	4.6.1997	Puustinen Aki Juhani	80.k	4.6.1997
Katainen Janne Antero	80.k	4.6.1997	Rantamäki marko Antero	63.mek	4.6.1997
Kesänen Jaro Tapani	63.mek	4.6.1997	Rauhala Timo Mikael	80.k	4.6.1997
Koli Matti Rainer	80.k	4.6.1997	Raunu Mika Sakari	63.mek	4.6.1997
Korhonen Niko Johannes	80.k.	4.6.1997	Rautio Antti Juhani	80.k	4.6.1997
Kukonlehto Raino			Rautio Esa Mikael	80.k	4.6.1997
Harri Kristian	80.k	4.6.1997	Rinne Jarno Tapio	80.k	4.6.1997
Kuoppala Pekka Kalevi	80.k	4.6.1997	Rundelin Mikko Olavi	80.k	4.6.1997
Kuparinen Sami Petteri	80.k	4.6.1997	Saarela Vesa-Pekka	80.k	4.6.1997
Kurttila Jukka Sakari	80.k	4.6.1997	Saarelainen Mikko Petteri	80.k	4.6.1997
Kuulusa Juha Jaakko	80.k	4.6.1997	Saarnio Timo Tapani	80.k	4.6.1997
Kyllönen Tarmo Tapari	80.k	4.6.1997	Salin Mika Kalervo	80.k	4.6.1997
Laaksonen Antti Tapio	80.k	4.6.1997	Salo Mikael	80.k	4.6.1997
Lahtinen Jouni Juhani	80.k	4.6.1997	Savonen Tero Raimo Juhani	80.k	4.6.1997
Laitinen Tomi Tuukka Juhani	80.k	4.6.1997	Schroderus Stenka	80.k	4.6.1997
Lehto Jyri Antero	80.k	4.6.1997	Selander Mikko Olavi	80.k	4.6.1997
			Silmu Sami Viking	80.k	4.6.1997



CONSTANTEM DECORAT HONOR

Suominen Ossi Taisto Antero	80.k	4.6.1997	Ylennetty majuriksi:		
Sävelkoski Miikka Olli Ilmari	80.k	4.6.1997	Ahlberg Jukka Tapio	71.k	4.6.1997
Taipale Jari Juhani	80.k	4.6.1997	Ehrnrooth Hans Adof Bertram	69.k	4.6.1997
Tapanainen Kari Pekka	80.k	4.6.1997	Eskelinen Sampo Ilmari	72.k	4.6.1997
Toivonen Petri Juhani	80.k	4.6.1997	Hakala Pasi Juhani	71.k	4.6.1997
Vattulainen Mika Matti Juhani	63.mek	4.6.1997	Horte Markku Oiva	50.k	4.6.1997
Virta Jussi Petteri	80.k	4.6.1997	Jaatinen Markku Jaakko	71.k	4.6.1997
Vuorio Vesa Pekka	80.k	4.6.1997	Juusela Juha Kalevi	70.k	4.6.1997
Väyrynen Lasse Juhani	80.k	4.6.1997	Jäämeri Kim Erkki Akseli	71.k	4.6.1997
Väänänen Pekka Sakari	80.k	4.6.1997	Kaiponen Jyrki Pekka Erik	70.k	4.6.1997
Welling Erkki-Jussi Henriikki	80.k	4.6.1997	Kannisto Ahti Pekka Olavi	69.k	4.6.1997
Yrjölä Petteri	80.k	4.6.1997	Kopare Tarmo Jussi Nikolai	55.k	4.6.1997
Äikäs Pekka Jussi	80.k	4.6.1997	Koskinen Erkki Tuomas Petteri	70.k	4.6.1997
			Ranta Jukka-Pekka	70.k	4.6.1997
Ylennetty kenraaliluutnantiksi			Rantamäki Pauli Aleks	71.k	4.6.1997
Hollo Ilkka Pentti	51.k	4.6.1997	Ruskanen Teemu		
			Jukka Johannes	70.k	4.6.1997
Ylennetty prikaatikenraaliksi:			Salo Kimmo Olavi	66.k	4.6.1997
Oittinen Jouko Erkki	52.k	4.6.1997	Ström Olavi	32.mek	4.6.1997
Pystynen Jouni Lauri Antero	58.k	4.6.1997	Vanhatalo Jukka Tapio	63.k	4.6.1997
			Viinikainen Timo		
Ylennetty everstiksi:			Pertti Kristian	70.k	4.6.1997
Kekkonen Ilmo Kalervo	46.k	4.6.1997	Hirvonen Esko Antero	68.k	1.7.1997
Toivonen Arvo Pentti Olavi	45.k	4.6.1997	Marjamaa Pekka Juhani	71.k	1.7.1997
Tonteri Joonas Olavi	56.k	4.6.1997	Orava Jukka Antero	69.k	1.7.1997
Aspara Ilkka Erkki Sakari	58.k	1.9.1997	Grönroos Ari Tapani	71.k	1.8.1997
Lankinen Antti Ensio	56.k	1.9.1997	Hirvonen Jussi-Petri	71.k	1.8.1997
			Hokkanen Arto Ilmari	70.k	1.8.1997
Ylennetty everstiluutnantiksi:			Jakonen Mika Olavi	72.k	1.8.1997
Arpiainen Antti Sakari	64.k	4.6.1997	Karppinen Eero Jaakko	71.k	1.8.1997
Heinonen Taisto Vilho	48.k	4.6.1997	Kivinen Lasse Tapani	71.k	1.8.1997
Hellberg Jukka Sakari	63.k	4.6.1997	Kolstela Risto Olavi	71.k	1.8.1997
Nissinen Martti Olavi	51.k	4.6.1997	Korhonen Ismo Olavi	71.k	1.8.1997
Orava Toivo Aarre	50.k	4.6.1997	Lagerstam Kaarle Olavi	71.k	1.8.1997
Parkatti Veli-Pekka Juhani	64.k	4.6.1997	Lammi Petri Tapani	71.k	1.8.1997
Puranen Lauri Tapio	67.k	4.6.1997	Mattila Petri Matti Mikael	71.k	1.8.1997
Pääkkönen Matti Johannes	51.k	4.6.1997	Myyryläinen Jyrki Olavi	72.k	1.8.1997
Reitkari Seppo Veikko Ilari	46.k	4.6.1997	Mäkinen Juha Antero	71.k	1.8.1997
Saukko Esko Olavi Antero	50.k	4.6.1997	Peltoniemi Mika Uolevi	71.k	1.8.1997
Tirkkonen Seppo Aulis	51.k	4.6.1997	Raivio Raimo Johannes	70.k	1.8.1997
Hyvärinen Viljo Pentti Antero	64.k	1.8.1997	Rajala Kimmo Tapani	71.k	1.8.1997
Bäckström Heikki Sakari	63.k	1.9.1997	Ranta Jari Juhani	72.k	1.8.1997
Helenius Jarmo Juhani	64.k	1.9.1997	Saarento Heikki Johannes	70.k	1.8.1997
Laukkanen Lassi Kullervo	63.k	1.9.1997	Salomaa Kimmo Tapio	70.k	1.8.1997
Nikkilä Markku Ilmari	64.k	1.9.1997	Sandell Jan Petri Erkki	71.k	1.8.1997
Nysten Sten Henrik Holger	64.k	1.9.1997	Staff Pasi Kristian	71.k	1.8.1997
			Särkiö Jaakko Pellervo	71.k	1.8.1997
Ylennetty komentajaksi:			Tudeer Jussi Oskar	71.k	1.8.1997
Lehto Markku	47.mek	4.6.1997	Tuominen Juha Tapio	71.k	1.8.1997
			Tuominen Tuukka Antero	71.k	1.8.1997

CONSTANTEM DECORAT HONOR

Usvasalo Unto Seppo Uolevi	71.k	1.8.1997
Valolahti Toivo Markku Kalevi	72.k	1.8.1997
Viita-Aho Auvo Eero	71.k	1.8.1997
Vuorela Jari Jussi Pellervo	71.k	1.8.1997
Aineslahti Timo Vesa	68.k	1.9.1997

Ylennetty komentajakapteeniksi:

Holopainen Pentti Uolevi	53.mek	4.6.1997
Nykänen Niilo Antero	38.mek	4.6.1997
Harjunpää Juha Esko	53.mek	1.8.1997
Hirvonen Timo Jussi	54.mek	1.8.1997
Kallio Ari Veli Antero	54.mek	1.8.1997
Krogars Marco Tapio	53.mek	1.8.1997
Malinen Tommi Jukka	54.mek	1.8.1997
Mikkola Erkki Heikki Juhani	54.mek	1.8.1997
Pajunen Pasi Yrjö Sakari	54.mek	1.8.1997
Pyyssalo Raimo Juhani	54.mek	1.8.1997

Ylennetty kapteeniksi:

Haapala Tommi marko	75.k	4.6.1997
Huhtinen Aki-Mauri Kaarle	73.k	4.6.1997
Huttunen Mika Petri Johannes	75.k	4.6.1997
Kaartinen Pekka Heikki	71.k	4.6.1997
Kangas Jarmo Antero	75.k	4.6.1997
Lindroth Curt Johan	75.k	4.6.1997
Meri Markku Jorma	55.k	4.6.1997
Mäkitalo Janne		
Markus Tapani	75.k	4.6.1997
Niskanen Mika Heikki	75.k	4.6.1997
Rimali Esa Markku	58.k	4.6.1997
Takamaa Sami-Antti	75.k	4.6.1997
Vesterinen Pentti Antero	56.k	4.6.1997
Autere Vesa Heikki	75.k	1.9.1997
Heikkinen Marko Petri	75.k	1.9.1997
Jeskanen Arto Einari	75.k	1.9.1997
Lehtonen Heikki Erkki Antero	75.k	1.9.1997
Lehtoväre Jari Eerik	75.k	1.9.1997
Mansikka Markku Olavi	75.k	1.9.1997
Mattinen Hannu Paavali	75.k	1.9.1997
Meinola Pasi Arvi Olavi	75.k	1.9.1997
Olli Petri Kai Eerik	75.k	1.9.1997
Pelkonen Panu Jouko	75.k	1.9.1997
Rainto Olli-Pekka Kalervo	75.k	1.9.1997
Rantala Timo Ilmari	75.k	1.9.1997
Rastas Mikko Antero	75.k	1.9.1997
Roikonen Sami		

Veikko Kalervo	75.k	1.9.1997
Savolainen Tommi		
Anssi Juhani	75.k	1.9.1997
Uusmies Jyrki Kalevi	75.k	1.9.1997

Ylennetty kapteeniluutnantiksi:

Laine Erkki Jorma Juhani	38.mek	4.6.1997
Nummila Jukka-Pekka	58.mek	4.6.1997
Aalto Vesa Hannu Samuli	58.mek	1.9.1997

Reserviin:

Prkenr Heiskanen Olli	46.k	1.1.1998
Ev Mäkipää Simo Kullervo	45.k	1.9.1997
Komdri Pajala Jukka Kaleva	29.mek	1.10.1997
Ev Rajahalme Esko Juhani	50.k	1.6.1997
Evl Haapala Esa Ilmari	54.k	1.11.1997
Evl Jouko Pekka Antero	50.k	1.1.1998
Evl Järvinen Matti Ilmari	55.k	1.1.1998
Evl Kaukonen Pertti		
Simo Antero	56.k	1.1.1998
Kom Kontiainen Harri Uolevi	37.mek	1.1.1998
Evl Käpylä Matti Johannes	55.k	1.9.1997
Evl Niskanen Alssi		
Pauli Teodor	55.k	1.10.1997
Kom Platan Erkki Antero	38.mek	1.9.1997
Evl Poutanen Matti Tapio	55.k	1.8.1997
Evl Rinne Heikki Pentti Kalevi	49.k	1.12.1997
Evl Savisalo Pertti Juhani	58.k	1.6.1997
Evl Sirola Eero Tapani	55.k	1.12.1997
Evl Stenholm Kari Heikki	52.k	1.1.1998
Evl Toivonen Jorma		
Reino Olavi	52.k	1.1.1998
Evl Tuominen Ilkka Olavi	51.k	1.12.1997
Maj Aalto Ahti Antero	64.k	1.11.1997
Maj Eronen Veikko-Olavi	56.k	1.12.1997
Maj Harviainen Kaarlo Juhani	56.k	1.7.1997
Maj Kärkkäinen Yrjö Johannes	62.k	1.9.1997
Maj Metsänvirta Jarkko Oskari	62.k	1.7.1997
Maj Orava Jukka Matti	52.k	1.12.1997
Maj Panula Ossi Urmas	50.k	1.8.1997
Maj Tynys Ilkka Tapani	58.k	1.12.1997
Kapt Raitio Tommi Juhani	74.k	15.8.1997
Kaptl Uski Henrik Juhani	56.mek	11.8.1997
Kapt Ålander Petri Olavi	73.k	1.7.1997
Ylil Heikkinen Juha Lauri	77.k	12.9.1997
Ylil Hilve Aku Jussi Matias	77.k	1.8.1997

**KYLKIRAUTA ONNITTELEE YLENNETTYJÄ JA TOIVOTTAÄ RESERVIIN
SIIRTYNEILLE PARASTA MENESTYSTÄ**

J KOLUMNI

LAATUA KERRAKSEEN

Konsultit näyttävät tehneen jälleen onnistuneen atakin puolustusvoimien aseisiin. Ajatus työntyi mieleeni, kun alkukesällä luin Ruotuväki-lehden liitettä "laatujohtamisesta."

Äskeinen päivän tunnuslause oli tulosjohtaminen. Siviilifirmoissa seuraava vaihe oli tavoitejohtaminen, joka sotaväessä meni ohi vähemmän äänin. Laatujohtaminen sen sijaan tuntuu pyyhkivän myrskynä armeijan yli.

Jos sanat olisivat tekoja, sotaväkemme olisi kohtapäätä joissain ennen tavoittamattomissa svääreissä. On laatu politiikkaa, laatu toimintaa, laatu kehitystä, laatu kulttuuria, laatu ajattelua, laatu vaatimuksia ja laatu johtamista.

Puolustusvoimien laaduttoman menneisyyden edustajana tunnen häpeää vähälaatuisuuteni vuoksi. Toisen maailmansodan läpikäyneet esimiehemme vakuuttivat meille kylläkin, että paras turvamme olisi laadussa. Me uskoimme. Itse asiassa koko luottamuksemme maanpuolustukseemme perustui tähän uskoon. Mutta laatu kulttuurista ja muista hienouksista emme tienneet mitään.

XXX

Haluan uskoa, että johtamisen muotitrendit eivät kulje armeijan ohi ilman hyötyä. Niiden seurauksena on toivottavasti herännyt mielenkiinto kaikkeen, mikä koskee johtamista, ja se olisi hyvä asia. Mitä enemmän johtamisesta keskustellaan, sitä parempi.

Mutta haluavatko uuden aallon konsultit keskustelua? Ruotuväen teknokraattikielellä kirjoitetun liitteen sisältö ei aukene helpolla, mutta seuraava kohta viittaa oikeaoppisuuteen, jolle keskustelu, saati sitten toisinajattelu, on samaa kuin vääräuskoisuus: "Harvat ymmärtävät, millaista sitoutumista tarvitaan laatu kulttuurin luomiseen, ja vielä harvemmat pystyvät sitouttamaan myös työtoverinsa siihen. Se on erittäin vaativa johtamistehtävä."



Suomennan sanotun siten, että hyviä johtajia ovat ne, joiden alaiset on saatu nyökkäämään yhtenä miehenä, kun laatujohtamisesta tulee puhe. Ne, joille "sitouttaminen" ei ole onnistunut, hakekoot paikkansa takariveistä.

Uudessa ajattelussa ei pahiten häiritse se, että sotilaselämään kuulumatonta sanastoa on istutettu vieraaseen ympäristöön. Tosin olen sitä mieltä, että todellisella laatujohtajalla ei ole edelleenkaan työtovereita vaan palvelustovereita. Mutta ei maailma yhteen huonoon sanavalintaa kaadu eikä siihenkään, että varusmiehet ovat muuttuneet asiakkaiksi. Onhan vanginvartijoillakin nykyään "asiakkaansa".

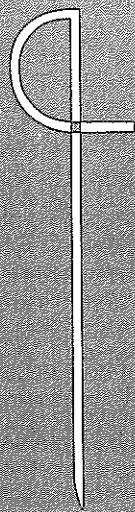
Mutta kerrassaan huolestuttavana pidän ihmiskunnan historiallisen kokemusvaraston vähättelyä. Sen mukaan aikaisemmalle ajattelulle oli tyypillistä "organisaatiokeskeinen" toiminta, ja siitä ei näy löytyvän muuta kuin puutteita. Ennen vain pyörittiin "reviirijattelun" ympyröissä, ja "asiakaskeskeisyyskin" puuttui. Laatujohtajat sen sijaan elelevät "prosessikeskeisessä" toiminnassa, jolloin reviirijattelu on väistynyt "poikittaistoimintojen" tieltä jokaisen ymmärtäessä, miten omat tehtävät sopivat prosessiin. Ennen tällaisesta ei siis nähtävästi ollut mitään tajua.

Laatuprofeetat esittävät myös kategorisen väitteen, että "yhdessä saamme aikaan enemmän kuin yksilöllinä". Mitähän olisi tullut esimerkiksi Johann Wolfgang Goethen ja Aleksis Kiven teoksista, jos ne olisi tehty ryhmätöinä? Kaikki kunnia hyvälle esikuntatyölle, mutta kyllä tähän mennessä merkittävin rooli myös johtamisessa on ollut yksilöllillä.

Historian tehokkain armeija on ollut Rooman armeija. Vaikka Rooman valtakunta hävisi jo kohta puolitoistatuhatta vuotta sitten, jopa sen johtamiskulttuurin tuntemisesta olisi enemmän hyötyä kuin joidenkin muotigurujen toinen toistaan seuraavien ajatusleikkien perässä juoksemisesta.

Sampo Ahto

IN MEMORIAM



**Arnala Reino
Osvald Kustaa**

Majuri
s. 11.1.1909
k. 4.5.1997
Kad.n:o 147 rt
3.rtkurssi

**Teittinen Eino
Valerius**

Everstiluutnantti
s. 5.2.1919
k. 2.6.1997
Kad.n:o 1773
23.kurssi

**Linnakko Velkko
Aukusti**

Everstii
s. 7.12.1921
k. 2.6.1997
Kad.n:o 2811
27.kurssi

Hauhla Aulis Uolevi

Majuri
s. 10.2.1921
k. 4.6.1997
Kad.n:o 2401
26.kurssi

Ylipaavainlempi

Toivo
Majuri
s. 16.7.1918
k. 7.6.1997
Kad.n:o 2681
26.kurssi

Niemi

Matti Olavi
Everstiluutnantti
s. 6.11.1912
k. 23.8.1997
Kad.n:o 2537
26.kurssi

**Kärki Tauno
Johannes**

Majuri
s. 23.12.1917
k.13.6.1997
Kad.n:o 1721
23.kurssi

**Saarnio Pentti Oiva
Aatos**

Kapteeni
s. 16.9.1919
k. 17.7.1997
Kad.n:o 2867
27.kurssi

Helikari

Kaarlo Torsti
Komentajakapteeni
s. 31.3.1911
k. 3.7.1997
Kad. n:o 201
9.merikurssi

Jylhä

Seppo Juhani
Majuri
s. 10.7.1934
k. 25.7.1997
Kad.n:o 3583
41.kurssi

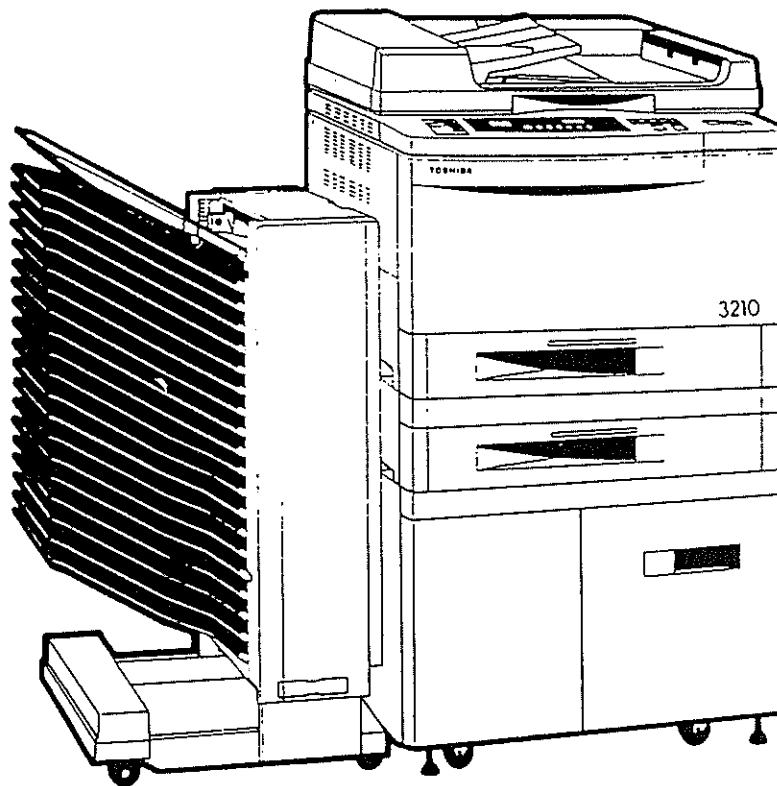
Huuhka

Kaino Kalervo
Everstii
s. 23.3.1919
k. 9.8.1997
Kad.n:o 1815
24.kurssi

Kalliomäki

Armas Feliks
Yliluutnantti
s. 28.1.1919
k. 28.8.1997
Kad.n:o 2758
27.kurssi

Askeleen edellä.



In Touch with Tomorrow
TOSHIBA

MAAHANTUOJA:



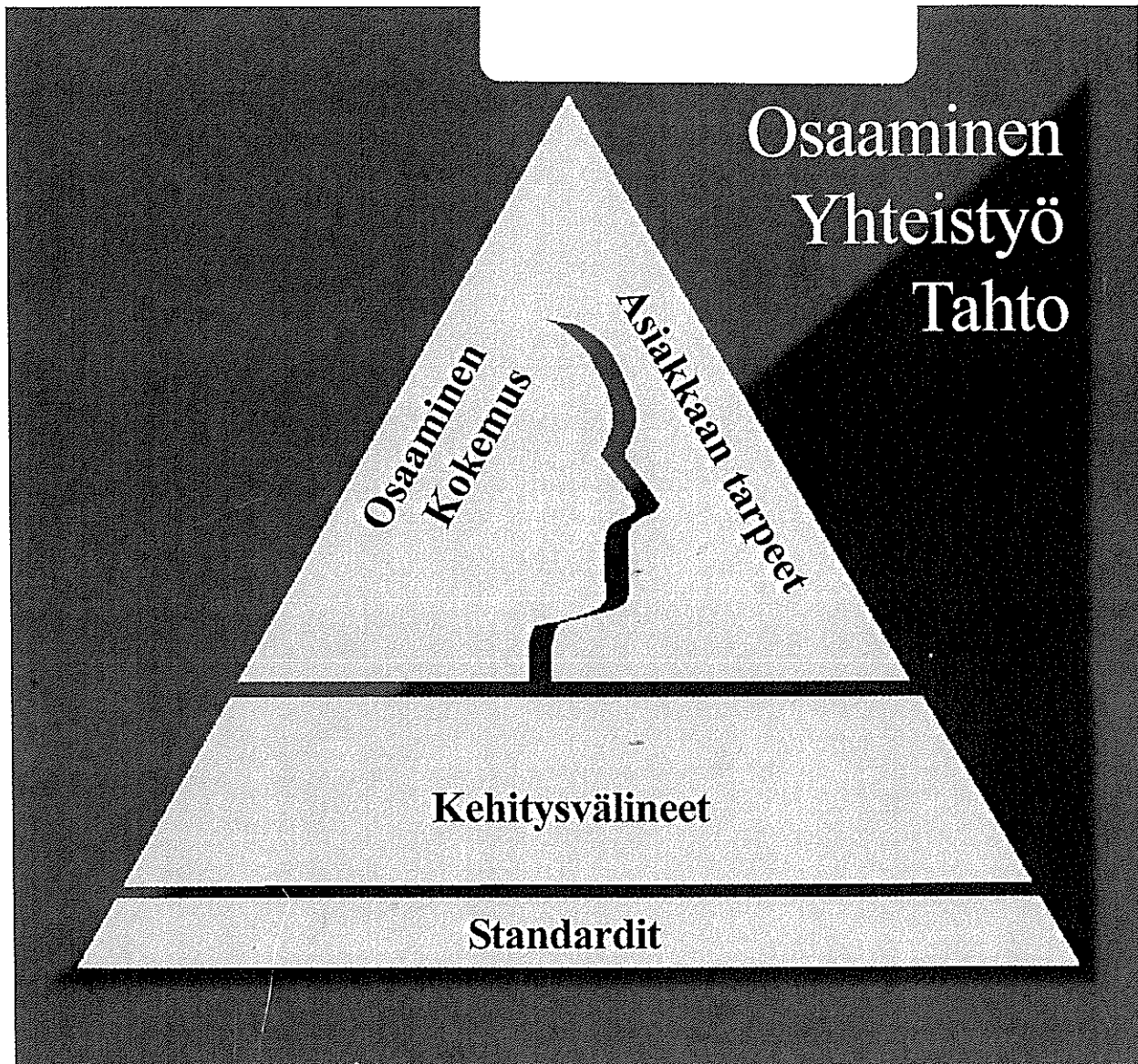
SCRIBONA SUOMI OY

BOX 23, SINIMÄENTIE 14, SF-02631 ESPOO FINLAND TEL. (09) 52 721 TELEFAX (09) 529 017

Kadettikunta
Eino Leinin katu 12 E 64
00250 HELSINKI



D766



Ota yhteys - kerromme mielellämme lisää!

Juha Matilainen, puh. (09) 8879 406

Ilkka Sihvola, puh. (09) 8879 446



Tekla Oy Erikoisjärjestelmät
Koronakatu 1
02210 ESPOO
www.tekla.com

